

# DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE



## COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE

CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA

**ORIGINALE**

APPROVAZIONE DELLA NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (D.U.P.) SEZIONE STRATEGICA 2026-2029 - SEZIONE OPERATIVA 2026-2028 (ART. 170 COMMA 1 D.LGS 267/2000)

Nr. Progr. **37**

Data **22/12/2025**

Seduta NR. **8**

*Adunanza ORDINARIA Seduta PUBBLICA di PRIMA Convocazione in data 22/12/2025 alle ore 19:00 NELLA SALA CONSILIARE.*

*Previo l'osservanza di tutte le formalità prescritte dalla presente normativa, vennero oggi convocati a seduta i Consiglieri Comunali.*

All'inizio della trattazione dell'oggetto sopra indicato sono presenti i seguenti componenti del Consiglio Comunale:

| Cognome e Nome      | Pre. | Cognome e Nome          | Pre. | Cognome e Nome | Pre. |
|---------------------|------|-------------------------|------|----------------|------|
| ERRIQUEZ ALESSANDRO | S    | PIRANI ANDREA           | S    |                |      |
| FORTINI STEFANO     | S    | PARENTI LISA            | S    |                |      |
| PASQUALINI LAURA    | S    | CAROLLO ANNA GIUSEPPINA | S    |                |      |
| COVIOLI VALENTINA   | S    | FAGIOLI ELENA           | N    |                |      |
| GARUTTI SIMONE      | S    | GRIMA GIOVANNI          | N    |                |      |
| DEL BUONO STEFANIA  | S    | BOCCATO EUGENIO         | S    |                |      |
| TORDO STEFANO       | N    |                         |      |                |      |

*Totale Presenti: 10*

*Totali Assenti: 3*

Assenti Giustificati i signori:

*TORDO STEFANO; FAGIOLI ELENA; GRIMA GIOVANNI*

Assenti Non Giustificati i signori:

*Nessun convocato risulta assente ingiustificato*

*Assessori Esterni: RAISA TIZIANA, RESCA PAOLO*

*Partecipa alla seduta il VICESEGRETERARIO COMUNALE del Comune, MASSIMILIANO SCHIAVINA.*

*Constatata la legalità dell'adunanza, nella sua qualità di PRESIDENTE, il Sig. ALESSANDRO ERRIQUEZ invita il Consiglio Comunale a trattare l'argomento in oggetto.*

*Sono designati a scrutatori i Sigg. :*

*//.*

## OGGETTO:

APPROVAZIONE DELLA NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (D.U.P.) SEZIONE STRATEGICA 2026-2029 - SEZIONE OPERATIVA 2026-2028 (ART. 170 COMMA 1 D.LGS 267/2000)

Il Sindaco-Presidente, Alessandro Erriquez sulla scorta delle favorevoli risultanze istruttorie poste in essere dal competente ufficio e dei conseguenti pareri favorevoli resi dall'ufficio medesimo, illustra all'Assemblea la proposta di deliberazione di seguito, integralmente riportata, con unica relazione unitamente ai punti dal 3) all'8) all'ordine del giorno.

E' presente in aula la Responsabile dell'Area Economico-Finanziaria, Dott.ssa Micaela Pedrielli, per fornire eventuali chiarimenti se richiesti.

Uditi gli interventi dei Consiglieri: Fortini, Del Buono, Carollo e le repliche del Sindaco.

(Per il contenuto degli interventi si fa integrale rinvio alla registrazione in atti ed al verbale della seduta.)

## IL CONSIGLIO COMUNALE

Visto il d.lgs. n. 267/2000 ed in particolare gli articoli 151 e 170;

Visto il d.Lgs. n. 118/2011, ed in particolare il principio contabile della programmazione all. 4/1;

Richiamate:

- la deliberazione della Giunta Comunale n. 79 in data 30/07/2025, esecutiva ai sensi di Legge, con la quale è stato deliberato il Documento Unico di Programmazione 2026/2028 ai fini della presentazione al Consiglio Comunale, ai sensi dell'art. 170, comma 1, del d.Lgs. n. 267/2000;
- la propria deliberazione n. 24 in data 29/09/2025, esecutiva ai sensi di Legge, con la quale è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) Sezione Strategica 2026/2029 Sezione Operativa 2026/2028 presentato dalla Giunta;

Vista la F.A.Q. n. 10 pubblicata da Arconet in data 7 ottobre 2015 la quale precisa, tra gli altri:

- che la Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) è eventuale, in quanto può non essere presentata se sono verificate entrambe le seguenti condizioni:

1. il D.U.P. è già stato approvato in quanto rappresentativo degli indirizzi strategici e operativi del Consiglio;
2. non sono intervenuti eventi da rendere necessario l'aggiornamento del D.U.P. già approvato;

- che, se presentato, lo schema di Nota di aggiornamento al D.U.P. si configura come lo schema del D.U.P. definitivo. Pertanto esso è predisposto secondo i principi previsti dall'allegato n. 4/1 al DLgs 118/2011;

- che la Nota di aggiornamento, se presentata, è oggetto di approvazione da parte del Consiglio Comunale. In quanto presentati contestualmente, la Nota di aggiornamento al D.U.P. e il Bilancio di Previsione Finanziario possono essere approvati contestualmente, o nell'ordine indicato;

Considerato che si è reso necessario, al fine di tenere conto degli eventi e del quadro economico normativo sopravvenuto, aggiornare il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) integrandolo di dati contabili e di altri resisi disponibili;

Richiamato l'articolo 10 del Regolamento comunale di contabilità concernente *“Costruzione e presentazione degli strumenti della programmazione di bilancio”*;

Viste:

- la deliberazione della Giunta Comunale n. 110 in data 14/11/2025, esecutiva ai sensi di Legge, con la quale è stata disposta la presentazione della Nota di aggiornamento al Documento Unico di

Programmazione Sezione Strategica 2026/2029, Sezione Operativa 2026/2028 ai fini della presentazione al Consiglio Comunale;

- la deliberazione della Giunta Comunale n. 111 in data 14/11/2025, esecutiva ai sensi di Legge, con la quale è stato approvato lo Schema del Bilancio di Previsione Finanziario 2026/2028 di cui all'art. 11 del D.Lgs. 118/2011;

Tenuto conto che:

- la Nota di aggiornamento è stata messa a disposizione dei Consiglieri Comunali, unitamente allo Schema del Bilancio di Previsione in data 18/11/2025 con nota Prot. n. 9930;

- che in data 17/12/2025 la Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) Sezione Strategica 2026/2029, Sezione Operativa 2026/2028 è stata sottoposta all'esame della competente Commissione consiliare;

Acquisito agli atti il parere favorevole del Revisore dei Conti, ai sensi dell'art. 239, comma 1, lettera b), del d.Lgs. n. 267/2000, verbale n. 24 del 26/11/2025 pervenuto al protocollo dell'Ente al n. 10319 del 29/11/2025;

Visti:

- il D.Lgs. n. 267/2000, ed in particolare l'articolo 42;
- il D.Lgs. n. 118/2011;
- il vigente Regolamento comunale di contabilità;

Visti gli allegati pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica e contabile resi ai sensi dell'art. 49 comma 1 del D.Lgs. 267/2000;

Presenti n. 10

Con voto espresso nei modi e nelle forme di legge avente il seguente esito:

Favorevoli n. 8 (la componente di maggioranza ed il Sindaco)

Contrari n. 2 (Consiglieri: Carollo e Boccato)

Astenuti n. 0

## D E L I B E R A

Per i motivi ed i fini citati in premessa-narrativa che qui si intendono, integralmente, richiamati:

- 1) di approvare, ai sensi dell'art. 170, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000, la Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) Sezione Strategica 2026/2029, Sezione Operativa 2026/2028, che si allega al presente atto quale parte integrante e sostanziale;
- 2) di pubblicare la Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) Sezione Strategica 2026/2029, Sezione Operativa 2026/2028 sul sito internet istituzionale del Comune di Castello d'Argile – Amministrazione trasparente – Sezione Bilanci.

Inoltre stante l'urgenza e la necessità di dare corso all'iter di approvazione previsto dalla legge;

Presenti n. 10

Con voto espresso nei modi e nelle forme di legge avente il seguente esito:

Favorevoli n. 8 (la componente di maggioranza ed il Sindaco)

Contrari n. 2 (Consiglieri: Carollo e Boccato)

Astenuti n. 0

## D E L I B E R A

di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'articolo 134, comma 4, del d.Lgs. n. 267/2000.



# COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE

Città Metropolitana di Bologna

## AREA ECONOMICO FINANZIARIA

### SERVIZIO CONTABILITA' BILANCIO

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

**N. 37 del 22/12/2025**

OGGETTO:

**APPROVAZIONE DELLA NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (D.U.P.) SEZIONE STRATEGICA 2026-2029 - SEZIONE OPERATIVA 2026-2028 (ART. 170 COMMA 1 D.LGS 267/2000)**

### PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Espressione del parere in ordine alla sola regolarità tecnica ai sensi dell'art. 49, comma 1° del Decreto legislativo 18 agosto 2000 N. 267.

☒ Favorevole

☐ Contrario

Li, 12/12/2025

**FIRMATO**

**IL RESPONSABILE DELL'AREA**

**PEDRIELLI MICAELA**

Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del "Codice dell'amministrazione digitale" (D.Leg.vo 82/2005).



# COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE

Città Metropolitana di Bologna

## AREA ECONOMICO FINANZIARIA

### SERVIZIO CONTABILITA' BILANCIO

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

**N. 37 del 22/12/2025**

OGGETTO:

**APPROVAZIONE DELLA NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (D.U.P.) SEZIONE STRATEGICA 2026-2029 - SEZIONE OPERATIVA 2026-2028 (ART. 170 COMMA 1 D.LGS 267/2000)**

Premesso che tutto quanto relativo agli adempimenti amministrativi rientra nella responsabilità del responsabile del servizio interessato che rilascia il parere tecnico.

### PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Espressione del parere in ordine alla sola regolarità contabile ai sensi dell'art. 49, comma 1° del Decreto legislativo 18 agosto 2000 N. 267:

☒ ] Favorevole

[ ] Contrario

[ ] Non dovuto

Li, 12/12/2025

**FIRMATO**  
**IL RESPONSABILE SERVIZI FINANZIARI**  
**PEDRIELLI MICAELA**

Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del "Codice dell'amministrazione digitale" (D.Leg.vo 82/2005).

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE NR. 37 DEL 22/12/2025**

Letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

*ALESSANDRO ERRIQUEZ*

IL VICESEGRETARIO COMUNALE

*MASSIMILIANO SCHIAVINA*

Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del "Codice dell'amministrazione digitale" (D.Leg.vo 82/2005).



COMUNE DI  
**CASTELLO D'ARGILE**

CITTÀ METROPOLITANA DI BOLOGNA

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

**SEZIONE STRATEGICA  
2026/2029**

**SEZIONE OPERATIVA  
2026/2028**

## **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

### **PREMESSA**

### **SEZIONE STRATEGICA**

1. INDIRIZZI STRATEGICI
  - 1.1 Linee programmatiche di mandato
  - 1.2 Quadro normativo di riferimento
  - 1.3 Gli indirizzi generali di programmazione
  - 1.4 Le modalità di rendicontazione
2. ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE
  - 2.1 Concorso delle Autonomie Locali agli obiettivi di Governo
  - 2.2 Situazione Socio-economica
  - 2.3 Parametri economici essenziali
3. ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE
  - 3.1 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali
  - 3.2 Risorse finanziarie
  - 3.3 Risorse umane
4. INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ENTE PER MISSIONE
  - 4.1. Indirizzi strategici
  - 4.2 PNRR

### **SEZIONE OPERATIVA**

#### **PARTE PRIMA**

1. FONTI DI FINANZIAMENTO
  - 1.1 Quadro riassuntivo
  - 1.2 Valutazione generale sui mezzi finanziari
  - 1.3 Analisi delle risorse
2. INDIRIZZI GENERALI IN MATERIA DI TRIBUTI E TARIFFE DEI SERVIZI
3. INDIRIZZI SUL RICORSO ALL'INDEBITAMENTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI
  - 3.1 Debito consolidato e capacità di indebitamento
4. DIMOSTRAZIONE DELLA COERENZA DELLE PREVISIONE DI BILANCIO CON GLI STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI
5. SPESA
  - 5.1 Indirizzi strategici, obiettivi strategici e obiettivi operativi
  - 5.2 Missioni e programmi in relazione agli obiettivi strategici ed operativi
6. VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE CONOMICA-FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI
7. FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

#### **PARTE SECONDA**

1. PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI
2. RISORSE FINANZIARIE DA DESTINARE AI FABBISOGNI DI PERSONALE
3. PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE
4. PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI
5. SPESE PER INCARICHI DI COLLABORAZIONE

## **PREMESSA**

La programmazione nelle pubbliche Amministrazioni garantisce l'attuazione del principio costituzionale del buon andamento (art. 97) in quanto è diretta ad assicurare un ottimale impiego delle risorse secondo i canoni di efficacia, efficienza ed economicità. Essa inoltre rende concreto il principio della democrazia partecipativa, in quanto fornisce gli strumenti per valutare l'operato dell'azione amministrativa conoscendo preventivamente gli obiettivi dichiarati e, successivamente, i risultati raggiunti. In sostanza un corretto processo di programmazione è espressione di una amministrazione moderna che intende fronteggiare in modo permanente, sistematico ed unitario le discontinuità ambientali ed organizzative ed anche finanziarie.

Il compito di un'Amministrazione è quello di sviluppare il proprio territorio e di migliorare il benessere dei propri cittadini, nel rispetto delle regole e dei ruoli istituzionali che il nostro ordinamento ha stabilito. Questo compito, assai difficile oggi a causa del contesto economico ancora critico e della scarsità di risorse a disposizione per soddisfare i bisogni fondamentali della comunità, diventa impossibile senza una efficace attività di programmazione in grado di mettere a fuoco gli obiettivi che si ritiene siano strategici.

Attraverso questo documento si affida "l'immagine" di come si vorrebbe migliorare il Comune e attraverso quali azioni si intende concretizzare tale risultato, affinché si possa valutare in anticipo la rispondenza degli obiettivi con i reali fabbisogni della collettività e seguire progressivamente la loro concreta attuazione.

### **Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio**

Il principio contabile applicato della programmazione, illustrato dall'allegato 4/1 al Decreto Legislativo 118/2011 e successive modifiche e integrazioni, definisce come programmazione "il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile della comunità di riferimento".

La nuova normativa rafforza il ruolo della programmazione innanzitutto perché la finalità ultima dell'armonizzazione contabile, intesa come una rappresentazione più trasparente e veritiera della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'ente, rappresenta l'elemento irrinunciabile per una programmazione efficace.

Gli strumenti attraverso i quali si sostanzia la centralità della programmazione sono molteplici e riscontrabili trasversalmente in tutto il testo normativo. Il principio della "competenza finanziaria potenziata" ad esempio, garantendo una rappresentazione più chiara della situazione finanziaria dell'ente e ridefinendo il concetto di residui, rappresenta la premessa indiscutibile per una programmazione chiara ed effettiva; oppure la previsione di documenti con valenza almeno triennale (bilancio di previsione finanziaria e PEG) rafforza il ruolo della programmazione; così come la divisione della spesa in missioni e programmi consente una più agevole valutazione dei risultati dell'ente rispetto agli obiettivi fissati.

Gli strumenti di programmazione degli enti locali sono:

- a) il Documento unico di programmazione (DUP), presentato al Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno;
- b) l'eventuale nota di aggiornamento del DUP, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno, per le conseguenti deliberazioni;
- c) lo schema di bilancio di previsione finanziario, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento la Giunta aggiorna lo schema di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP. In occasione del riaccertamento ordinario o straordinario dei residui la Giunta aggiorna lo schema di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP e al bilancio provvisorio in gestione;
- d) il piano esecutivo di gestione e delle performances approvato dalla Giunta entro 20 giorni dall'approvazione del bilancio;
- e) il piano degli indicatori di bilancio presentato al Consiglio unitamente al bilancio di previsione e al rendiconto;

- f) lo schema di delibera di assestamento del bilancio e il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio, da presentare al Consiglio entro il 31 luglio di ogni anno;
- g) le variazioni di bilancio;
- h) lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi entro il 30 aprile di ogni anno. Il rendiconto non rappresenta propriamente un documento di programmazione, ma rientra nell'elencazione degli strumenti di programmazione intesi come sistema integrato di definizione degli obiettivi e valutazione dei risultati raggiunti comprendendo momenti in cui è possibile modificare le decisioni originarie anche in funzione del mutamento delle condizioni esterne e delle esigenze dei portatori di interesse.

Il Documento Unico di Programmazione permette l'attività di guida strategica e operativa degli Enti Locali e fronteggia in modo permanente, sistematico e unitario le discontinuità ambientali e organizzativi.

Il Dup costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il documento si compone di due sezioni: la Sezione strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La prima ha un orizzonte temporale di riferimento che coincide con quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quella del bilancio di previsione. In particolare:

- **la Sezione Strategica** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato e gli indirizzi strategici dell'ente, in coerenza con la programmazione di Governo e con quella Regionale.

- **la Sezione Operativa** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento di supporto al processo di previsione di indirizzi e obiettivi previsti nella Sezione Strategica.

Questa infatti, contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

I programmi rappresentano dunque il cardine della programmazione, in quanto, costituendo la base sulla quale implementare il processo di definizione degli indirizzi e delle scelte, sulla base di questi verrà predisposto il PEG e affidati obiettivi e risorse ai responsabili di Area.

La Sezione Operativa infine comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

Nel Documento Unico di Programmazione quindi dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevederà la redazione e approvazione.

## **SEZIONE STRATEGICA**

**(SeS)**

## **1. INDIRIZZI STRATEGICI**

La sezione strategica aggiorna le linee di mandato e individua la strategia dell'ente; identifica le decisioni principali che caratterizzano il programma di mandato che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche da sviluppare per conseguire le finalità istituzionali e gli indirizzi generali di programmazione. Sono precisati gli strumenti attraverso i quali l'ente renderà conto del proprio operato durante il mandato, informando così i cittadini sul grado di realizzazione dei programmi. La scelta degli obiettivi è preceduta da un processo di analisi strategica delle condizioni esterne, descritto in questa parte del documento, che riprende gli obiettivi di periodo individuati dal governo, valuta la situazione socio-economica (popolazione, territorio, servizi, economia e programmazione negoziata) ed adotta i parametri di controllo sull'evoluzione dei flussi finanziari. L'analisi strategica delle condizioni esterne sarà invece descritta nella parte seguente del DUP.

### **1.1 – LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO**

A seguito delle elezioni amministrative tenutesi l'8 e 9 giugno 2024, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 36 del 30/09/2024 sono state approvate le linee programmatiche del mandato amministrativo 2024-2029. Dalle linee programmatiche di mandato e dal connesso programma elettorale della lista emergono gli obiettivi strategici dell'amministrazione per il Comune di Castello d'Argile.

### **1.2 - QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO E CONTESTO ECONOMICO**

#### **Contesto nazionale ed europeo**

Il Documento di Economia e Finanza del 2025, approvato dal Consiglio dei Ministri il 9 aprile 2025, aveva delineato il quadro economico e finanziario dell'Italia per il triennio successivo, fissando obiettivi di crescita e di finanza pubblica coerenti con l'andamento positivo registrato nel 2023. In quell'anno, infatti, il Prodotto interno lordo reale era aumentato dello 0,9 per cento, un risultato leggermente migliore rispetto alle previsioni formulate nella Nota di aggiornamento al DEF, e sostenuto soprattutto dalla vivacità dei servizi e delle costruzioni. Per il 2024, il Governo aveva ipotizzato un ritmo di espansione dell'economia intorno all'1 per cento, in linea con una ripresa moderata ma diffusa. Le previsioni tendenziali del DEF 2025 stimavano poi una crescita dell'1,2 per cento nel 2025 e poco inferiori, rispettivamente dell'1,1 e dello 0,9 per cento, nei due anni successivi. Si trattava di stime formulate in un contesto prudente, tenendo conto delle incertezze legate alla situazione geopolitica e all'evoluzione del quadro internazionale, ma comunque fiduciose nella capacità di tenuta dell'economia italiana, del mercato del lavoro e nel contributo positivo del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Con il passaggio al nuovo ciclo di programmazione delineato per il 2026, tale quadro è stato aggiornato. Il Documento di Finanza Pubblica (DFP), che sostituisce di fatto il DEF come strumento principale di pianificazione, riflette una prospettiva più cauta rispetto alle stime del 2025. La crescita del PIL per il 2025 è ora attesa intorno allo 0,5-0,6 per cento, mentre per il 2026 si prevede un incremento più contenuto, vicino allo 0,7-0,8 per cento.

Anche gli obiettivi di finanza pubblica sono stati rivisti in chiave di maggiore prudenza. Il rapporto deficit/PIL è stimato attorno al 3 per cento nel 2025, con una graduale riduzione negli anni successivi, mentre il debito pubblico rimane su livelli elevati, poco sopra il 136 per cento del PIL, con una lenta discesa nel medio periodo. Il Governo ha ribadito l'impegno a proseguire lungo il sentiero del consolidamento delle finanze pubbliche, nel rispetto delle nuove regole europee e con particolare attenzione al contenimento della spesa netta.

Resta centrale il ruolo del PNRR come leva di sostegno alla crescita e alla modernizzazione del Paese. Le risorse europee, se pienamente utilizzate, potranno rafforzare la produttività e favorire un aumento del prodotto potenziale, contribuendo così a un percorso di sviluppo più sostenibile e duraturo. Tuttavia, il contesto internazionale e l'evoluzione dei mercati energetici e finanziari continuano a rappresentare elementi di incertezza, che inducono a mantenere un approccio improntato alla prudenza.

Nel complesso, il nuovo quadro programmatico per il 2026 conferma la resilienza dell'economia italiana, ma sottolinea al tempo stesso la necessità di un equilibrio tra sostegno alla crescita e disciplina di bilancio, per garantire la sostenibilità delle finanze pubbliche nel lungo periodo.

#### **Delega fiscale**

Con la legge 11 marzo 2014, n. 23 è stata approvata la legge delega recante disposizioni per un sistema fiscale più equo, trasparente e orientato alla crescita. La cosiddetta legge delega fiscale ha lo scopo di:

- semplificare il rapporto tra il fisco e i contribuenti;
- prevedere la revisione sistematica delle "spese fiscali";
- rivedere l'imposizione sui redditi d'impresa e i regimi forfetari per i contribuenti di minori dimensioni;

- assicurare la stabilità delle regole fiscali e la certezza del diritto;
- riformare il catasto dei fabbricati per correggere le sperequazioni delle attuali rendite e ripristinare un sistema equo e trasparente di determinazione delle basi imponibili di natura catastale;
- migliorare il funzionamento del contenzioso e della riscossione dei tributi degli enti locali;
- tutelare l'ambiente attraverso nuove forme di fiscalità energetica e ambientale che possano consentire anche la riduzione del prelievo sui redditi;

Di particolare interesse per gli Enti Locali è la riforma della riscossione attuata con decorrenza 1 luglio 2017 che ha visto la soppressione di Equitalia e la nascita di una nuova struttura denominata Agenzia per la Riscossione delle Entrate (branca interna dell'Agenzia delle Entrate) con maggiori possibilità di interventi ai fini del recupero delle somme dovute dai contribuenti.

### **La revisione del prelievo locale**

Il prelievo sugli immobili è stato interessato negli ultimi anni da frequenti modifiche: il 2012 ha visto il debutto dell'IMU in luogo dell'ICI, suddivisa in quota comunale e quota statale; poi nel 2013 il riparto del gettito tra Comune e Stato si è modificato attraverso la devoluzione pressoché integrale del gettito IMU a favore dei Comuni, fatta eccezione per gli immobili di tipo D, con l'introduzione del Fondo di Solidarietà Comunale, con l'obiettivo di attuare la perequazione tra comuni, di limitare le disuguaglianze del gettito immobiliare tra le città ricche e le città meno ricche.

Sempre nel 2013 si è assistito al graduale superamento dell'imposizione sulla prima casa e su altre tipologie imponibili il cui mancato gettito è stato sostituito dai trasferimenti compensativi statali.

Una ulteriore modifica vede nel 2014, il nuovo tributo IUC (Imposta Unica Comunale) che si articola su una componente di natura patrimoniale (IMU- Imposta Municipale Propria) e una relativa ai servizi fruiti dal proprietario o dal possessore dell'immobile (TASI – Tributo per i Servizi Indivisibili e TARI – Tassa sui Rifiuti).

Il quadro normativo dei tributi si presenta quindi estremamente articolato e instabile e prevede, oltre alle imposte sulle proprietà e sui servizi e ad una addizionale comunale all'IRPEF, anche una serie di tributi minori e canoni sull'occupazione di spazi e aree pubbliche e sulla diffusione dei messaggi pubblicitari.

Per semplificare il quadro dei tributi locali sugli immobili a favore dei contribuenti, il Governo aveva annunciato l'introduzione per l'anno 2016, di una nuova local tax, che unificasse IMU e TASI e semplificasse il numero delle imposte comunali, mediante un unico tributo/canone in sostituzione delle imposte e tasse minori e dei canoni esistenti, il tutto accompagnato dalla riforma del catasto inserita nella legge delega di cui sopra.

La legge di stabilità per il 2016 ha previsto invece l'eliminazione dal prelievo immobiliare dell'abitazione principale, dei terreni agricoli condotti direttamente da agricoltori professionali e della componente dei fabbricati D dovuta ai macchinari cosiddetti "imbullonati" e ovviamente comporta la previsione di assegnazioni compensative, sulle quali si dovrà lavorare con accuratezza in fase di riparto delle somme spettanti a ciascun Comune.

Nel corso del 2015 sono state implementate le informazioni nell'attuazione della legge delega sul federalismo fiscale. A regime, le risorse a disposizione degli enti locali per il finanziamento della spesa non dipenderanno più dai costi effettivamente sostenuti, ma da quelli che dovrebbero sostenere se si allineassero a un fabbisogno standard.

La legge di Bilancio 2020 (legge 160 del 27/12/2019) ha abolito la IUC nelle sue componenti IMU e TASI, ad eccezione della TARI, disciplinando la nuova IMU. Rispetto alla disposizioni in vigore fino al 31 dicembre 2019, sono state confermate le modalità di determinazione della base imponibile e di calcolo dell'imposta.

### **Gli obblighi di tempestività dei pagamenti**

La direttiva sui ritardi nei pagamenti (Direttiva 2011/7/UE) è stata recepita in Italia con decreto legislativo 231/2012 il quale fissa in 30 giorni, salvo accordi diversi, i tempi per il pagamento derivanti da transazioni commerciali. Le misure messe in campo dal nostro Paese per contrastare tale fenomeno (la fatturazione elettronica, il fondo per garantire la liquidità delle P.A., il potenziamento del monitoraggio dei debiti commerciali attraverso la PCC) non sono risultate sufficienti. Il ritardo del nostro Paese nei pagamenti per transazioni commerciali ha fatto scattare ad inizio 2017 una procedura di infrazione. L'Italia ha risposto a tale procedura tramite l'introduzione del SIOPE+. La riforma ha come obiettivo il potenziamento delle informazioni trasmesse dagli Enti ai propri Tesorieri che consentiranno di conoscere in tempo reale i pagamenti delle fatture, superando in questo modo gli obblighi di comunicazione sulla PCC. La PCC acquisisce in modalità automatica, direttamente dal Sistema di Interscambio dell'Agenzia delle Entrate (SDI) tutte le fatture elettroniche emesse nei confronti della PA e registra i pagamenti effettuati e comunicati dalle singole amministrazioni.

Le Leggi di Bilancio 2019 e 2020 hanno introdotto ulteriori misure volte a garantire il rispetto dei termini di pagamento dei debiti derivanti da transazioni commerciali previsti dal DLgs 231/2012. I provvedimenti assunti si dispiegano in tre distinte direzioni:

- a) nuova anticipazione di liquidità;
- b) penalità per gli enti che non rispettano i termini di pagamento delle fatture;
- c) nuovi obblighi di pubblicità dei pagamenti.

### Contesto regionale

Il Documento per l'Economia e la Finanza Regionale (DEFR) è il principale strumento di programmazione economico-finanziaria che contiene le linee programmatiche dell'azione di governo regionale per il periodo compreso nel bilancio di previsione.

La Regione Emilia Romagna, con delibera GR n. 961 del 16 giugno 2025 ha approvato il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2026-2028 e con delibera GR n. 1772 del 27/10/2025 è stata approvata la Nota di Aggiornamento al medesimo documento.

Le più recenti stime sull'andamento dell'economia dell'Emilia-Romagna, elaborate da Prometeia nel mese di ottobre indicano che nel biennio 2025-2026 la nostra Regione dovrebbe mantenere una dinamica di crescita leggermente più vivace rispetto alla media nazionale. In particolare, per il 2025, si prevede un incremento del PIL regionale pari allo 0,6% in termini reali, un decimo di punto in più rispetto alla crescita stimata per l'Italia nel suo complesso (+0,5%). In valori assoluti, l'incremento del PIL regionale tra il 2024 e il 2025 corrisponderebbe a circa 1 miliardo di euro a prezzi costanti.

Nel 2026 si prevede per la nostra Regione un'accelerazione della crescita, con un incremento del PIL dello 0,9%, mentre nel 2027 il ritmo dovrebbe attestarsi sullo 0,6%, e allo 0,7% nel 2028. Nel complesso, questi dati confermano la capacità dell'economia emiliano-romagnola di mantenere una traiettoria di espansione, sia pure moderata, anche in un contesto nazionale di crescita limitata e un contesto internazionale caratterizzato da elevata incertezza.

La tabella che segue mostra i valori sia reali che nominali del PIL della nostra regione, riportando i dati storici per gli anni passati, incluso l'anno pre-Covid 2019, e le più recenti previsioni di Prometeia per l'anno in corso e il triennio che va dal 2026 al 2028 (dati in milioni di euro).

| PIL RER     |              |                   |                 |                   |
|-------------|--------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|             | valori reali | tasso di crescita | valori nominali | tasso di crescita |
| <b>2016</b> | 166.083,70   | <b>-0,1</b>       | 162.949,20      | <b>0,3</b>        |
| <b>2020</b> | 152.164,30   | <b>-8,4</b>       | 152.164,30      | <b>-0,0</b>       |
| <b>2021</b> | 167.555,70   | <b>10,1</b>       | 169.036,80      | <b>11,1</b>       |
| <b>2022</b> | 173.785,70   | <b>3,7</b>        | 180.561,10      | <b>6,8</b>        |
| <b>2023</b> | 173.877,40   | <b>0,1</b>        | 192.618,20      | <b>6,7</b>        |
| <b>2024</b> | 174.299,74   | <b>0,2</b>        | 195.694,22      | <b>1,6</b>        |
| <b>2025</b> | 175.353,77   | <b>0,6</b>        | 200.745,26      | <b>2,6</b>        |
| <b>2026</b> | 176.869,30   | <b>0,8</b>        | 207.112,68      | <b>3,2</b>        |
| <b>2027</b> | 177.972,90   | <b>0,6</b>        | 212.815,02      | <b>2,8</b>        |
| <b>2028</b> | 179.261,48   | <b>0,7</b>        | 218.757,92      | <b>2,8</b>        |

La tabella che segue illustra l'evoluzione prevista delle principali componenti della domanda interna in Emilia-Romagna, espresse in valori reali. Secondo le stime di Prometeia, nel 2025 la domanda interna regionale dovrebbe crescere dell'1,2%, accelerando rispetto al +0,6% del 2024, e confermando un quadro di moderata espansione dell'attività economica.

Tra le singole componenti, i consumi finali delle famiglie sono stimati in aumento dello 0,8%, un ritmo superiore a quello osservato nel 2024 (+0,5%) e leggermente inferiore alla crescita complessiva della domanda interna. Questo progressivo consolidamento della spesa delle famiglie, sostenuta da un graduale miglioramento del potere d'acquisto e della fiducia, continuerà negli anni successivi.

Gli investimenti fissi lordi, dopo la sostanziale stagnazione del 2024 (+0,4%), mostrerebbero un rimbalzo del 2,3% nel 2025. Questa ripresa della spesa in beni capitali sembra però temporanea, perché le previsioni per il

triennio successivo evidenziano un indebolimento del ciclo degli investimenti, con tassi di crescita che rallentano progressivamente fino a divenire negativi nel 2027 (-0,8%) e nel 2028 (-0,5%).

I consumi finali della Pubblica Amministrazione risulterebbero in crescita dello 0,6% nel 2025, in calo rispetto ai due anni precedenti, dove erano cresciuti del 1,2% all'anno. Ciò segnala un orientamento più prudente della spesa pubblica, coerente con il contesto di graduale consolidamento dei conti pubblici descritto nello scenario nazionale.

Nel complesso, la dinamica della domanda interna regionale appare caratterizzata da una crescita moderata ma diffusa, sostenuta soprattutto dai consumi delle famiglie e da un temporaneo rafforzamento degli investimenti nel 2025. Nel medio periodo, tuttavia, le previsioni indicano un progressivo rallentamento: se i consumi delle famiglie continueranno a crescere a un ritmo costante, il calo degli investimenti e, dal 2027, il rallentamento della spesa pubblica porteranno a una crescita della domanda interna sempre più contenuta fino al 2028.

| Domanda interna RER e sue componenti<br>(valori reali) |                            |              |                             |             |                      |            |                    |             |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|-----------------------------|-------------|----------------------|------------|--------------------|-------------|
|                                                        | consumi finali<br>famiglie | %            | investimenti<br>fissi lordi | %           | consumi<br>finali PA | %          | domanda<br>interna | %           |
| <b>2016</b>                                            | 95.028,30                  | <b>-0,2</b>  | 31.708,20                   | <b>-1,7</b> | 25.591,00            | <b>0,4</b> | 152.327,50         | <b>-0,4</b> |
| <b>2020</b>                                            | 83.952,60                  | <b>-11,7</b> | 29.836,90                   | <b>-5,3</b> | 26.132,60            | <b>2,1</b> | 139.922,10         | <b>-8,1</b> |
| <b>2021</b>                                            | 88.996,60                  | <b>0,0</b>   | 36.280,20                   | <b>21,0</b> | 27.006,40            | <b>3,3</b> | 152.283,20         | <b>8,8</b>  |
| <b>2022</b>                                            | 94.735,50                  | <b>0,4</b>   | 37.165,90                   | <b>2,4</b>  | 27.142,40            | <b>0,5</b> | 159.043,80         | <b>4,4</b>  |
| <b>2023</b>                                            | 95.049,50                  | <b>0,3</b>   | 40.837,92                   | <b>3,3</b>  | 27.470,10            | <b>1,2</b> | 163.357,51         | <b>2,7</b>  |
| <b>2024</b>                                            | 95.527,28                  | <b>0,5</b>   | 40.993,77                   | <b>0,4</b>  | 27.788,64            | <b>1,2</b> | 164.309,69         | <b>0,0</b>  |
| <b>2025</b>                                            | 96.312,82                  | <b>0,8</b>   | 41.949,52                   | <b>2,3</b>  | 27.950,04            | <b>0,0</b> | 166.212,38         | <b>1,2</b>  |
| <b>2026</b>                                            | 97.061,13                  | <b>0,8</b>   | 42.234,36                   | <b>0,7</b>  | 28.130,00            | <b>0,0</b> | 167.425,49         | <b>0,7</b>  |
| <b>2027</b>                                            | 97.969,69                  | <b>0,3</b>   | 41.893,76                   | <b>-0,8</b> | 28.193,31            | <b>0,2</b> | 168.056,76         | <b>0,4</b>  |
| <b>2028</b>                                            | 98.812,57                  | <b>0,3</b>   | 41.694,57                   | <b>-0,5</b> | 28.332,34            | <b>0,5</b> | 168.839,48         | <b>0,5</b>  |

Con deliberazione della Giunta Regionale n. 286 del 18 marzo 2013 sono stati individuati gli ambiti territoriali ottimali per l'esercizio in forma associata delle funzioni ai sensi della LR n. 21/2012. Per il Comune di Castello d'Argile l'ambito ottimale è stato individuato nell'Unione Reno Galliera che comprende i seguenti Comuni:

- Argelato
- Bentivoglio
- Castello D'Argile
- Castel Maggiore
- Galliera
- Pieve di Cento
- San Giorgio di Piano
- San Pietro in Casale

I comuni appartenenti all'ambito dovranno svolgere in maniera associata:

- le funzioni che saranno conferite dalla legge regionale ai Comuni, in attuazione del processo di riordino delle funzioni amministrative provinciali;
- i sistemi informatici e le tecnologie dell'informazione
- almeno tre tra le seguenti sette funzioni fondamentali:
  1. pianificazione urbanistica e territoriale;
  2. servizi sociali;
  3. polizia municipale;
  4. protezione civile;
  5. gestione del personale;
  6. gestione dei tributi;
  7. sportello unico telematico per le attività produttive (SUAP).

### **Il riordino delle Province e l'attuazione della Legge n. 56/2014**

La legge 56/2014 ("Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e fusioni di Comuni"), nota con il nome di "legge Delrio" ridisegna – a Costituzione invariata – il sistema di Governo locale, circoscrivendo il proprio raggio di azione alle città metropolitane, alle province ed alle unioni e fusioni di comuni. La legge infatti ha dato corpo alle prime, rivoluzionando il modo di essere delle seconde, innovato sensibilmente le terze. Essa si connette anche al disegno di legge costituzionale di riforma del Titolo V, Parte seconda, della Costituzione.

La legge 56/2014 ha previsto che le Province siano configurate quali enti territoriali di area vasta, trasformandole da enti territoriali direttamente rappresentativi delle proprie comunità ad enti di secondo livello, titolari di rilevanti funzioni fondamentali.

Sulla base della legge Delrio, le funzioni attualmente conferite alle Province sono sottoposte ad un complesso processo di riordino, all'esito del quale le stesse potranno essere confermate in capo alle Province, conferite ai Comuni o a loro forme associative, ovvero ricondotte in capo alla Regione. La legge Delrio ha definito il percorso di riordino delle Province attraverso il seguente iter che comprende:

- l'individuazione, mediante accordo in sede di Conferenza Unificata, delle funzioni conferite alle Province oggetto del riordino;
- la previsione con D.P.C.M., previa intesa in Conferenza unificata, dei criteri per la determinazione dei beni e delle risorse connesse all'esercizio di tali funzioni;
- l'attuazione dell'accordo da parte delle Regioni. Fino al completamento del processo di riallocazione di funzioni da parte delle Regioni, le Province devono continuare ad esercitare le funzioni finora loro attribuite.

La Regione Emilia Romagna ha completato il processo di riordino istituzionale, nel rispetto di quanto previsto dalla Legge 56/2014.

### **1.3 – GLI INDIRIZZI GENERALI DI PROGRAMMAZIONE**

Nella programmazione complessiva delle attività dell'amministrazione nel periodo del mandato (2024-2029) si dovrà tenere conto dei seguenti indirizzi generali:

- mantenere, migliorare e consolidare la gestione dei servizi erogati direttamente dal comune e di quelli conferiti in Unione Reno-Galliera;
- proseguire nella politica di innovazione dei servizi comunali e del rapporto con l'utenza, soprattutto attraverso l'uso delle nuove tecnologie;
- proseguire nelle politiche di efficientamento energetico, cura del territorio e sostenibilità ambientale;
- rispettare il pareggio di bilancio, come prioritario obiettivo di stabilità della finanza pubblica a garanzia della sostenibilità del sistema paese per le generazioni future;
- procedere al recupero di sacche di elusione ed evasione dei tributi comunali con progetti specifici e finalizzati;
- perseguire migliori livelli di sostenibilità dell'indebitamento, destinando una parte delle risorse alla estinzione anticipata dei mutui;

- ricercare nuove risorse regionali, statali e comunitarie aggiuntive a quelle ordinarie provenienti dai trasferimenti iscritti in bilancio attraverso la redazione di progetti specifici in coerenza con gli obiettivi europei e regionali, per pesare il meno possibile sul bilancio familiare e delle imprese;
- rispettare i limiti di spesa imposti dalle leggi finanziarie nel rispetto dell'autonomia organizzativa e gestionale dell'ente, sanciti dalla Costituzione (artt. 117 e 119).

#### **1.4 – LE MODALITA' DI RENDICONTAZIONE**

L'attuale ordinamento prevede già delle modalità di rendicontazione dell'attività Amministrativa finalizzate anche ad informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi e di raggiungimento degli obiettivi.

Ci riferiamo in particolare a:

**a) ogni anno**, attraverso:

- la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi
- l'approvazione, da parte della Giunta Comunale, della relazione illustrativa al rendiconto, prevista dal D.Lgs. n. 267/2000

**b) a fine mandato**, attraverso la redazione della relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011. In tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

Tutti i documenti di verifica, insieme ai bilanci di previsione ed ai rendiconti, devono essere pubblicati sul sito del Comune "Amministrazione trasparente", al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

A queste modalità di rendicontazione verranno affiancate, annualmente:

- a) incontri pubblici sui temi specifici o generali;
- b) incontri dedicati nelle frazioni sui temi locali.

Inoltre saranno pubblicati attraverso pubblicazioni o documenti lo stato di fatto degli obiettivi dei traguardi e delle azioni svolte dall'Amministrazione.

## **2. ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE**

### **2.1. Il concorso delle Autonomie Locali agli obiettivi di governo**

Gli enti locali sono chiamati direttamente a concorrere alla realizzazione degli obiettivi di governo principalmente attraverso:

- a) il rispetto del pareggio di bilancio ed il contenimento del debito;
- b) le misure di risparmio imposte dalla spending review ed i limiti su specifiche voci di spesa;
- c) limiti in materia di spesa di personale;
- d) limiti in materia di società partecipate.

#### **2.1.1 Il pareggio di bilancio**

La Legge 145/2018 (legge di Bilancio 2019) ha sancito il definitivo superamento dei vincoli di finanza pubblica, alla luce delle pronunce della Corte Costituzionale 247/2017 e 101/2018. Dal 2019 l'Ente è considerato in "equilibrio" e quindi in pareggio se, a rendiconto, garantirà un risultato di competenza non negativo, determinato dal prospetto degli equilibri di bilancio, ex allegato 10 al D.Lgs. 118/2011.

A livello previsionale non è previsto alcun vincolo particolare, anche perché è già applicabile, nell'ordinamento degli Enti Locali l'obbligo di approvare il bilancio di pareggio tra entrate e spese, secondo quanto previsto dall'art. 162 del Tuel e dal principio contabile allegato 4.2

Nella determinazione dei nuovi equilibri, concorrono, oltre alle entrate finali (primi 5 titoli) ed alle spese finali (primi 3 titoli) le seguenti voci prima escluse dal saldo di finanza pubblica:

- a) FPV di entrata e di spesa a prescindere dalla fonte di finanziamento;
- b) l'avanzo di amministrazione
- c) le entrate di accensione di mutui e le spese per il rimborso dei mutui.

Le ripercussioni delle nuove regole sui bilanci locali e sulla gestione contabile delle risorse sono evidenti:

- ripristino della piena autonomia delle amministrazioni con possibilità di applicare quote di avanzo e contrarre mutui nei limiti dettati dalla capacità di indebitamento dell'art. 204 del Tuel
- semplificazione amministrativa, che viene alleggerita di tutti gli adempimenti connessi ai vincoli di finanza pubblica.

#### **2.1.2 La spending review**

Gli obiettivi di risparmio connessi alla revisione della spesa pubblica vengono tradotti, per gli enti locali, in tagli alle risorse trasferite dallo Stato. Le minori entrate "dovrebbero" trovare adeguata compensazione nei risparmi conseguibili dagli enti nell'attuazione delle misure previste dalle varie disposizioni. La Legge 213/2023 ha individuato per il nostro Ente, tagli alle risorse trasferite dallo Stato sia per quanto riguarda l'informatica che per i servizi generali. I predetti tagli riguarderanno il periodo 2024-2028.

#### **2.1.3 Il contributo alla finanza pubblica**

Con il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministro dell'interno del 4 marzo 2025, come disposto dal citato articolo 1, comma 788, della legge n. 207 del 2024, si prevede che i comuni, le province e le città metropolitane delle regioni a statuto ordinario, della Regione siciliana e della regione Sardegna assicurino un contributo alla finanza pubblica, aggiuntivo rispetto a quello previsto a legislazione vigente, pari a 140 milioni di euro per l'anno 2025, 290 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2026 al 2028 e 490 milioni di euro per l'anno 2029, di cui 130 milioni di euro per l'anno 2025, 260 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2026 al 2028 e 440 milioni di euro per l'anno 2029 a carico dei comuni e 10 milioni di euro per l'anno 2025, 30 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2026 al 2028 e 50 milioni di euro per l'anno 2029 a carico delle province e città metropolitane.

#### **2.1.4 Le spese di personale**

Trattandosi di una delle maggiori voci di esborso per le finanze pubbliche, il contenimento delle spese di personale è da tempo uno degli obiettivi del Governo, considerato l'impatto di questa voce di spesa sui bilanci delle pubbliche amministrazioni.

#### **2.1.5 Le società partecipate**

In attuazione della Legge delega di Riforma della pubblica Amministrazione (legge 124/2015) è stato emanato il decreto legislativo n. 175/2016 recante Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica. Il decreto raccoglie, in un unico provvedimento, le varie disposizioni in materia di società a partecipazione pubblica ad oggi contenute in varie leggi, oltre ad introdurre alcune importanti novità relativamente alla gestione delle predette società ed ai relativi rapporti con le amministrazioni controllanti o partecipanti.

Con deliberazioni di Consiglio Comunale:

- n. 62 del 26/09/2017 è stata approvata la Revisione straordinaria delle partecipazioni ai sensi dell'art. 24 del decreto legislativo 175/2016 (TUSP) che ha comportato la ricognizione delle partecipazioni possedute e

l'aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione. La deliberazione è stata inviata alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti il 24 ottobre 2017;

- n. 63 del 20/12/2018 è stata approvata la ricognizione al 31 dicembre 2017 delle società dell'Ente prendendo atto che non si prevede un nuovo piano di razionalizzazione. La deliberazione è stata inviata alla Corte dei Conti attraverso il portale in data 28 dicembre 2018;
- n. 61 del 18/12/2019 è stata approvata la ricognizione al 31 dicembre 2018 delle società dell'ente prendendo atto che non si prevede un nuovo piano di razionalizzazione. La deliberazione è stata inviata alla Corte dei Conti attraverso il portale in data 28/12/2019;
- n. 55 del 28/12/2020 è stata approvata la ricognizione al 31 dicembre 2019 delle società dell'ente prendendo atto che non si prevede un nuovo piano di razionalizzazione. La deliberazione è stata inviata alla Corte dei Conti attraverso il portale in data 31/12/2020;
- n. 54 del 27/12/2021 è stata approvata la ricognizione al 31 dicembre 2020 delle società dell'ente prendendo atto che non si prevede un nuovo piano di razionalizzazione. La deliberazione è stata inviata alla Corte dei Conti attraverso il portale in data 31/12/2021;
- n. 47 del 28/12/2022 è stata approvata la ricognizione al 31 dicembre 2021 delle società dell'ente prendendo atto che non si prevede un nuovo piano di razionalizzazione. La deliberazione è stata inviata alla Corte dei Conti attraverso il portale in data 29/12/2022;
- n. 54 del 27/12/2023 è stata approvata la ricognizione al 31 dicembre 2022 delle società dell'ente prendendo atto che non si prevede un nuovo piano di razionalizzazione. La deliberazione è stata inviata alla Corte dei Conti attraverso il portale in data 28/12/2023;
- n. 53 del 16/12/2024 è stata approvata la ricognizione al 31 dicembre 2023 delle società dell'ente prendendo atto che non si prevede un nuovo piano di razionalizzazione. La deliberazione è stata inviata alla Corte dei Conti attraverso il portale in data 23/12/2024.

## 2.2. Situazione socio-economica del territorio

La conoscenza della situazione socio-economica del territorio rappresenta una tappa fondamentale nel processo di programmazione. Il contesto esterno infatti influenza le scelte ed orienta l'Amministrazione nell'individuazione delle strategie e degli obiettivi, al fine di rispondere al meglio alle esigenze della comunità amministrata e di garantire un ottimale impiego delle risorse. L'analisi si concentra sul territorio, la popolazione, l'economia insediata.

### Bilancio demografico anno 2023 e popolazione residente al 31 dicembre 2023

| 2023                 | STRUTTURA POPOLAZIONE RESIDENTE           |                                            |        |         |                         |                                      |            |                              | MOVIMENTO NATURALE |      |       |       |                   |
|----------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|--------|---------|-------------------------|--------------------------------------|------------|------------------------------|--------------------|------|-------|-------|-------------------|
|                      | POPOLAZIONE<br>RESIDENTE AL<br>1° GENNAIO | POPOLAZIONE<br>RESIDENTE AL<br>31 DICEMBRE | MASCHI | FEMMINE | FAMIGLIE<br>ANAGRAFICHE | NUMERO<br>COMPONENTI<br>PER FAMIGLIA | CONVIVENZE | POPOLAZIONE<br>IN CONVIVENZA | NATI               | ‰    | MORTI | ‰     | SALDO<br>NATURALE |
| ARGELATO             | 9.672                                     | 9.648                                      | 4.723  | 4.925   | 4.385                   | 2,20                                 | 1          | 4                            | 61                 | 6,31 | 100   | 10,35 | -39               |
| BENTIVOGLIO          | 5.712                                     | 5.759                                      | 2.859  | 2.900   | 2.512                   | 2,29                                 | 2          | 4                            | 41                 | 7,15 | 59    | 10,29 | -18               |
| CASTEL MAGGIORE      | 18.504                                    | 18.533                                     | 8.886  | 9.647   | 8.602                   | 2,14                                 | 11         | 120                          | 92                 | 4,97 | 201   | 10,85 | -109              |
| CASTELLO D'ARGILE    | 6.641                                     | 6.624                                      | 3.366  | 3.258   | 2.824                   | 2,33                                 | 3          | 40                           | 37                 | 5,58 | 75    | 11,31 | -38               |
| GALLIERA             | 5.601                                     | 5.639                                      | 2.839  | 2.800   | 2.421                   | 2,31                                 | 4          | 37                           | 49                 | 8,72 | 76    | 13,52 | -27               |
| PIEVE DI CENTO       | 7.277                                     | 7.341                                      | 3.640  | 3.701   | 3.249                   | 2,25                                 | 7          | 41                           | 54                 | 7,39 | 101   | 13,82 | -47               |
| SAN GIORGIO DI PIANO | 9.359                                     | 9.482                                      | 4.657  | 4.825   | 4.178                   | 2,25                                 | 6          | 74                           | 65                 | 6,90 | 99    | 10,51 | -34               |
| SAN PIETRO IN CASALE | 12.862                                    | 12.798                                     | 6.374  | 6.424   | 5.540                   | 2,30                                 | 5          | 51                           | 99                 | 7,72 | 126   | 9,82  | -27               |
| UNIONE RENO GALLIERA | 75.628                                    | 75.824                                     | 37.344 | 38.480  | 33.711                  | 2,24                                 | 39         | 371                          | 498                | 6,58 | 837   | 11,05 | -339              |

| 2023                 | MOVIMENTO MIGRATORIO |      |          |      |                  | SALDO                   |       | POPOLAZIONE STRANIERA |       |        |         |                     |                   |
|----------------------|----------------------|------|----------|------|------------------|-------------------------|-------|-----------------------|-------|--------|---------|---------------------|-------------------|
|                      | IMMIGRATI            | %    | EMIGRATI | %    | SALDO MIGRATORIO | INCREMENTO O DECREMENTO | %     | POPOLAZIONE STRANIERA | %     | MASCHI | FEMMINE | STRANIERI MINORENNI | % SUGLI STRANIERI |
| ARGELATO             | 394                  | 4,08 | 379      | 3,92 | 15               | -24                     | -0,25 | 951                   | 9,84  | 447    | 504     | 197                 | 20,72             |
| BENTIVOGLIO          | 328                  | 5,72 | 262      | 4,57 | 66               | 48                      | 0,84  | 601                   | 10,48 | 286    | 315     | 145                 | 24,13             |
| CASTEL MAGGIORE      | 871                  | 4,70 | 733      | 3,96 | 138              | 29                      | 0,16  | 1.587                 | 8,57  | 656    | 931     | 271                 | 17,08             |
| CASTELLO D'ARGILE    | 296                  | 4,46 | 275      | 4,15 | 21               | -17                     | -0,26 | 689                   | 10,39 | 337    | 352     | 155                 | 22,50             |
| GALLIERA             | 293                  | 5,21 | 228      | 4,06 | 65               | 38                      | 0,68  | 1.048                 | 18,65 | 531    | 517     | 247                 | 23,57             |
| PIEVE DI CENTO       | 344                  | 4,71 | 233      | 3,19 | 111              | 64                      | 0,88  | 687                   | 9,40  | 309    | 378     | 162                 | 23,58             |
| SAN GIORGIO DI PIANO | 453                  | 4,81 | 296      | 3,14 | 157              | 123                     | 1,31  | 976                   | 10,36 | 474    | 502     | 206                 | 21,11             |
| SAN PIETRO IN CASALE | 406                  | 3,16 | 443      | 3,45 | -37              | -64                     | -0,50 | 1.861                 | 14,51 | 891    | 970     | 503                 | 27,03             |
| UNIONE RENO GALLIERA | 3.385                | 4,47 | 2.849    | 3,76 | 536              | 197                     | 0,26  | 8.400                 | 11,09 | 3.931  | 4.469   | 1.886               | 22,45             |

| 2023                 | ORIGINE DELLA POPOLAZIONE STRANIERA |        |       |                         |        |       |                         |        |       |                         |        |      |
|----------------------|-------------------------------------|--------|-------|-------------------------|--------|-------|-------------------------|--------|-------|-------------------------|--------|------|
|                      | 1° STATO DI PROVENIENZA             | NUMERO | %     | 2° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | %     | 3° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | %     | 4° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | %    |
| ARGELATO             | ROMANIA                             | 301    | 31,65 | ALBANIA                 | 83     | 8,73  | CINA                    | 81     | 8,52  | MOLDOVA                 | 77     | 8,10 |
| BENTIVOGLIO          | ROMANIA                             | 174    | 28,95 | MAROCCO                 | 71     | 11,81 | UCRAINA                 | 53     | 8,82  | SRI LANKA               | 40     | 6,66 |
| CASTEL MAGGIORE      | ROMANIA                             | 445    | 28,04 | CINA                    | 167    | 10,52 | UCRAINA                 | 102    | 6,43  | PAKISTAN                | 90     | 5,67 |
| CASTELLO D'ARGILE    | ROMANIA                             | 212    | 30,77 | MAROCCO                 | 77     | 11,18 | PAKISTAN                | 56     | 8,13  | ALBANIA                 | 40     | 5,81 |
| GALLIERA             | PAKISTAN                            | 234    | 22,33 | ROMANIA                 | 227    | 21,66 | MAROCCO                 | 198    | 18,89 | ALBANIA                 | 71     | 6,77 |
| PIEVE DI CENTO       | MAROCCO                             | 119    | 17,32 | ALBANIA                 | 80     | 11,64 | ROMANIA                 | 75     | 10,92 | TUNISIA                 | 67     | 9,75 |
| SAN GIORGIO DI PIANO | ROMANIA                             | 225    | 23,05 | CINA                    | 118    | 12,09 | MAROCCO                 | 93     | 9,53  | BANGLADESH              | 87     | 8,91 |
| SAN PIETRO IN CASALE | ROMANIA                             | 515    | 27,67 | PAKISTAN                | 347    | 18,65 | MAROCCO                 | 207    | 11,12 | ALBANIA                 | 123    | 6,61 |
| UNIONE RENO GALLIERA | ROMANIA                             | 2.174  | 25,88 | PAKISTAN                | 917    | 10,92 | MAROCCO                 | 899    | 10,70 | ALBANIA                 | 536    | 6,38 |

Bilancio demografico anno 2024 e popolazione residente al 31 dicembre 2024

| 2024                 | STRUTTURA POPOLAZIONE RESIDENTE     |                                      |        |         |                      |                                |            |                           | MOVIMENTO NATURALE |      |       |       |                |
|----------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------|---------|----------------------|--------------------------------|------------|---------------------------|--------------------|------|-------|-------|----------------|
|                      | POPOLAZIONE RESIDENTE AL 1° GENNAIO | POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31 DICEMBRE | MASCHI | FEMMINE | FAMIGLIE ANAGRAFICHE | NUMERO COMPONENTI PER FAMIGLIA | CONVIVENZE | POPOLAZIONE IN CONVIVENZA | NATI               | ‰    | MORTI | ‰     | SALDO NATURALE |
| ARGELATO             | 9.648                               | 9.619                                | 4.723  | 4.925   | 4.385                | 2,19                           | 1          | 4                         | 61                 | 6,33 | 100   | 10,38 | -39            |
| BENTIVOGLIO          | 5.759                               | 5.807                                | 2.896  | 2.911   | 2.540                | 2,28                           | 2          | 6                         | 45                 | 7,78 | 40    | 6,92  | 5              |
| CASTEL MAGGIORE      | 18.537                              | 18.564                               | 8.919  | 9.645   | 8.656                | 2,13                           | 12         | 123                       | 118                | 6,36 | 203   | 10,94 | -85            |
| CASTELLO D'ARGILE    | 6.624                               | 6.616                                | 3.356  | 3.260   | 2.848                | 2,31                           | 3          | 26                        | 41                 | 6,19 | 63    | 9,52  | -22            |
| GALLIERA             | 5.639                               | 5.668                                | 2.880  | 2.788   | 2.448                | 2,30                           | 4          | 40                        | 32                 | 5,66 | 76    | 13,44 | -44            |
| PIEVE DI CENTO       | 7.341                               | 7.375                                | 3.663  | 3.712   | 3.250                | 2,26                           | 7          | 39                        | 40                 | 5,44 | 76    | 10,33 | -36            |
| SAN GIORGIO DI PIANO | 9.482                               | 9.567                                | 4.701  | 4.866   | 4.228                | 2,25                           | 12         | 67                        | 67                 | 7,03 | 109   | 11,44 | -42            |
| SAN PIETRO IN CASALE | 12.798                              | 13.030                               | 6.494  | 6.536   | 5.671                | 2,29                           | 5          | 51                        | 91                 | 7,05 | 134   | 10,38 | -43            |
| UNIONE RENO GALLIERA | 75.828                              | 76.246                               | 37.632 | 38.643  | 34.026               | 2,23                           | 46         | 356                       | 495                | 6,51 | 801   | 10,53 | -306           |

| 2024                 | MOVIMENTO MIGRATORIO |      |          |      |                  | SALDO                   |       | POPOLAZIONE STRANIERA |       |        |         |                     |                   |
|----------------------|----------------------|------|----------|------|------------------|-------------------------|-------|-----------------------|-------|--------|---------|---------------------|-------------------|
|                      | IMMIGRATI            | %    | EMIGRATI | %    | SALDO MIGRATORIO | INCREMENTO O DECREMENTO | %     | POPOLAZIONE STRANIERA | %     | MASCHI | FEMMINE | STRANIERI MINORENNI | % SUGLI STRANIERI |
| ARGELATO             | 394                  | 4,09 | 379      | 3,93 | 15               | -24                     | -0,25 | 951                   | 9,87  | 447    | 504     | 183                 | 19,24             |
| BENTIVOGLIO          | 269                  | 4,65 | 226      | 3,91 | 43               | 48                      | 0,83  | 643                   | 11,12 | 315    | 328     | 152                 | 23,64             |
| CASTEL MAGGIORE      | 775                  | 4,18 | 663      | 3,57 | 112              | 27                      | 0,15  | 1.669                 | 9,00  | 681    | 988     | 308                 | 18,45             |
| CASTELLO D'ARGILE    | 318                  | 4,80 | 304      | 4,59 | 14               | -8                      | -0,12 | 688                   | 10,39 | 326    | 362     | 152                 | 22,09             |
| GALLIERA             | 327                  | 5,78 | 254      | 4,49 | 73               | 29                      | 0,51  | 1.091                 | 19,30 | 577    | 514     | 247                 | 22,64             |
| PIEVE DI CENTO       | 310                  | 4,21 | 240      | 3,26 | 70               | 34                      | 0,46  | 694                   | 9,43  | 310    | 384     | 152                 | 21,90             |
| SAN GIORGIO DI PIANO | 425                  | 4,46 | 297      | 3,12 | 128              | 86                      | 0,90  | 967                   | 10,15 | 464    | 503     | 188                 | 19,44             |
| SAN PIETRO IN CASALE | 718                  | 5,56 | 443      | 3,43 | 275              | 232                     | 1,80  | 1.963                 | 15,20 | 962    | 1.001   | 473                 | 24,10             |
| UNIONE RENO GALLIERA | 3.536                | 4,65 | 2.806    | 3,69 | 730              | 424                     | 0,56  | 8.666                 | 11,40 | 4.082  | 4.584   | 1.855               | 21,41             |

| 2024                 | ORIGINE DELLA POPOLAZIONE STRANIERA |        |       |                         |        |       |                         |        |       |                         |        |      |
|----------------------|-------------------------------------|--------|-------|-------------------------|--------|-------|-------------------------|--------|-------|-------------------------|--------|------|
|                      | 1° STATO DI PROVENIENZA             | NUMERO | %     | 2° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | %     | 3° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | %     | 4° STATO DI PROVENIENZA | NUMERO | %    |
| ARGELATO             | ROMANIA                             | 295    | 31,02 | ALBANIA                 | 86     | 9,04  | PAKISTAN                | 73     | 7,68  | MOLDOVA                 | 65     | 6,83 |
| BENTIVOGLIO          | ROMANIA                             | 170    | 26,44 | MAROCCO                 | 69     | 10,73 | UCRAINA                 | 59     | 9,18  | SRI LANKA               | 42     | 6,53 |
| CASTEL MAGGIORE      | ROMANIA                             | 468    | 28,04 | CINA                    | 175    | 10,49 | UCRAINA                 | 108    | 6,47  | PAKISTAN                | 93     | 5,57 |
| CASTELLO D'ARGILE    | ROMANIA                             | 210    | 30,52 | MAROCCO                 | 72     | 10,47 | PAKISTAN                | 65     | 9,45  | ALBANIA                 | 47     | 6,83 |
| GALLIERA             | PAKISTAN                            | 276    | 25,30 | ROMANIA                 | 211    | 19,34 | MAROCCO                 | 180    | 16,50 | TUNISIA                 | 67     | 6,14 |
| PIEVE DI CENTO       | MAROCCO                             | 113    | 16,28 | ALBANIA                 | 73     | 10,52 | ROMANIA                 | 72     | 10,37 | TUNISIA                 | 67     | 9,65 |
| SAN GIORGIO DI PIANO | ROMANIA                             | 230    | 23,78 | CINA                    | 115    | 11,89 | MAROCCO                 | 90     | 9,31  | BANGLADESH              | 90     | 9,31 |
| SAN PIETRO IN CASALE | ROMANIA                             | 533    | 27,15 | PAKISTAN                | 398    | 20,28 | MAROCCO                 | 171    | 8,71  | ALBANIA                 | 125    | 6,37 |
| UNIONE RENO GALLIERA | ROMANIA                             | 2.189  | 25,26 | PAKISTAN                | 1.058  | 12,21 | MAROCCO                 | 830    | 9,58  | ALBANIA                 | 547    | 6,31 |

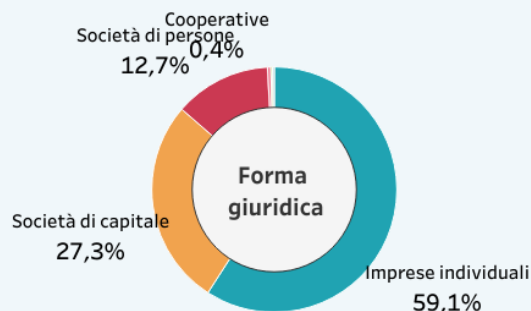
**Imprese attive per settore di attività:**

**Città metropolitana di Bologna**  
**Imprese attive per settori economici: Castello d'Argile**

|                                     |                   | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------------------|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| A Agricoltura e pesca               | Castello d'Argile | 93   | 92   | 91   | 90   | 81   | 82   | 80   | 82   | 80   | 78   |
| B Attività estrattiva               | Castello d'Argile | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| C Manifattura                       | Castello d'Argile | 89   | 91   | 87   | 85   | 80   | 80   | 76   | 74   | 74   | 72   |
| D Energia                           | Castello d'Argile | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| E Acqua e trattamento rifiuti       | Castello d'Argile | 0    | 0    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| F Costruzioni                       | Castello d'Argile | 110  | 100  | 102  | 95   | 87   | 94   | 100  | 102  | 94   | 93   |
| G Commercio                         | Castello d'Argile | 96   | 101  | 102  | 98   | 95   | 86   | 91   | 96   | 96   | 97   |
| H Trasporto                         | Castello d'Argile | 41   | 37   | 37   | 38   | 35   | 31   | 29   | 27   | 26   | 27   |
| I Alloggio e ristorazione           | Castello d'Argile | 21   | 21   | 22   | 22   | 20   | 20   | 21   | 19   | 17   | 16   |
| J Informazione e comunicazione      | Castello d'Argile | 7    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 6    | 7    | 6    |
| K Credito e assicurazioni           | Castello d'Argile | 3    | 4    | 5    | 4    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| L Attività immobiliari              | Castello d'Argile | 18   | 19   | 18   | 19   | 19   | 20   | 23   | 25   | 26   | 25   |
| M Attività professionali            | Castello d'Argile | 6    | 8    | 10   | 11   | 12   | 10   | 10   | 10   | 9    | 16   |
| N Servizi alle imprese              | Castello d'Argile | 16   | 19   | 19   | 16   | 17   | 15   | 13   | 14   | 14   | 12   |
| O Amministrazione pubblica          | Castello d'Argile | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| P Istruzione                        | Castello d'Argile | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| Q Sanità                            | Castello d'Argile | 0    | 1    | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| R Arte, sport e intrattenimento     | Castello d'Argile | 3    | 3    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 1    | 2    | 1    |
| S Altri servizi personali           | Castello d'Argile | 12   | 12   | 12   | 11   | 11   | 12   | 12   | 11   | 10   | 9    |
| T Attività di famiglie e convivenze | Castello d'Argile | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| X Non classificate                  | Castello d'Argile | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Totale                              |                   | 516  | 514  | 515  | 498  | 467  | 459  | 465  | 470  | 458  | 455  |

**Imprese attive per natura giuridica:**

Città metropolitana di Bologna  
Imprese attive per forma giuridica: Castello d'Argile  
Dettaglio geografico: Comune Anno: 2024



|                     | Attive | Variazione % ultimo anno | % sul totale |
|---------------------|--------|--------------------------|--------------|
| Società di capitale | 124    | +9,7%                    | 27,3%        |
| Società di persone  | 58     | -6,5%                    | 12,7%        |
| Imprese individuali | 269    | -3,6%                    | 59,1%        |
| Cooperative         | 2      | +0,0%                    | 0,4%         |
| Consorzi            | 1      | +0,0%                    | 0,2%         |
| Altre forme         | 1      | +0,0%                    | 0,2%         |
| Totale              | 455    | -0,7%                    | 100,0%       |

Scegli il dettaglio geografico

- ☒ Comune  
☐ Unione  
☐ Distretto sanitario

Scegli un territorio per il dettaglio geografico selezionato\*

Castello d'Argile

\*Per scegliere la Città metropolitana, selezionare (Tutti)

Serie storica delle forme giuridiche più presenti nella città metropolitana



Fonte: Camera di Commercio di Bologna

## 2.3 Parametri economici essenziali

Di seguito si dettagliano gli imponibili Irpef delle persone fisiche residenti nel territorio comunale nell'anno d'imposta 2022 (fonte Portale federalismo fiscale)

Dati dichiarati nell'anno di riferimento - Anno di imposta : 2022

| Imponibile ai fini dell'addizionale comunale | comune  | Aliquota media |
|----------------------------------------------|---------|----------------|
| 116.490.527                                  | 925.826 | 0,79           |

Risultato: dati calcolati

| Soglia di esenzione (Euro) | Aliquota (%) | minimo (Euro) | massimo (Euro) | gettito da (%) | Variazione gettito a (%) |
|----------------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|--------------------------|
| 7.500                      | 0,80         | 919.013       | 1.123.238      | -0,74          | 21,32                    |

| Reddito prevalente         | Numero Dichiaranti | Esenti / Non tenuti |       |                        |  | Importo |           | Getto % su totale | Variazione % |       |
|----------------------------|--------------------|---------------------|-------|------------------------|--|---------|-----------|-------------------|--------------|-------|
|                            |                    | Numero              | %     | variazione % (su 2022) |  | min.    | max       |                   | da           | a     |
| Lavoro dipendente          | 3.181              | 553                 | 17,38 | 14,73                  |  | 588.461 | 719.231   | 64,03             | -2,99        | 18,57 |
| Lavoro autonomo            | 19                 | 1                   | 5,26  | 0,00                   |  | 14.567  | 17.804    | 1,59              | 1,96         | 24,61 |
| Impresa                    | 120                | 23                  | 19,17 | 0,00                   |  | 34.509  | 42.177    | 3,75              | 2,46         | 25,23 |
| Partecipazione soc di pers | 108                | 24                  | 22,22 | 20,00                  |  | 30.722  | 37.550    | 3,34              | 1,86         | 24,49 |
| Immobiliare                | 58                 | 43                  | 74,14 | 30,30                  |  | 3.244   | 3.964     | 0,35              | -7,25        | 13,37 |
| Pensione                   | 1.415              | 197                 | 13,92 | 4,79                   |  | 240.300 | 293.700   | 26,15             | 3,83         | 26,91 |
| Altro                      | 53                 | 41                  | 77,36 | 7,89                   |  | 7.210   | 8.812     | 0,78              | 16,38        | 42,25 |
| Totale                     | 4.954              | 882                 | 17,80 | 12,36                  |  | 919.013 | 1.123.238 | 100,00            | -0,74        | 21,32 |

### 3. ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE

#### 3.1 - Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali

##### Servizi conferiti in Unione Reno-Galliera

##### Funzioni associate

I Comuni di Argelato, Bentivoglio, Castello d'Argile, Castel Maggiore, Galliera, Pieve di Cento, San Giorgio di Piano e San Pietro in Casale hanno trasferito – a partire dal 2008 – numerose funzioni e servizi all'Unione Reno Galliera che le gestisce in modo associato, come da elenco seguente:

- a) Polizia Locale
- b) Protezione civile
- c) Suap Edilizia e commercio
- d) Ufficio sismica (Controllo pratiche sismiche)
- e) Risorse Umane
- f) Servizi informatici
- g) Servizi statistici
- h) Pianificazione Urbanistica
- i) Centrale Unica di Committenza
- j) Ufficio di Piano del Distretto Pianura Est
- k) Area servizi alla persona (Settore educativo e scolastico, Settore sociale, Settore cultura, Sport, Turismo)
- l) Partecipazione a bandi di finanziamento, redazione di studi di fattibilità, progettazione e realizzazione di opere pubbliche e servizi strategici sovracomunali
- m) Controllo di gestione

L'Ufficio di Piano sociale svolge le funzioni di programmazione sociale e socio-sanitaria, nonché le funzioni per l'accreditamento socio-sanitario, per tutto il Distretto Pianura Est (composto da 15 comuni), che opera in un bacino territoriale di circa 170mila abitanti, nel rispetto della normativa regionale che definisce gli ATO Ambiti Territoriali Ottimali e li fa coincidere con i Distretti Sanitari. L'Unione Reno Galliera svolge in questo ambito il ruolo di Ente Capofila, coordinando i lavori del Distretto, in stretto raccordo con la Città Metropolitana.

Le attività dei servizi sopra indicati sono descritte, ai sensi della programmazione pluriennale e a scalare come prescritto dall'ordinamento contabile, nel Documento Unico di Programmazione - Dup - dell'Unione, a cui si rinvia per connessione con la programmazione comunale, reperibile al link: [Dup Unione Reno Galliera](#). L'Unione adotta ogni strumento idoneo ad assicurare il monitoraggio, per se stessa e per i Comuni aderenti, delle azioni intraprese ed il controllo permanente e dinamico dell'attività svolta, in funzione del perseguimento degli obiettivi di periodo e, in generale, delle finalità e degli scopi ad essa istituzionalmente attribuiti dai Comuni, con i quali si coordina al fine di assicurare la reciproca omogeneità funzionale.

Le linee di mandato 2024-2029 dell'Unione sono scaturite da un percorso partecipato con gli amministratori dell'Unione e dei Comuni aderenti; tale percorso rappresenta un importante momento di coordinamento e di conoscenza delle politiche unionali, che permette ad ogni Comune di adottare la propria programmazione armonizzandola con quella dell'Unione.

I sei indirizzi di mandato dell'Unione sviluppati nel percorso sopra citato sono i seguenti:

SOSTEGNO E VALORIZZAZIONE DELLA PERSONA  
SICUREZZA E CRESCITA SOSTENIBILE  
SVILUPPO ORGANIZZATIVO E INNOVAZIONE TECNOLOGICA  
SOSTENIBILITA' FINANZIARIA (*trasversale*)  
PROGETTAZIONE EUROPEA E RICERCA RISORSE STRAORDINARIE (*trasversale*)  
RACCORDO TRA COMUNI E UNIONE (*trasversale*)

Si evidenzia che nel PIAO 2025-2027 è stato inserito un obiettivo trasversale biennale (2025-2026) da attuare in coordinamento coi Comuni teso a sviluppare concretamente l'indirizzo nr. 4 – Sostenibilità finanziaria ad oggetto: *"Funzioni e servizi associati: modello di analisi delle gestioni associate"* con il quale si intende costruire un modello di analisi di efficienza, efficacia, economicità e qualità e innovazione dei servizi associati e conferiti all'Unione. Si propone un tavolo permanente di lavoro Comuni e Unione, nelle figure dei responsabili finanziari, con supporto dell'Ufficio controllo di gestione e la Direzione.

### Formazione trasversale

In collaborazione con la Ragioneria Territoriale dello Stato di Bologna/Ferrara e la Prefettura di Bologna, al fine di fornire un supporto agli enti, sono stati organizzati due incontri formativi, rivolti ai tecnici dell'Unione e dei Comuni in merito all'inserimento dei dati nella piattaforma ReGIS per le piccole e medie opere.

Considerato l'ottimo riscontro ricevuto si sta valutando la possibilità di mantenere tali momenti formativi di coordinamento.

E' altresì in corso di redazione la proposta di Piano Triennale della Formazione congiunto Comuni-Unione, al fine di adeguare e ottimizzare il sistema delle competenze professionali sia alla luce delle cd competenze digitali e di transizione ecologica strettamente connesse agli obiettivi target del PNRR, sia per una transizione amministrativa come anche richiamato dalla recente Direttiva del Ministro Funzione Pubblica.

Per la stesura del Piano l'Ufficio Personale ha raccolto i fabbisogni e le proposte dai Segretari Comunali e dagli apicali e dipendenti dell'Unione; detto piano si articolerà come segue:

- formazione base sull'intelligenza artificiale (per gli anni 2025-2026):
  1. "fragilità amministrative" ovvero soluzioni di AI generativa che svolgano compiti quali trascrizioni di verbali (ad esempio degli organi collegiali) liberando tempo-lavoro dei dipendenti per attività maggiormente qualificate
  2. "fragilità territoriali" quali quelle in precedenza già descritte, ovvero soluzioni IOT e di AI generativa a supporto del rischio idrogeologico e sperimentazione di analisi per esempio della rete secondaria sconsolate (cd fossi).
- formazione per ampliare le competenze linguistiche (lingua inglese) per gruppo di avvio coerente con progetto europeo CERV Clymact (per gli anni 2025-2026)

### PRT 2025-2027 - Piano di Riordino Territoriale Regione Emilia Romagna per le Unioni di Comuni e obiettivo congiunto Comuni-Unione sulle gestioni associate

Il PRT è il documento triennale di programmazione della Regione Emilia Romagna sul riordino territoriale, a sostegno delle gestioni e funzioni associate. Le 38 Unioni di Comuni della regione ottengono contributi ordinari annuali in base a indici di effettività promossi dalla regione, tra i quali: il numero delle funzioni conferite, il volume di bilancio parte corrente delle unioni e il personale trasferito dai comuni alle unioni. L'Unione Reno Galliera fa parte delle cd Unioni Avanzate, ovvero quelle dieci unioni che per parametro di effettività ha il maggiore risultato di performance.

Nel nuovo triennio di programmazione PRT 2025-2027 uno dei punti di attenzione è la analisi di efficienza, economicità e qualità delle funzioni associate. Si evidenzia come sia già obiettivo congiunto dei servizi finanziari e della direzione unione (PIAO 2025-2027) tra comuni e unione la analisi delle funzioni conferite.

### Progetto Europeo Clymact- CERV e Ufficio Europa

Come da Linea di Mandato sopra richiamata "PROGETTAZIONE EUROPEA E RICERCA RISORSE STRAORDINARIE (*trasversale*)" si evidenzia il progetto europeo Clymact di cui Reno Galliera è ente capofila dal 2025 e per tutto il 2026 e il costituendo Ufficio Europa unionale.

Le informazioni al sito: <https://www.renogalliera.it/lunione/progettazione-europea/clymact>

### Servizi gestiti tramite società partecipate

| Servizio                                                                               | Modalità di svolgimento | Soggetto gestore (in caso di gestione esternalizzata) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------|
| Servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura e depurazione)                        | Concessione             | Hera SPA                                              |
| Servizio igiene ambientale, raccolta (ordinaria e differenziata e smaltimento rifiuti) | Appalto                 | Hera SPA                                              |

**Elenco degli organismi ed enti strumentali e società partecipate**

| Denominazione                    | Attività svolta/funzioni attribuite                                                                                                                                              | % di partecipaz | Indirizzo internet |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|
| Hera SPA                         | Servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura, e depurazione), servizio di igiene ambientale, raccolta (ordinaria e differenziata) e smaltimento rifiuti, risorse energetiche | 0,00041%        | www.gruppohera.it  |
| Lepida SPA                       | Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga della Pubblica amministrazione                                                                                       | 0,0014%         | www.lepida.it      |
| ACER Azienda Casa Emilia-Romagna | Gestione unitaria del patrimonio ERP proprio ed anche per conto degli Enti Locali                                                                                                | 0,5%            | www.acerbologna.it |

**Indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate**

| Ente/Organismo strumentale/Società:                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Le partecipazioni possedute dal Comune di Castello d'Argile, non raggiungono la quota utile per permettere all'ente di attuare politiche di indirizzo nei confronti della società, tantomeno assegnare obiettivi agli organismi facenti parte del gruppo "amministrazione pubblica". |

### 3.2 - Risorse finanziarie

#### Bilancio

Negli ultimi anni la programmazione di bilancio negli enti locali è divenuta un'attività sempre più difficoltosa; non solo per le maggiori esigenze del territorio e della collettività, ma anche per l'imprevedibilità dell'ambiente esterno e per le continue evoluzioni del sistema normativo.

Un'efficace programmazione necessita infatti di assetti stabili e realistici, soprattutto per poter pianificare su un orizzonte temporale di medio – lungo termine.

Il Comune di Castello d'Argile cerca di farlo concentrandosi sui nuovi schemi contabili , senza tralasciare tuttavia il patrimonio informativo che deriva dal vecchio sistema contabile.

#### Entrate

##### Evoluzione flussi finanziari nel quinquennio

| TITOLO                            |                                                                   | 2023 rendiconto     | 2024 rendiconto     | 2025<br>14 novembre 2025 | 2026                 | 2027                | 2028                |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Avanzo di amministrazione         |                                                                   | 83.155,60           | 198.596,46          | 52.786,33                | 855,27               | 0,00                | 0,00                |
| Fondo pluriennale vincolato spese |                                                                   | 791.488,88          | 1.450.724,21        | 429.434,86               | 34.787,00            | 35.350,00           | 35.350,00           |
| 1                                 | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | competenza          |                     |                          |                      |                     |                     |
|                                   |                                                                   | 4.082.958,22        | 4.193.825,97        | 4.367.523,00             | 4.346.900,00         | 4.354.480,00        | 4.322.638,00        |
| 2                                 | Trasferimenti correnti                                            | competenza          |                     |                          |                      |                     |                     |
|                                   |                                                                   | 233.362,62          | 203.386,35          | 355.020,79               | 315.292,50           | 206.606,00          | 205.906,00          |
| 3                                 | Entrate extra tributarie                                          | competenza          |                     |                          |                      |                     |                     |
|                                   |                                                                   | 613.640,19          | 665.189,25          | 770.881,82               | 606.060,00           | 572.060,00          | 557.060,00          |
| 4                                 | Entrate in c/capitale                                             | competenza          |                     |                          |                      |                     |                     |
|                                   |                                                                   | 1.738.095,00        | 767.332,48          | 7.293.335,68             | 8.084.706,00         | 1.492.300,00        | 452.300,00          |
| 5                                 | Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | competenza          |                     |                          |                      |                     |                     |
|                                   |                                                                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                     | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| 6                                 | Accensione prestiti                                               | competenza          |                     |                          |                      |                     |                     |
|                                   |                                                                   | 505.926,00          | 125.526,40          | 498.562,40               | 362.510,00           | 0,00                | 0,00                |
| 7                                 | Anticipazioni da istituto                                         | competenza          |                     |                          |                      |                     |                     |
|                                   |                                                                   | 0,00                | 0,00                | 1.000.000,00             | 1.000.000,00         | 1.000.000,00        | 1.000.000,00        |
| 9                                 | Entrate per conto terzi e partiti di giro                         | competenza          |                     |                          |                      |                     |                     |
|                                   |                                                                   | 1.117.940,87        | 657.383,08          | 743.715,00               | 742.215,00           | 742.215,00          | 742.215,00          |
| <b>TOTALE</b>                     |                                                                   | <b>competenza</b>   |                     |                          |                      |                     |                     |
|                                   |                                                                   | <b>9.166.567,38</b> | <b>8.261.964,20</b> | <b>15.511.259,88</b>     | <b>15.493.325,77</b> | <b>8.403.011,00</b> | <b>7.315.469,00</b> |

## Tributi e tariffe dei servizi pubblici

La legge di stabilità per l'anno 2016 (Legge 28 dicembre 2015 n. 208) aveva previsto:

- all'art. 1 comma 26 il blocco degli aumenti dei tributi e delle addizionali per l'anno 2016 rispetto ai livelli deliberati per il 2015. L'unica eccezione è il tributo TARI per il quale sono consentiti eventuali incrementi tariffari;
- modifiche alla disciplina dell'IMU relativamente agli immobili concessi in comodato d'uso gratuito, agli immobili concessi con il canone concordato;
- esclusione dell'IMU per i terreni agricoli condotti e posseduti da coltivatori diretti e da imprenditori agricoli professionali nonché per alcuni immobili a destinazione speciale censibili nelle categorie catastali dei gruppi D ed E (imbullonati);
- abolizione della TASI sulla abitazione principale e pertinenze con esclusione delle categorie catastali A1, A8 e A9;
- incremento del Fondo di Solidarietà Comunale a ristoro delle minori entrate derivanti dalle esclusioni di cui sopra.

La legge di bilancio 2017 (legge 11 dicembre 2016, n. 232) e la Legge di Bilancio 2018 (legge 205/2017) ha esteso al 2017 e 2018 il blocco degli aumenti dei tributi e delle addizionali delle regioni e degli enti locali.

Come per il 2016, restavano escluse dal blocco alcune fattispecie esplicitamente previste: la tassa sui rifiuti (TARI), le variazioni disposte dagli enti che deliberano il pre-dissesto o il dissesto. Non rientravano nel divieto di aumento tutte le entrate che hanno natura patrimoniale come ad esempio, il canone occupazione spazi e aree pubbliche ed il canone idrico. Invece, il canone per l'autorizzazione all'installazione dei mezzi pubblicitari (Cimp), se pure alternativo all'imposta comunale sulla pubblicità e i diritti sulle pubbliche affissioni, avendo natura tributaria (CCost, sent. n.141/2009) rientravano nel blocco. Inoltre, come chiarito anche da diversi pronunciamenti in sede consultiva delle sezioni regionali della Corte dei Conti, la disposizione di cui al comma 26 doveva essere letta nel senso che il blocco si applicava a tutte le forme di variazione in aumento dei tributi a livello locale, sia relative a incremento di aliquote di tributi già esistenti nel 2015 o abolizione di regimi agevolativi, sia relative all'istituzione di nuovi prelievi tributari.

La legge di bilancio 2019 (n.145/2018) attribuisce agli Enti la facoltà di deliberare aumenti delle aliquote e tariffe dei tributi nel limite dei valori previste dalle rispettive leggi, rendendo non più efficace il blocco previsto dalla legge 208/2015.

La legge di Bilancio 2020 (n. 160/2019) ha abolito la IUC, ad eccezione della TARI, nelle sue componenti IMU e TASI, disciplinando la nuova IMU. Rispetto alle disposizioni in vigore fino al 31 dicembre 2019 sono confermate le modalità di determinazione della base imponibile e di calcolo dell'imposta. Anche nella nuova disciplina, in vigore dal 1/1/2020, non si applica l'imposta al possesso dell'abitazione principale (escluse quelle classificate nelle categorie catastali A1, A8 e A9) e relative pertinenze e alle altre fattispecie assimilate per legge all'abitazione principale e quindi esenti.

Dall'annualità 2021 è stata introdotta l' aliquota IMU dell'1% sui fabbricati rurali strumentali di cui all'art. 9 comma 3 bis del D.L 557/93 convertito nella Legge n. 133 del 26/02/1994.

Dall'annualità 2022 sono state applicate le aliquote del 10,6 per mille per le seguenti fattispecie di immobili:

- abitazioni e pertinenze locatè a canone concordato;
- unità immobiliari concesse ad uso gratuito a parenti in linea retta fino al 1° grado, che la utilizzano come abitazione principale

A partire dall'anno 2026 è prevista una aliquota agevolata IMU per le unità immobiliari locatè con contratto a canone concordato aggiuntiva rispetto a quanto previsto dall'art. 1, comma 760 L. 160/2019.

Le aliquote e le addizionali applicate ai tributi comunali per l'anno 2026, ai sensi del suindicato contesto normativo, sono pertanto:

Aliquote I.M.U. in vigore per l'anno 2026

|                                                                                                                                    |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Abitazione principale e relative pertinenze (solo categorie A/1, A/8 e A/9)                                                        | aliquota 6,00‰  |
| Abitazioni e pertinenze locatè a canone concordato                                                                                 | aliquota 9,20‰  |
| Unità immobiliari concesse ad uso gratuito a parenti in linea retta fino al 1° grado, che la utilizzano come abitazione principale | aliquota 10,60‰ |
| Fabbricati rurali strumentali                                                                                                      | aliquota 1,00‰  |
| Altri immobili                                                                                                                     | aliquota 10,6‰  |

T.A.S.I. Con la Legge di Bilancio 2020 (n. 160/2019) è stata abolita la TASI.

Addizionale comunale Irpef: L'importo previsto è pari all'aliquota 2015 nella misura dello 0,8% su tutti gli scaglioni di reddito.

TARI Tassa sui rifiuti: L'ente ha previsto nel bilancio di previsione 2025/2027, annualità 2025, la somma di euro 927.209,00 per la tassa sui rifiuti istituita con i commi da 641 a 668 dell'art.1 della legge 147/2013. Con deliberazioni n. 10 del 28/04/2025 e n. 11 del 28/04/2025 è stato preso atto del Piano economico finanziario (PEF) di gestione dei rifiuti urbani anno 2025 e sono state approvate le tariffe della tassa rifiuti per l'anno 2025 prevedendo un incremento del 5% anche in considerazione delle modifiche normative introdotte per il calcolo del nuovo metodo tariffario MTR-2 per l'elaborazione dei piani economico-finanziari. A seguito dell'approvazione della deliberazione n.11/2025 lo stanziamento del bilancio di previsione 2025/2027, annualità 2025, è stato modificato in € 982.209,00. Tale importo è stato confermato per l'anno 2026.

Tariffa annuale delle lampade votive: A seguito delibera GC 99 del 15/11/2023 è stata determinata la tariffa annuale portandola da € 15,00 a € 20,00 e confermata anche per l'annualità 2026 (atto GC 115 del 14/11/2024).

Canone unico patrimoniale (ex Imposta comunale sulla Pubblicità e diritti pubbliche Affissioni – COSAP)

La legge di bilancio 2020 (legge 160/2019) ha previsto l'introduzione del Canone unico in sostituzione dei tributi minori rappresentati dai prelievi sulla pubblicità (imposta comunale sulla pubblicità) e sull'occupazione di suolo pubblico (canone occupazione spazi ed aree pubbliche) dal 1 gennaio 2021. Con deliberazione CC n. n. 10 del 29/03/2021 è stato adottato il regolamento per l'applicazione del canone unico patrimoniale e con deliberazione GC n. 25 del 29/03/2021 sono state determinate le tariffe del canone unico patrimoniale annualità 2021, confermate anche per l'annualità 2022, 2023, 2024 e 2025 (atto GC 116 del 14/11/2024). Per l'anno 2026 la tariffa verrà determinata applicando l'adeguamento sulla base della variazione percentuale dell'indice dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati (FOI) rilevata dall'ISTAT al [31 dicembre 2025](#), secondo quanto previsto dall'articolo 1, comma 817, della legge n. 160/2019, come modificato dall'articolo 19-bis del decreto-legge n. 95/2025 come da allegato alla presente deliberazione; Le tariffe del canone unico patrimoniale saranno annualmente e automaticamente rivalutate, a decorrere dall'esercizio 2026, secondo quanto previsto dall'art. 29 comma 2, del vigente Regolamento comunale per l'applicazione del Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria;

Le previsioni di entrata e spesa dei servizi a domanda individuale sono inserite nel bilancio di previsione dell'Unione Reno Galliera come disposto con le deliberazioni del Consiglio Comunale nn. 77 e 78 del 30/12/2013 aventi per oggetto rispettivamente: "Conferimento all'Unione Reno Galliera dell'ufficio di piano del distretto Pianura Est per la gestione e realizzazione dei progetti e delle funzioni socio-sanitarie ad esso attribuite – Approvazione Convenzione" e "Conferimento all'Unione Reno Galliera delle funzioni e dei servizi dell'area Servizi alla Persona da parte dei Comuni di Bentivoglio, Castello D'Argile, Castel Maggiore, Galliera, Pieve di Cento, San Pietro in Casale – Approvazione Convenzione".

Le tariffe dei servizi conferiti vengono quindi deliberati dall'Unione Reno Galliera e in relazione alla dubbia esigibilità di rette e contribuzioni è stato previsto un fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione dell'Unione.

## Spese

### Evoluzione flussi finanziari nel quinquennio

| TITOLO |                                                                |            | 2023 rendiconto | 2024 rendiconto | 2025<br>previsioni al 14<br>novembre 2025 | 2026          | 2027         | 2028         |
|--------|----------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| 1      | Spese correnti                                                 | competenza | 4.648.414,78    | 4.776.636,76    | 5.429.631,88                              | 5.376.699,77  | 5.241.181,00 | 5.134.589,00 |
|        | di cui:<br>Fondo pluriennale<br>vincolato di parte<br>corrente |            | 37.851,00       | 39.055,00       | 34.787,00                                 | 35.350,00     | 35.350,00    | 35.350,00    |
| 2      | Spese in c/capitale                                            | competenza | 1.595.464,74    | 1.977.205,16    | 8.046.478,00                              | 8.034.151,00  | 1.345.040,00 | 372.300,00   |
|        | di cui:<br>Fondo pluriennale<br>vincolato in<br>c/capitale     |            | 1.412.873,21    | 390.379,86      | 0,00                                      | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 3      | Spese per<br>incremento di<br>attività finanziarie             | competenza | 0,00            | 0,00            | 0,00                                      | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 4      | Rimborso di prestiti                                           | competenza | 143.459,98      | 164.659,06      | 291.435,00                                | 340.260,00    | 74.575,00    | 66.365,00    |
| 5      | Chiusura<br>anticipazioni di<br>tesoreria                      | competenza | 0,00            | 0,00            | 1.000.000,00                              | 1.000.000,00  | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 |
| 7      | Spese per conti<br>terzi e partite di<br>giro                  | competenza | 1.117.940,87    | 657.383,08      | 743.715,00                                | 742.215,00    | 742.215,00   | 742.215,00   |
| TOTALE |                                                                | competenza | 7.505.280,37    | 7.575.884,06    | 15.511.259,88                             | 15.493.325,77 | 8.403.011,00 | 7.315.469,00 |

### Investimenti programmati

Per un maggior dettaglio si rinvia alla programmazione delle opere pubbliche riportata nella Sezione Operativa.

### Spesa corrente per l'esercizio delle funzioni fondamentali

Il mancato esercizio della delega conferita al Governo per l'individuazione delle funzioni fondamentali dei comuni prevista dall'articolo 2 della legge 5 giugno 2003, n. 131, attuativa della riforma del Titolo V della Costituzione, ha condotto per anni ad un vuoto legislativo che solo di recente è stato colmato con interventi d'urgenza.

Dopo una prima, provvisoria, individuazione delle funzioni fondamentali nell'ambito del processo di attuazione del cosiddetto "federalismo fiscale", prevista dall'art. 21, comma 3, della legge 5 maggio 2009, n. 42, le funzioni fondamentali dei comuni sono state individuate dall'articolo 14, comma 32, del d.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni dalla legge n. 122/2010, come modificato dall'articolo 19, comma 1, del d.L. n. 95/2012 (L. n. 135/2012). Si tratta nello specifico delle funzioni di:

- organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;
- catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- la pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;
- attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- l'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi;
- progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini;
- edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;
- polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale;

I-bis) i servizi in materia statistica.

Con riferimento al rendiconto annualità 2024, la spesa corrente per l'esercizio di tali funzioni ha assorbito l' 85,20% del totale (€ 4.776.636,76) e risulta essere la seguente:

| Miss.  | Progr. | Descrizione                                                      | Importo      | %sul totale |
|--------|--------|------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| 1      | 1      | Organi istituzionali                                             | 238.773,41   | 5,87        |
| 1      | 2      | Segreteria generale                                              | 99.393,85    | 2,44        |
| 1      | 3      | Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato | 159.311,68   | 3,91        |
| 1      | 4      | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali              | 56.898,01    | 1,40        |
| 1      | 5      | Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                       | 7.735,47     | 0,19        |
| 1      | 6      | Ufficio tecnico                                                  | 161.774,03   | 3,98        |
| 1      | 7      | Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile      | 176.966,11   | 4,35        |
| 1      | 8      | Statistica e sistemi informativi                                 | 0,00         | 0,00        |
| 1      | 10     | Risorse umane                                                    | 101.550,74   | 2,50        |
| 1      | 11     | Altri servizi generali                                           | 938.172,05   | 23,05       |
| 3      | ===    | Ordine pubblico e sicurezza                                      | 0,00         | 0,00        |
| 4      | ===    | Istruzione e diritto allo studio                                 | 663.978,94   | 16,32       |
| 9      | 3      | Rifiuti                                                          | 809.487,75   | 19,89       |
| 12     |        | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                    | 655.607,24   | 16,10       |
| TOTALE |        |                                                                  | 4.069.649,28 | 100,00      |

### Gestione del patrimonio

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto Economico.

L'ente ha provveduto sulla base del punto 9.1 del principio contabile applicato 4/3:

- alla riclassificazione delle voci dello stato patrimoniale al 31/12/2015;
- all'applicazione dei nuovi criteri di valutazione dell'attivo e del passivo.

I prospetti riguardanti lo stato patrimoniale al 1° gennaio dell'esercizio di avvio della nuova contabilità, riclassificati e rivalutati, con l'indicazione delle differenze di rivalutazione, sono stati allegati al rendiconto e sono stati oggetto di approvazione del Consiglio in sede di approvazione del rendiconto dell'esercizio di avvio della contabilità economico patrimoniale, unitariamente ad un prospetto che ha evidenziato il raccordo tra la vecchia e la nuova classificazione.

### Indebitamento

L'indebitamento dell'ente subisce pertanto la seguente evoluzione (i dati indicati sono stati desunti dai rendiconti per le annualità 2021-2022-2023-2024 e dalle previsioni inserite nel bilancio di previsione 2026/2028)

| ANNO                                | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>Residuo debito</i>               | 5.496.062,24 | 5.045.731,73 | 4.770.716,18 | 5.169.514,74 | 5.137.338,95 | 5.215.492,95 | 5.244.937,95 | 5.177.677,95 |
| <i>Nuovi prestiti</i>               | -204.000,00  | 0,00         | 505.926,00   | 125.526,40   | 362.510,00   | 362.510,00   | 0,00         | 0,00         |
| <i>Prestiti rimborsati</i>          | 265.791,78   | 268.522,91   | 136.617,59   | 157.702,19   | 284.356,00   | 333.065,00   | 67.260,00    | 58.930,00    |
| <i>di cui Estinzioni anticipate</i> | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 120.590,00   | 0,00         | 0,00         |
| <i>Diverso utilizzo prestiti</i>    | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| <i>Altre variazioni</i>             | 19.461,27    | -6.492,64    | 29.490,15    | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| <i>Mutuo CDP amm.to differito</i>   | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| <b>TOTALE</b>                       | 5.045.731,73 | 4.770.716,18 | 5.169.514,74 | 5.137.338,95 | 5.215.492,95 | 5.244.937,95 | 5.177.677,95 | 5.118.747,95 |

#### Equilibri di parte corrente e generali di bilancio (al 14 novembre 2025)

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO                                                                                                      |     | COMPETENZA<br>ANNO 2025 | COMPETENZA<br>ANNO 2026 | COMPETENZA<br>ANNO 2027 | COMPETENZA<br>ANNO 2028 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio                                                                                              |     |                         |                         |                         |                         |
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti                                                                          | (+) | 39.055,00               | 34.787,00               | 35.350,00               | 35.350,00               |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente                                                                        | (-) | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00                                                                                                  | (+) | 5.372.564,00            | 5.268.252,50            | 5.133.146,00            | 5.085.604,00            |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                                                   |     | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (+) | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti                                                                                                 | (-) | 5.308.039,27            | 5.376.699,77            | 5.241.181,00            | 5.134.589,00            |
| <i>di cui:</i>                                                                                                                        |     |                         |                         |                         |                         |
| - fondo pluriennale vincolato                                                                                                         |     | 37.715,00               | 35.350,00               | 35.350,00               | 35.350,00               |
| - fondo crediti di dubbia esigibilità                                                                                                 |     | 149.587,00              | 126.915,00              | 126.915,00              | 127.382,00              |

|                                                                                                           |     |                    |                    |                    |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale                                              | (-) | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00              |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari                       | (-) | 291.435,00         | 340.260,00         | 74.575,00          | 66.365,00         |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                       |     | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00              |
| <b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>                                                                 |     | <b>-187.855,27</b> | <b>-413.920,27</b> | <b>-147.260,00</b> | <b>-80.000,00</b> |
| H) Utilizzo avanzo di ammin. Vincolato per quote capitale e avanzo libero                                 | (+) | 855,27             | 855,27             | 0,00               | 0,00              |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge        | (+) | 187.000,00         | 413.065,00         | 147.260,00         | 80.000,00         |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>                                                       |     | 0,00               | 120.590,00         | 0,00               | 0,00              |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge | (+) | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00              |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti                       | (+) | 0,00               | 0,00               | 0,00               | 0,00              |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (**)</b>                                                                  |     |                    |                    |                    |                   |
| <b>O) = G+H+I-L+M</b>                                                                                     |     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       |

|                                                                                                                                       |     |              |              |              |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|--------------|------------|
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento                                                                       | (+) | 18.200,06    | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale                                                                 | (+) | 390.379,86   | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00                                                                                                      | (+) | 7.723.702,08 | 8.447.216,00 | 1.492.300,00 | 452.300,00 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge                                    | (-) | 187.000,00   | 413.065,00   | 147.260,00   | 80.000,00  |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine                                                                      | (-) | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine                                                                | (-) | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria                                                 | (-) | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge                             | (+) | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale                                                                                        | (-) | 7.945.282,00 | 8.034.151,00 | 1.345.040,00 | 372.300,00 |

|                                                                                       |     |             |             |             |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>                                    |     | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie                         | (-) | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale                          | (+) | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>                                                   |     |             |             |             |             |
| <b>Z) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-U-V+E</b>                                                 |     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine                      | (+) | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine                | (+) | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria | (+) | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine                        | (-) | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine                  | (-) | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie         | (-) | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>EQUILIBRIO FINALE</b>                                                              |     |             |             |             |             |
| <b>W) = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>                                                       |     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

### 3.3 - Risorse umane

#### Analisi strategica di contesto

##### La struttura organizzativa e il personale

###### La gestione del personale: il contesto

L'attuale quadro normativo in materia di personale continua ad incentivare il reclutamento di nuovo personale pubblico. Dopo alcuni interventi volti a favorire un più rapido svolgimento delle selezioni concorsuali, la svolta è intervenuta con il decreto attuativo del "decreto Crescita" D.L. 34/2019 attraverso il quale le facoltà assunzionali degli enti non sono più parametrare al turnover del personale cessato, ma ad un valore di virtuosità finanziaria. L'elemento da prendere in considerazione per valutare la capacità assunzionale di un Comune ora è esclusivamente il rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti, con l'individuazione di "valori soglia" che determinano se gli enti potranno avere spazio per incrementare, mantenere o ridurre la propria dotazione di personale. Questo sistema, che in linea generale mira a premiare gli enti più grandi e virtuosi, determinerà probabilmente un incentivo alla riduzione dei servizi in economia; ma soprattutto si innesta in una situazione nella quale le entrate correnti, che vedono una continua contrazione saranno determinanti nella scelta di programmazione delle risorse umane, portando ad una inevitabile incertezza aggiuntiva nella programmazione delle stesse.

Nello specifico il Comune di Castello d'Argile si colloca nella prima fascia rispetto ai valori determinati dal DL 34/2019 e Decreto Ministeriale 17 marzo 2020, risulta pertanto rientrare tra gli enti virtuosi in cui può essere possibile incrementare, a fronte della sostenibilità di bilancio, il proprio rapporto tra spese di personale ed entrate correnti.

###### Il contenimento della spesa

L'art. 1 comma 557 della legge 296/2006, anche nel nuovo quadro delle facoltà assunzionali, continua a rappresentare il punto di riferimento normativo che impone l'obbligo, per le Amministrazioni Locali, di assicurare la riduzione delle spese di personale, con il limite univoco e non mutevole dato dalla spesa media di personale sul triennio 2011-2013. Con questo parametro fisso le amministrazioni sono in grado di programmare i fabbisogni di personale anche sul medio periodo con margini finanziari certi, pur nei limiti consentiti dalle norme sul reclutamento. La nuova normativa consente inoltre di superare tale limite, purché il Comune assumendo a tempo indeterminato rimanga all'interno della soglia di virtuosità.

Anche gli altri limiti e tagli di spesa che si configurano come "concorrenti" rispetto all'obbligo di riduzione dei costi di personale nel loro complesso si sono attenuati in questi ultimi anni:

- resta il contenimento della spesa per lavoro flessibile (tempo determinato, convenzioni, contratti di collaborazione coordinata e continuativa, contratti di formazione-lavoro, rapporti formativi, somministrazione di lavoro, lavoro accessorio) entro la spesa sostenuta nel 2009;
- sono stati eliminati i limiti alla formazione e alle missioni;
- in attesa del complessivo riordino della materia inerente il salario accessorio, il Fondo di produttività resta bloccato al valore del 2016; tuttavia, dopo la conversione del DL 34/2019 tale limite può essere incrementato sulla base del numero di dipendenti in forza all'Ente, ove essi siano aumentati rispetto al 2018 e, con l'entrata in vigore del DL 25/2025 può essere previsto un incremento delle risorse nel limite del 48% della base retributiva del personale dipendente, al netto delle risorse già presenti e del fondo indennità per posizioni organizzative e risultato. Purtroppo questa apertura porta con sé il mantenimento dei limiti di cui sopra, pertanto se teoricamente le risorse a disposizione potrebbero essere molte, nella pratica il margine viene ridotto in modo considerevole.

###### La contrattazione collettiva e le dinamiche di spesa

Il 16 novembre 2022 è stato sottoscritto il contratto di lavoro per il triennio 2019-2021 il quale non ha risposto alle tante attese di ridefinizione delle modalità di quantificazione delle risorse che vanno a costituire l'ammontare del fondo del salario accessorio, che negli anni vanno stratificandosi.

Pregio del contratto risulta invece il porre l'attenzione a una maggiore valutazione delle competenze, attitudini ed esperienze professionali del personale che dal Comune di Castello d'Argile è già stata recepita nel corso dell'anno espletando una procedura per progressioni verticali di personale dipendente dell'Ente.

In questo momento siamo in sede di doppia vacanza contrattuale, triennio 2022-2024 e triennio 2025-2027, e, in attesa della sottoscrizione del contratto per il comparto Funzioni Locali, ai sensi dell'art. 47-bis comma 1 del D.Lgs 165/2001 viene corrisposto al personale l'Indennità di Vacanza Contrattuale del contratto 2022-2024 pari ad un incremento dello 3,85% delle retribuzioni, a cui si aggiunge un'indennità di Vacanza Contrattuale relativo alla vacanza del contratto 2025-2027 pari ad un incremento dello 1% della base stipendiale, entrambe a titolo di acconto sulle maggiorazioni stipendiali previste dai futuri CCNL.

**L'evoluzione della spesa**

L'andamento della spesa di personale non presenta variazioni significative negli ultimi anni, in ragione di un organico di personale che non ha visto sostanziali variazioni:

| <b>Spesa di Personale in valore assoluto</b><br><b>al netto delle componenti escluse ai sensi art. 1 comma 557 L. 296/2006</b> |              |              |                       |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|
| ANNO 2011                                                                                                                      | ANNO 2012    | ANNO 2013    | VALORE MEDIO TRIENNIO | ANNO 2024    |
| 1.541.228,23                                                                                                                   | 1.538.549,97 | 1.539.404,99 | 1.539.727,73          | 1.450.045,45 |

**Spese retribuzioni lorde esclusi oneri e irap (Fonte: conto annuale - dati presunti in quanto circolare ministeriale non ancora uscita)**

| Posizione giuridica al 31/12                        | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Segretario Comunale                                 |                   | 53.569,00         | 1.407,00          |                   | 7.723,00          |
| Alta specializzazione fuori D.O. - ex art. 110 c. 1 |                   | 26.194,48         | 35.114,00         | 33.444,00         | 8.176,00          |
| Funzionari ed E.Q. - (ex cat. D)                    | 188.700,00        | 188.340,00        | 188.627,00        | 166.691,00        | 142.259,00        |
| Istruttori (ex cat. C)                              | 227.417,00        | 214.414,00        | 262.805,00        | 247.395,00        | 276.207,00        |
| Ex cat. B3g - soppressa                             | 79.448,00         | 77.886,00         | 82.456,00         |                   |                   |
| Operatori esperti (ex cat. B)                       | 27.556,00         | 35.455,00         | 37.131,00         | 119.193,00        | 119.217,00        |
| LPU/Tempo det.                                      |                   | 3.765,23          |                   |                   |                   |
| <b>TOTALI</b>                                       | <b>523.121,00</b> | <b>599.623,71</b> | <b>607.540,00</b> | <b>566.723,00</b> | <b>553.582,00</b> |

Dal 2018, con l'applicazione del nuovo CCNL cat. D3g inglobata in cat. D1

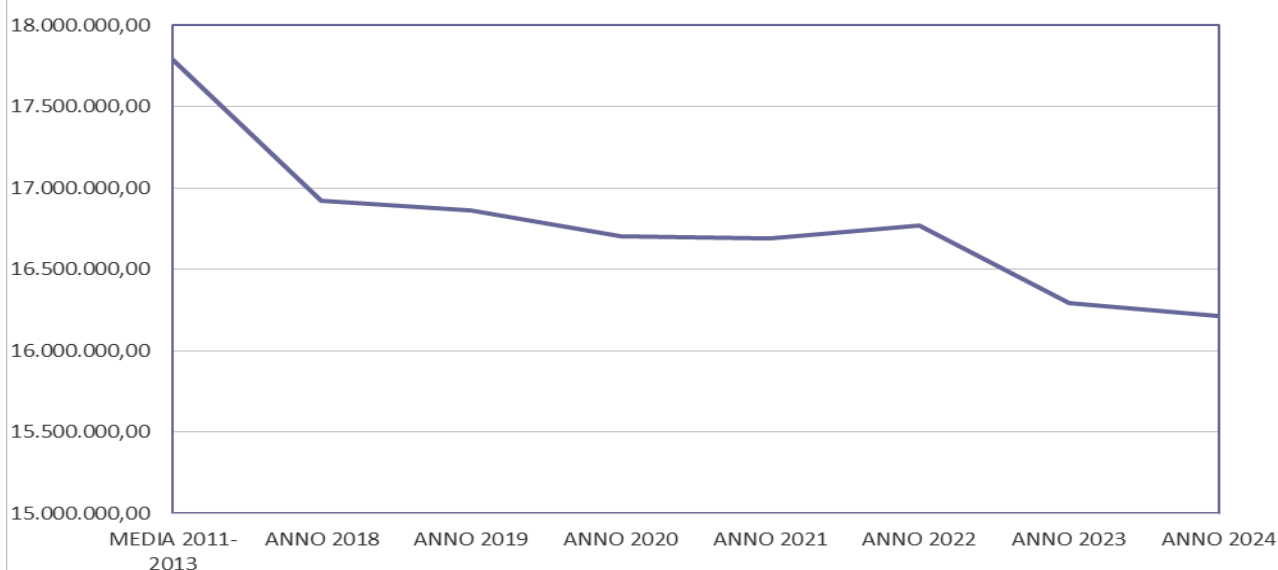
Dal 2023, con l'applicazione del nuovo CCNL cat. B3g inglobata in cat. B1

| <b>Retribuzione lorda media</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Mensilità retribuite            | 218,32      | 228,64      | 242,43      | 225,14      | 220,96      |
| Unità uomo/anno                 | 18,19       | 19,05       | 20,20       | 18,76       | 18,41       |
| Spesa media uomo/anno           | 28.758,71   | 31.470,80   | 30.072,52   | 30.206,43   | 30.064,19   |

La spesa di personale del Comune non può non intrecciarsi anche con quella dell'Unione di cui fa parte. L'aggregato del sistema Unione + Comuni deve infatti tendere ad un obiettivo comune di contenimento, come previsto dall'art. 32 del TUEL, secondo cui *“la spesa sostenuta per il personale dell'Unione non può comportare, in sede di prima applicazione, il superamento della somma delle spese di personale sostenute precedentemente dai singoli comuni partecipanti. A regime, attraverso specifiche misure di razionalizzazione organizzativa e una rigorosa programmazione dei fabbisogni, devono essere assicurati progressivi risparmi di spesa in materia di personale”*.

L'analisi della spesa storica, nell'insieme dei nove Enti, evidenzia il conseguimento di tale obiettivo (-8,83% rispetto alla media 2011-2013, pari a una minor spesa di € 1.569.516,80). La minore spesa registrata nell'anno 2024, come nell'anno passato, è una conseguenza della difficoltà alle sostituzioni dovute al turn-over e si ipotizza nel corso dei prossimi anni di far fronte all'inserimento in modo stabile di nuove figure all'interno degli Enti.

**Spesa Complessiva del Personale dei 9 Enti  
in valore assoluto  
al netto delle componenti escluse  
ai sensi art. 1 comma 557 L. 296/200**



### **Le assunzioni di personale e la programmazione**

Dopo l'entrata in vigore dei decreti attuativi della riforma "Madia" del pubblico impiego, viene confermata la centralità della programmazione delle politiche del personale, attraverso il superamento della dotazione organica quale elemento "statico" di quantificazione delle risorse umane disponibili. La pianificazione delle risorse umane, da adottare annualmente con valenza triennale, rappresenta oggi lo strumento principale per coordinare le politiche di bilancio, la pianificazione strategica e le scelte programmatiche in materia di personale. Resta comunque la difficoltà di operare scelte di ampio respiro in un quadro normativo estremamente limitativo in termini finanziari e, comunque, in continuo mutamento.

Come detto in precedenza, in materia di possibilità assunzionali le regole di riferimento sono infatti radicalmente mutate. Dopo il DPCM 17 marzo 2020, i Comuni sono chiamati a valutare il parametro di virtuosità finanziaria dato dal rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti, e sulla base di questo valore definire quale spazio per nuove assunzioni sia consentito.

Per quanto riguarda la propria organizzazione, con deliberazione di Giunta n. 27 del 12/03/2024, decorrenza 01/04/2024, si è proceduto a definire una nuova organizzazione dell'Ente unendo l'Area Edilizia Privata con l'Area Lavori Pubblici, ripristinando un'unica area tecnica denominata Gestione del Territorio creando una struttura più efficiente nella gestione dei progetti PNRR. Gli interventi previsti nel Piano triennale dei fabbisogni di personale consisteranno, pur nella riorganizzazione, nella sostituzione delle figure in uscita con il medesimo profilo.

Con delibera G.C. n. 18 del 28/02/2025 di approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.), modificato con delibera G.C. n. 66 del 27/06/2025 è stata aggiornata la programmazione triennale del fabbisogno di personale per il periodo 2025/2027 prevedendo la copertura dei seguenti posti vacanti in organico o che si renderanno vacanti:

Profilo: Funzionario Contabile

Modalità di copertura: Assunzione da concorso

Area: Economico finanziaria

Tempistica di copertura: 2 semestre 2025

Profilo: Funzionario Edilizia Privata e Urbanistica

Modalità di copertura: Progressione verticale ai sensi dell'art. 52 comma 2-bis D.Lgs. n. 165/2001

Area: Gestione del Territorio

Tempistica di copertura: 2 semestre 2025

### **INDIRIZZI GENERALI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DI TRASPARENZA**

In ottemperanza a quanto disposto dal decreto legge 09/06/2021, n. 80, e s.m.i., ai sensi del quale le Pubbliche Amministrazioni elaborano ed approvano il Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO), secondo le normative di settore, ed in particolare applicando il D.Lgs. 150/2009 e la L.190/2012, costituisce obiettivo strategico dell'Amministrazione la riduzione del livello di rischio di corruzione all'interno della struttura organizzativa dell'ente, e nell'ambito dell'attività da questo posta in essere.

Si intende proseguire l'integrazione tra misure anticorruzione, misure organizzative per l'attuazione effettiva degli obblighi di trasparenza e ciclo della performance, tracciando all'interno del Piano della Performance - PDO obiettivi inerenti la prevenzione della corruzione e la trasparenza e promuovere maggiori livelli di trasparenza dell'attività amministrativa dell'ente, mediante il costante aggiornamento della sezione "Amministrazione Trasparente".

#### **4. INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ENTE PER MISSIONE**

Come già indicato in precedenza, dalle linee programmatiche di mandato e dal connesso programma elettorale, emergono gli indirizzi strategici e le aree di intervento che l'Amministrazione intende realizzare nel corso del proprio mandato amministrativo.

In particolare, per la formulazione della propria strategia, oltre a considerare gli obiettivi e i progetti già realizzati dall'inizio del proprio mandato, l'Amministrazione ha tenuto conto delle linee di indirizzo di Governo e Regione, degli obiettivi dell'Unione Reno Galliera, e ovviamente, della propria capacità di produrre beni e servizi, delle peculiarità specifiche del proprio territorio e del proprio tessuto urbano e sociale.

##### **4.1 INDIRIZZI STRATEGICI**

###### **1) AMMINISTRAZIONE E CITTADINANZA ATTIVA**

Il Comune è l'istituzione più vicina ai cittadini ed è quella che per prima deve cercare dialogo ed esprimere fiducia nei loro confronti, incentivandone la partecipazione attiva alle scelte e la condivisione dei valori fondanti della nostra Repubblica.

###### **2) POLITICHE DI BILANCIO**

La costante azione di contenimento della tassazione e delle tariffe comunali reperendo risorse alternative si è rivelata strategica nell'Amministrazione del nostro Comune e pertanto va proseguita.

###### **3) UNIONE RENO GALLIERA**

La sfida dei prossimi anni è mantenere alto lo standard dei numerosi servizi forniti in forma associata, tenendo conto dei cambiamenti demografici in atto, che vedono un numero sempre più in calo delle nascite e numeri in crescita di anziani e grandi anziani, e dei nuovi bisogni e necessità che ne conseguono.

###### **4) POLITICHE SOCIALI E SERVIZI ALLA PERSONA**

Il nostro obiettivo principale è il bene comune, nessuno deve rimanere indietro. La centralità della persona resterà uno dei nostri punti di riferimento. La nostra società è in forte trasformazione. Registriamo nuovi bisogni e nuove esigenze manifestate da anziani, minori, giovani coppie, persone con disabilità, immigrati.

###### **5) SCUOLA E FAMIGLIE**

L'istruzione e la formazione sono tra gli aspetti fondamentali per garantire un "progetto di futuro" alle nuove generazioni, per orientarsi ed integrarsi nella comunità in cui crescono e diventarne protagonisti.

###### **6) CULTURA**

Sostenere le attività culturali essenziali, in quanto portatrici di valori fondamentali, e per questo bisogna cercare di offrire il più ampio accesso possibile al sapere a tutte le fasce di età.

###### **7) SPORT**

Lo sport rappresenta un importante vettore di valori fondamentali ed è inoltre alla base di uno stile di vita sano. E' nostro preciso impegno garantire un'offerta sportiva varia, a tariffe concordate contenute ed accessibile a tutte le fasce di età, continuando ad investire nel mantenimento e potenziamento degli impianti e delle dotazioni sportive.

###### **8) TERRITORIO, AMBIENTE, ENERGIA, SOSTENIBILITA'**

La sostenibilità rappresenta la più importante sfida dell'umanità. Con la consapevolezza che crisi sociale e crisi ambientale sono due facce della stessa medaglia, ogni Comunità è chiamata ad operare per limitare i cambiamenti climatici e raggiungere gli obiettivi di sostenibilità approvati dalla

Nazioni Unite. Le risorse naturali della Terra sono limitate e lo è anche la capacità del Pianeta di ricevere rifiuti. Utilizzo di fonti energetiche rinnovabili in sostituzione di quelle fossili, adattamento ai cambiamenti climatici in corso, passaggio da economia lineare ad economia circolare, promozione di nuovi stili di vita sono azioni che intendiamo intraprendere con forza e convinzione.

#### 9) SICUREZZA E PROTEZIONE CIVILE

La sicurezza rappresenta certamente una priorità. Rafforzarla e rafforzare il senso di sicurezza generale è un obiettivo assolutamente importante. Sicurezza da furti e truffe, sicurezza stradale, sicurezza da eventi climatici estremi e terremoti: una sicurezza che oggi deve essere affrontata insieme alla comunità, lavorando innanzitutto sulla prevenzione.

#### 10) ECONOMIA E SVILUPPO DEL TERRITORIO

Vogliamo continuare ad investire nel rilancio delle attività produttive, commerciali e agricole del territorio, sostenendole con servizi di qualità (sportello unico delle attività produttive), snellendo gli adempimenti burocratici e ricercando incentivi pubblici per favorire lo sviluppo delle imprese e la creazione di nuovi posti di lavoro.

### 4.2 PNRR (PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA)

Il PNRR è un intervento che intende riparare i danni economici e sociali della crisi pandemica, contribuisce a risolvere le debolezze strutturali dell'economia italiana e ad accompagnare il nostro Paese verso un percorso di transizione ecologia e ambientale. Il Documento è stato predisposto dal Governo Italiano per poter accedere ai fondi del Next Generation EU dell'Unione Europea.

Il PNRR prevede un pacchetto di investimenti e riforme da effettuarsi nel periodo 2021/2026 articolato in 6 missioni:

- M1: Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo;
- M2: Rivoluzione verde e transizione ecologia;
- M3: Infrastrutture per una mobilità sostenibile;
- M4: Istruzione e ricerca
- M5: Inclusione e coesione;
- M6: Salute.

Per cogliere le opportunità offerte dal PNRR, l'Amministrazione Comunale ha avviato da mesi un importante lavoro che ha definito una strategia complessiva di intervento, partendo da una visione d'insieme degli obiettivi da raggiungere nei vari settori, monitorando nel contempo i bandi di pubblicazione e le scadenze.

Di seguito l'elenco dei progetti che alla data della redazione della presente documento sono stati finanziati dalle risorse del PNRR e quelli per i quali sono state presentate le candidature:

#### PROGETTI FINANZIATI

##### Interventi di riqualificazione energetica Teatro Comunale

Missione 1 Investimento 1.3 Migliorare l'efficienza energetica nei cinema, teatri, musei

Importo € 167.243,00

Attività conclusa

##### Realizzazione percorso ciclopedonale II° stralcio

Missione 5 Investimento 2.3. Programma innovativo qualità dell'abitare

Importo € 799.060,00

Attività conclusa

##### Realizzazione collegamento ciclo pedonale III° stralcio

Missione 3 Investimento 2.2

Importo € 1.000.000,00

Attività conclusa

#### Pago PA

Missione 1 Investimento 1.4. Servizi e cittadinanza digitale  
Importo € 23.139,00  
Attività conclusa

#### Piattaforma digitale nazionale dei dati (PDND)

Missione 1 Investimento 1.4 Servizi e cittadinanza digitale  
Importo € 20.344,00  
Attività conclusa

#### App. IO

Missione 1 Investimento 1.4. Servizi e cittadinanza digitale  
Importo € 6.860,00  
Attività conclusa

#### Intervento realizzazione vasche di laminazione

Missione 2 Investimento 2.1 Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio idrogeologico  
Importo € 550.000,00  
Attività in corso

#### Miglioramento esperienza d'uso del sito e dei servizi digitali per il cittadino

Missione 1 Investimento 1.4 Servizi e cittadinanza digitale  
Importo € 155.234,00  
Attività in corso

#### PNRR MISURA 1.4.3 ADOZIONE ANSC

Missione 1 Investimento 4.3 Adozione ANSC  
Importo € 8980,00  
Attività in corso

#### PNRR MISURA 1.4.3 ADOZIONE SEND

Missione 1 Investimento 4.3 Adozione SEND  
Importo € 32.589,00  
Attività in corso

#### Migrazione al cloud dei servizi digitali Amministrazione Comunale

Missione 1 Investimento 1.2 Abilitazione al cloud per le PA locali  
Importo € 104.407,00  
Attività in corso

#### PROGETTI PER I QUALI SONO STATE PRESENTATE LE CANDIDATURE

#### Intervento miglioramento centro sportivo Capoluogo

Missione 5 Investimento 1.1. Potenziamento dei servizi e delle infrastrutture sociali di comunità  
Importo € 315.000,00

#### Intervento manutenzione e messa in sicurezza patrimonio stradale di collegamento fra infrastrutture sociali

Missione 5 Investimento 1.1 Potenziamento dei servizi e delle infrastrutture sociali di comunità  
Importo € 400.000,00

#### Interventi di messa in sicurezza

Missione 2 Investimento 2.2. Misure per l'attuazione degli interventi contro il dissesto idrogeologico  
Importo € 950.000,00

#### Intervento di digitalizzazione

Digitalizzazione delle procedure SUAP/SUE  
Importo € 3.525,00

#### Intervento di digitalizzazione

Digitalizzazione Archivio Nazionale dei numeri civici delle strade urbane (ANNCSU)

Importo € 4.330,00

#### **II PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) nei Comuni dell'Unione Reno Galliera**

Nella programmazione congiunta Comuni-Unione per il triennio 2024-2026 è centrale descrivere le attività di previsione, attuazione e rendicontazione sul PNRR. L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU): un programma che prevede investimenti e riforme per:

- accelerare la transizione ecologica e digitale
- migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori
- conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) è un pacchetto di investimenti e riforme che si articola in sei aree tematiche, chiamate MISSIONI.

Nel sito dell'Unione al seguente link [Pnrr-Reno Galliera](#) è possibile consultare i progetti dei singoli Comuni, dell'Unione e del Distretto Pianura Est, anche ai sensi del Regolamento UE 241/2021. L'art. 34 del predetto Regolamento dispone infatti la necessità di *“garantire adeguata visibilità ai risultati degli investimenti finanziati dall'Unione europea attraverso la diffusione di informazioni coerenti, efficaci e proporzionate, destinate a pubblici diversi tra cui i media e il vasto pubblico”*. Per una visione più ampia sul Pnrr a livello regionale è possibile consultare la seguente pagina [Pnrr-Regione ER](#).

Le funzioni di coordinamento e controllo, necessarie data l'importanza e la mole dei progetti, si sono concretizzate con i seguenti atti amministrativi, in raccordo con i Comuni e da questi approvati per le parti di competenza:

- 2 Delibera di Giunta dell'Unione nr. 37 del 24/05/2022 *“Istituzione dell'unità di supporto e gestione dei progetti finanziati dal Pnrr o da fonti comunitarie”*
- 3 Delibera di Giunta dell'Unione nr. 119 del 20/12/2022 *“Indicazioni in merito all'aggiornamento dei controlli interni ai fini del monitoraggio dei progetti finanziati con fondi Pnrr”*. Tale atto è stato recepito dalle Giunte degli 8 Comuni.
- 4 Delibera di Giunta dell'Unione nr. 8 del 14/02/2023 *“Protocollo d'intesa con il Comando Provinciale della Guardia di Finanza per il monitoraggio e il controllo delle misure di sostegno economico, di finanziamento e di investimento previste nel Pnrr. Approvazione”*. Tale atto è stato recepito dalle Giunte degli 8 Comuni.

I Comuni e le Unioni risultano essere tra i soggetti attuatori con più finanziamenti PNRR assegnati.

I progetti assegnati sono in fase di realizzazione e sono oggetto di costante di verifica, monitoraggio e controllo da parte degli organi preposti.

# **Sezione Operativa**

## **(SeO)**

**PARTE PRIMA**

La prima parte della sezione Operativa del DUP individua, per ogni singola Missione e coerentemente agli indirizzi previsti nella Sezione Strategica, i Programmi che l'ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento.

Gli obiettivi operativi individuati per ogni programma rappresenteranno dunque la declinazione annuale e pluriennale degli obiettivi strategici e costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione.

In questo senso il Programma diventa il cardine della programmazione: il suo contenuto diventa elemento fondamentale della struttura del sistema bilancio e il perno intorno al quale definire i rapporti tra organi di governo e tra questi e la struttura organizzativa.

In generale, lo scopo della Sezione Operativa è quello di definire da un lato gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni, con l'indicazione dei relativi fabbisogni di spesa e modalità di finanziamento; orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta e, infine, costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente.

Di seguito si vanno quindi ad analizzare le singole missioni con l'individuazione, per ciascun programma, delle finalità, degli obiettivi annuali e pluriennali che si intendono perseguire, delle motivazioni e delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esso destinate.

Prima di procedere però è necessaria un'analisi sui mezzi finanziari a disposizione dell'ente, tale da garantire la sostenibilità delle scelte adottate dall'Amministrazione. Seguirà un maggior dettaglio relativo all'indebitamento e al ruolo degli organismi gestionali esterni nell'attuazione delle scelte strategiche intraprese.

Si precisa che l'intera programmazione è stata pianificata in maniera coerente agli strumenti urbanistici vigenti.

Ricordiamo inoltre, che gli obiettivi dei programmi devono essere controllati annualmente al fine di verificarne il grado di raggiungimento e, laddove necessario, modificati, dandone adeguata giustificazione, per dare una rappresentazione veritiera e corretta dei futuri andamenti dell'ente.

## ENTRATA

### 1 - FONTI DI FINANZIAMENTO

#### 1.1 Quadro riassuntivo

| Entrate                                                                                                     | Trend storico             | Programmazione pluriennale              |                                    |                     |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                             | Anno 2024<br>(rendiconto) | Anno 2025<br>(previsioni al 14/11/2025) | Bilancio di previsione finanziario |                     |                     |
|                                                                                                             |                           |                                         | 1° Anno                            | 2° Anno             | 3° Anno             |
|                                                                                                             |                           |                                         | 2026                               | 2027                | 2028                |
| Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti (+)                                               | 37.851,00                 | 39.055,00                               | 34.787,00                          | 35.350,00           | 35.350,00           |
| Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (+)                                       | 4.193.825,97              | 4.367.523,00                            | 4.346.900,00                       | 4.354.480,00        | 4.322.638,00        |
| Contributi e trasferimenti correnti (+)                                                                     | 203.386,35                | 355.020,79                              | 315.292,50                         | 206.606,00          | 205.906,00          |
| Extratributarie(+)                                                                                          | 665.189,25                | 770.881,82                              | 606.060,00                         | 572.060,00          | 557.060,00          |
| <b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>                                                                              | <b>5.100.252,57</b>       | <b>5.532.480,61</b>                     | <b>5.303.039,50</b>                | <b>5.168.496,00</b> | <b>5.120.954,00</b> |
| Contributi agli investimenti destinati al rimborso di prestiti (4,02,06) (+)                                | 0,00                      | 0,00                                    | 0,00                               | 0,00                | 0,00                |
| <b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO</b> | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                        | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| Avanzo di amministrazione per spese correnti (+)                                                            | 101.169,66                | 34.586,27                               | 855,27                             | 0,00                | 0,00                |
| Entrate di parte corrente destinate ad investimenti (-)                                                     | 0,00                      | 0,00                                    | 0,00                               | 0,00                | 0,00                |
| Entrate di parte capitale destinate a spesa corrente (+)                                                    | 14.000,00                 | 154.000,00                              | 413.065,00                         | 147.260,00          | 80.000,00           |
| Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata (+)                                    | 0,00                      | 0,00                                    | 0,00                               | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)</b>                                 | <b>5.215.422,23</b>       | <b>5.721.066,88</b>                     | <b>5.716.959,77</b>                | <b>5.315.756,00</b> | <b>5.200.954,00</b> |
| Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale (+)                                      | 1.412.873,21              | 390.379,86                              | 0,00                               | 0,00                | 0,00                |
| Avanzo di amministrazione per spese in conto capitale (+)                                                   | 97.426,80                 | 18.200,06                               |                                    |                     |                     |
| Entrate titoli 4,00-5,00-6,00 (+)                                                                           | 892.858,88                | 7.791.898,08                            | 8.447.216,00                       | 1.492.300,00        | 452.300,00          |
| Contributi agli investimenti destinati al rimborso di prestiti (4,02,06) (-)                                | 0,00                      | 0,00                                    | 0,00                               | 0,00                | 0,00                |
| Entrate di parte corrente destinate ad investimenti (+)                                                     | 0,00                      | 0,00                                    | 0,00                               | 0,00                | 0,00                |
| Entrate di parte capitale destinate a spesa corrente (-)                                                    | 14.000,00                 | 154.000,00                              | 413.065,00                         | 147.260,00          | 80.000,00           |
| Entrate titoli 5,02-5,03-5,04 (-)                                                                           | 0,00                      | 0,00                                    | 0,00                               | 0,00                | 0,00                |
| Entrate da accensione di prestiti destinate ad estinzione anticipata (-)                                    | 0,00                      | 0,00                                    | 0,00                               | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATE AD INVESTIMENTI (B)</b>                                              | <b>2.389.158,89</b>       | <b>8.046.478,00</b>                     | <b>8.034.151,00</b>                | <b>1.345.040,00</b> | <b>372.300,00</b>   |
| Entrate Titolo 5,02-5,03-5,04 (C)                                                                           | 0,00                      | 0,00                                    | 0,00                               | 0,00                | 0,00                |
| Entrate per anticipazioni da Istituto tesoriere Titolo 7,00 (D)                                             | 0,00                      | 1.000.000,00                            | 1.000.000,00                       | 1.000.000,00        | 1.000.000,00        |
| Entrate per conto di terzi e partite di giro Titolo 9,00 (E)                                                | 657.383,08                | 743.715,00                              | 742.215,00                         | 742.215,00          | 742.215,00          |
| <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE (A+B+C+D+E)</b>                                                            | <b>8.261.964,20</b>       | <b>15.511.259,88</b>                    | <b>15.493.325,77</b>               | <b>8.403.011,00</b> | <b>7.315.469,00</b> |

#### 1.2 Valutazione generale sui mezzi finanziari

Al momento non si rilevano significativi scostamenti rispetto all'andamento delle entrate dell'esercizio in corso.

#### 1.3. Analisi delle risorse

##### 1.3.1. Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1.00)

| Entrate           | Trend storico             | Programmazione pluriennale                    |                                    |                     |                     |
|-------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                   | Anno 2024<br>(rendiconto) | Anno 2025<br>(previsioni al 14 novembre 2025) | Bilancio di previsione finanziario |                     |                     |
|                   |                           |                                               | 1° Anno                            | 2° Anno             | 3° Anno             |
|                   |                           |                                               | 2026                               | 2027                | 2028                |
| Tributi           | 3.484.765,21              | 3.687.833,00                                  | 3.655.209,00                       | 3.650.209,00        | 3.610.209,00        |
| Fondi perequativi | 709.060,76                | 679.690,00                                    | 691.691,00                         | 704.271,00          | 712.429,00          |
| <b>TOTALE</b>     | <b>4.193.825,97</b>       | <b>4.367.523,00</b>                           | <b>4.346.900,00</b>                | <b>4.354.480,00</b> | <b>4.322.638,00</b> |

### 1.3.2. Trasferimenti correnti (Titolo 2.00)

| Entrate                                                          | Trend storico             | Programmazione pluriennale                       |                                    |                   |                   |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                  | Anno 2024<br>(rendiconto) | Anno 2025<br>(previsioni al 14<br>novembre 2025) | Bilancio di previsione finanziario |                   |                   |
|                                                                  |                           |                                                  | 1° Anno                            | 2° Anno           | 3° Anno           |
|                                                                  |                           |                                                  | 2026                               | 2027              | 2028              |
| Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche              | 201.754,65                | 230.666,79                                       | 221.554,50                         | 204.536,00        | 203.996,00        |
| Trasferimenti correnti da imprese                                | 1.631,70                  | 2.362,00                                         | 2.230,00                           | 2.070,00          | 1.910,00          |
| Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 0,00                      | 121.992,00                                       | 91.508,00                          | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>203.386,35</b>         | <b>355.020,79</b>                                | <b>315.292,50</b>                  | <b>206.606,00</b> | <b>205.906,00</b> |

### 1.3.3. Entrate extratributarie (Titolo 3.00)

| Entrate                                                                                         | Trend storico             | Programmazione pluriennale                       |                                    |                   |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                 | Anno 2024<br>(rendiconto) | Anno 2025<br>(previsioni al 14<br>novembre 2025) | Bilancio di previsione finanziario |                   |                   |
|                                                                                                 |                           |                                                  | 1° Anno                            | 2° Anno           | 3° Anno           |
|                                                                                                 |                           |                                                  | 2026                               | 2027              | 2028              |
| Vendita di beni e servizi e proventi dalla gestione dei beni                                    | 503.062,56                | 531.910,28                                       | 450.340,00                         | 446.340,00        | 431.340,00        |
| Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 19.442,92                 | 16.000,00                                        | 12.000,00                          | 12.000,00         | 12.000,00         |
| Interessi attivi                                                                                | 8.057,29                  | 3.200,00                                         | 200,00                             | 200,00            | 200,00            |
| Altre entrate da redditi di capitale                                                            | 844,50                    | 1.000,00                                         | 1.000,00                           | 1.000,00          | 1.000,00          |
| Rimborsi e altre entrate correnti                                                               | 133.781,98                | 218.771,54                                       | 142.520,00                         | 112.520,00        | 112.520,00        |
| <b>TOTALE</b>                                                                                   | <b>665.189,25</b>         | <b>770.881,82</b>                                | <b>606.060,00</b>                  | <b>572.060,00</b> | <b>557.060,00</b> |

### 1.3.4. Entrate in conto capitale (Titolo 4.00)

| Entrate                                                | Trend storico             | Programmazione pluriennale                       |                                    |                     |                   |
|--------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                        | Anno 2024<br>(rendiconto) | Anno 2025<br>(previsioni al 14<br>novembre 2025) | Bilancio di previsione finanziario |                     |                   |
|                                                        |                           |                                                  | 1° Anno                            | 2° Anno             | 3° Anno           |
|                                                        |                           |                                                  | 2026                               | 2027                | 2028              |
| Contributo agli investimenti                           | 635.586,68                | 6.903.630,68                                     | 7.371.494,00                       | 1.200.000,00        | 300.000,00        |
| Altri trasferimenti in conto capitale                  | 0,00                      | 0,00                                             | 0,00                               | 0,00                | 0,00              |
| Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali | 4.053,00                  | 240.200,00                                       | 553.000,00                         | 140.000,00          | 0,00              |
| Altre entrate in conto capitale                        | 127.692,80                | 149.505,00                                       | 160.212,00                         | 152.300,00          | 152.300,00        |
| <b>TOTALE</b>                                          | <b>767.332,48</b>         | <b>7.293.335,68</b>                              | <b>8.084.706,00</b>                | <b>1.492.300,00</b> | <b>452.300,00</b> |

### 1.3.5. Entrate da riduzioni di attività finanziarie (Titolo 5.00)

| Entrate                             | Trend storico             | Programmazione pluriennale                       |                                    |             |             |
|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|-------------|
|                                     | Anno 2024<br>(rendiconto) | Anno 2025<br>(previsioni al 14<br>novembre 2025) | Bilancio di previsione finanziario |             |             |
|                                     |                           |                                                  | 1° Anno                            | 2° Anno     | 3° Anno     |
|                                     |                           |                                                  | 2026                               | 2027        | 2028        |
| Alienazione di attività finanziarie | 0,00                      | 0,00                                             | 0,00                               | 0,00        | 0,00        |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                                      | <b>0,00</b>                        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

### 1.3.6. Accensione di prestiti (Titolo 6.00)

| Entrate                                                         | Trend storico             | Programmazione pluriennale                       |                                    |         |         |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|---------|---------|
|                                                                 | Anno 2024<br>(rendiconto) | Anno 2025<br>(previsioni al 14<br>novembre 2025) | Bilancio di previsione finanziario |         |         |
|                                                                 |                           |                                                  | 1° Anno                            | 2° Anno | 3° Anno |
|                                                                 |                           |                                                  | 2026                               | 2027    | 2028    |
| Accensione prestiti a breve termine                             | 0,00                      | 0,00                                             | 0,00                               | 0,00    | 0,00    |
| Accensione mutui e altri finanziamenti a medio<br>lungo termine | 505.926,00                | 362.510,00                                       | 362.510,00                         | 0,00    | 0,00    |
| Altre forme di indebitamento                                    | 0,00                      | 136.052,40                                       | 0,00                               | 0,00    | 0,00    |
| TOTALE                                                          | 505.926,00                | 498.562,40                                       | 362.510,00                         | 0,00    | 0,00    |

### 1.3.7. Anticipazioni da istituto tesoriere (Titolo 7.00)

| Entrate                                      | Trend storico             | Programmazione pluriennale                       |                                    |              |              |
|----------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|--------------|--------------|
|                                              | Anno 2024<br>(rendiconto) | Anno 2025<br>(previsioni al 14<br>novembre 2025) | Bilancio di previsione finanziario |              |              |
|                                              |                           |                                                  | 1° Anno                            | 2° Anno      | 3° Anno      |
|                                              |                           |                                                  | 2026                               | 2027         | 2028         |
| Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 0,00                      | 1.000.000,00                                     | 1.000.000,00                       | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 |
| TOTALE                                       | 0,00                      | 1.000.000,00                                     | 1.000.000,00                       | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 |

## 2. INDIRIZZI GENERALI IN MATERIA DI TRIBUTI E TARIFFE DEI SERVIZI

L'indirizzo generale in materia di tributi è di pesare il meno possibile sul bilancio familiare e delle imprese. Tuttavia le modifiche dei trasferimenti dello Stato, come sotto indicato, hanno imposto ed impongono una applicazione delle aliquote, nelle fattispecie imponibili, nei valori massimi. Diverso il discorso per quanto riguarda la TARI che vede l'applicazione delle tariffe in funzione dei costi sostenuti per la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti.

### Trasferimenti correnti (Titolo 2.00)

Per quanto riguarda i trasferimenti da amministrazioni pubbliche si registra un andamento altalenante dovuto in particolare alle vicende tributarie ed ai contributi compensativi del mancato gettito dei tributi. A proposito si evidenzia come:

- a) a livello europeo: non si prevedono contributi;
- b) a livello statale: il livello dei trasferimenti correnti dallo Stato registra un andamento altalenante dovuto alle correlate modifiche dei tributi locali.

## 3. INDIRIZZI SUL RICORSO ALL'INDEBITAMENTO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI

### 3.1. Debito consolidato e capacità di indebitamento

L'indebitamento è stato oggetto di particolare monitoraggio da parte dell'ente che, a tal riguardo, ha cercato di porre in essere una politica degli investimenti nel rispetto dei limiti di legge imposti dal D. Lgs. 267/2000.

**L'ammontare dei prestiti previsti per il finanziamento di spese in conto capitale e il limite della capacità di indebitamento, previsto dall'articolo 204 del Tuel, è riportato nel seguente prospetto.**

| VERIFICA DELLA CAPACITÀ DI INDEBITAMENTO                    |             |                     |
|-------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
| Entrate correnti (Titoli I, II, III) Rendiconto 2024        | <i>Euro</i> | <b>5.062.401,57</b> |
| Limite di impegno di spesa per interessi passivi (10%)      | <i>Euro</i> | 506.240,16          |
| Interessi passivi sui mutui in ammortamento e altri debiti* | <i>Euro</i> | 287.320,00          |
| Incidenza percentuale sulle entrate correnti*               | %           | <b>5,68</b>         |
| Importo impegnabile per interessi su nuovi mutui*           | <i>Euro</i> | <b>218.920,16</b>   |

L'incidenza degli interessi passivi compresi quelli derivanti dalle ulteriori garanzie prestate, sulle entrate correnti su quelle previste è così prevista in relazione anche ai limiti di cui al citato art. 204 del Tuel:

|                                                 | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Interessi passivi                               | 237.509,00   | 287.320,00   | 317.970,00   | 209.545,00   |
| Entrate correnti penultimo esercizio precedente | 4.929.961,03 | 5.062.401,57 | 5.372.564,00 | 5.041.378,00 |
| % su entrate correnti                           | 4,82         | 5,68         | 5,92         | 4,16         |
| Limite art. 204 Tuel                            | 10%          | 10%          | 10%          | 10%          |

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione:

|                         | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
| <i>Oneri finanziari</i> | 237.509,00 | 287.320,00 | 317.970,00 | 209.545,00 |
| <i>Quota capitale</i>   | 291.435,00 | 340.260,00 | 74.575,00  | 66.365,00  |
| <b>Totale fine anno</b> | 528.944,00 | 624.580,00 | 392.545,00 | 275.910,00 |

#### 4. DIMOSTRAZIONE DELLA COERENZA DELLE PREVISIONI DI BILANCIO CON GLI STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI

- Piano Strutturale Comunale PSC  
Approvato in data 06/02/2009 con delibera consiliare n. 4;  
PSC vigente in seguito a variante n. 2/2014 approvata con DCC n. 29 del 08/06/2015;
- Regolamento Urbanistico Edilizio RUE  
Approvato in data 06/02/2009 con delibera consiliare n. 5;  
RUE vigente in seguito a variante n. 13/2017 approvata con DCC n. 3 del 15/02/2018;
- Piano Operativo Comunale POC  
Approvato in data 09/06/2010 con deliberazione di C.C. n. 24.

#### ACCORDI CON I PRIVATI (ex art. 18 L. 20/2000)

Si riportano gli accordi più significativi

| Denominazione comparto | Oneri a carico del soggetto attuatore                                                                  |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sub Ambito 9.1         | Dotazione minima di mq 1.508,62 di verde pubblico e mq 301,72 di parcheggi pubblici                    |
|                        | Urbanizzazione di tutte le reti e i sottoservizi del comparto                                          |
|                        | Versamento dell'onere compensativo per la realizzazione delle vasche di laminazione pari a € 26.250,00 |
|                        | Cessione di un lotto urbanizzato di mq 965,89 con proprio DE pari a 400 mq di SU                       |

| Denominazione comparto | Oneri a carico del soggetto attuatore                                                |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Sub Ambito 3.1         | Dotazione minima di mq 1.957,76 di verde pubblico e mq 391,55 di parcheggi pubblici  |
|                        | Urbanizzazione di tutte le reti e i sottoservizi del comparto                        |
|                        | Realizzazione della vasca di laminazione a servizio del comparto                     |
|                        | Realizzazione della messa in sicurezza tra la via di lottizzazione e via Provinciale |

| <b>Denominazione comparto</b> | <b>Oneri a carico del soggetto attuatore</b>                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sub Ambito 6.2                | Dotazione verde pubblico 2647 mq – parcheggi pubblici 534,33                                                                                                                                                                                                                 |
|                               | Urbanizzazione di tutte le reti e i sottoservizi del comparto                                                                                                                                                                                                                |
|                               | Realizzazione della vasca di laminazione a servizio del comparto                                                                                                                                                                                                             |
|                               | Realizzare e cedere gratuitamente al Comune un tratto di pista ciclopedonale, all'interno del comparto 6.2, di collegamento tra la Via Zambecari e l'attuale percorso pedonale esistente sito nel parco pubblico prospiciente Via Vivaldi in collegamento con Parco Spinelli |
|                               | Progettare e realizzare il nuovo percorso pedonale e ciclopedonale lungo Via Zambecari.                                                                                                                                                                                      |

| <b>Denominazione comparto</b> | <b>Oneri a carico del soggetto attuatore</b>                            |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Sub Ambito 9.2 a              | Dotazione verde pubblico attrezzato 2560 mq – parcheggi pubblici 203,60 |
|                               | Urbanizzazione di tutte le reti e i sottoservizi del comparto           |
|                               | Realizzazione della vasca di laminazione a servizio del comparto        |
|                               | Cessione di area verde di mq 1052 attrezzata a orti sociali             |

## **5. SPESA (TRIENNIO)**

### **5.1 Linee strategiche, Obiettivi strategici e Obiettivi Operativi**

| Indirizzi strategici                        | Obiettivi strategici                                                                                                                                                                     | Obiettivi operativi                                                                                                                       | Referente politico                      | Missioni | Programma | Resp.le Area                                                                 | 2026 | 2027 | 2028 |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------|-----------|------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| 1.<br>AMMINISTRAZIONE E CITTADINANZA ATTIVA | 1.1 Facilitare l'accesso ai servizi per i cittadini                                                                                                                                      | 1.1.1 Strumenti web istituzionali e garantendo altri canali di informazione per chi non ha il computer.                                   | Sindaco - Assessore Comunicazione       | 1        | 1         | Area Istituzionale e Demoanagrafica                                          |      |      |      |
|                                             | 1.2 Favorire la cittadinanza attiva e la partecipazione                                                                                                                                  | 1.2.1 Rafforzare l'esperienza del Consiglio Comunale dei Ragazzi promuovendo il coinvolgimento di tutta la scuola                         | Assessore Scuola                        | 1        | 1         | Unione Reno Galliera                                                         |      |      |      |
|                                             |                                                                                                                                                                                          | 1.2.2 Organizzazione di incontri con la popolazione su argomenti di interesse generale                                                    | Giunta                                  | 1        | 1         | Area Istituzionale e Demoanagrafica                                          |      |      |      |
|                                             | 1.3 Presidiare l'agenzia regionale (ATERSIR) che si occupa del servizio Idrico e Rifiuti ed il Comitato Guida Metropolitano che si occupa della gara per la gestione delle reti del gas. | 1.3.1 Presidiare la procedura per il nuovo affidamento della gestione delle reti del gas                                                  | Sindaco, Assessore Bilancio e Ambiente  | 1        | 1         | Area Gestione del Territorio/Area Economico Finanziaria/Unione Reno Galliera |      |      |      |
|                                             |                                                                                                                                                                                          | 1.3.2 Presidiare la gestione del Servizio Idrico Integrato                                                                                |                                         | 1        | 1         |                                                                              |      |      |      |
|                                             |                                                                                                                                                                                          | 1.3.3 Mantenere un rappresentante dell'Unione Reno Galliera all'interno dell'Agenzia Regionale (ATERSIR) e all'interno del Comitato Guida |                                         | 1        | 1         |                                                                              |      |      |      |
|                                             |                                                                                                                                                                                          | 1.3.4 Presidiare il servizio di gestione rifiuti a seguito nuovo affidamento                                                              |                                         | 1        | 1         |                                                                              |      |      |      |
| 2. POLITICHE DI BILANCIO                    | 2.1 Contenimento della spesa corrente                                                                                                                                                    | 2.1.1 Contenimento dei consumi energetici ed incremento della produzione di energia rinnovabile                                           | Sindaco-Assessore Bilancio e Ambiente   | 1        | 3         | Area Economico Finanziaria e Area Gestione del Territorio                    |      |      |      |
|                                             |                                                                                                                                                                                          | 2.1.2 Efficiente gestione e programmazione delle manutenzioni di immobili e impianti                                                      | Sindaco - Assessore bilancio e Ambiente | 1        | 3         | Area Gestione del Territorio                                                 |      |      |      |
|                                             | 2.2. Ricerca ed impiego di risorse finanziarie straordinarie finalizzate alla realizzazione di investimenti e progetti                                                                   | 2.2.1 Limitare l'utilizzo di entrate straordinarie nella spesa corrente                                                                   | Assessore bilancio - Giunta             | 1        | 3         | Area Economico Finanziaria                                                   |      |      |      |
|                                             |                                                                                                                                                                                          | 2.2.2 Potenziamento della ricerca di risorse alternative per finanziare opere pubbliche e progetti                                        | Giunta                                  | 1        | 3         | Area Economico Finanziaria e Area Gestione del Territorio                    |      |      |      |
|                                             | 2.3 Lotta all'evasione tributaria e all'abusivismo                                                                                                                                       | 2.3.1 Contrasto all'evasione ed elusione fiscale                                                                                          | Sindaco-Assessore Bilancio              | 1        | 4         | Area Economico Finanziaria                                                   |      |      |      |
|                                             |                                                                                                                                                                                          | 2.3.2. Collaborazione con l'Agenzia delle entrate per la lotta all'evasione                                                               | Sindaco-Assessore Bilancio              | 1        | 4         | Area Economico Finanziaria e Area Gestione del Territorio                    |      |      |      |

| Indirizzi strategici                        | Obiettivi strategici                                                                     | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                      | Referente politico                                      | Missio<br>ni | Progr<br>amma | Resp.le Area                                          | 2026 | 2027 | 2028 |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------------------------------------------------|------|------|------|
| 3. UNIONE RENO GALLIERA.                    | 3.1 Governo dell'Unione                                                                  | 3.1.1 Sostenere l'istituzione e il funzionamento di commissioni consiliari sia permanenti che tematiche a supporto del ruolo decisivo dei Consigli Comunali e del Consiglio dell'Unione. | Sindaco                                                 | 1            | 1             | Unione Reno Galliera                                  |      |      |      |
|                                             | 3.2 Rafforzamento dell'Unione                                                            | 3.2.1 Rafforzare il servizio intercomunale di Protezione Civile                                                                                                                          | Sindaco                                                 | 11           | 1             | Unione Reno Galliera                                  |      |      |      |
|                                             |                                                                                          | 3.2.2 Istituire l'ufficio "Sviluppo Sostenibile"                                                                                                                                         | Sindaco/Assessore all'Ambiente                          | 17           | 1             | Unione Reno Galliera/<br>Area Gestione del Territorio |      |      |      |
|                                             | 3.3 Garantire livelli minimi standard di servizi                                         | 3.3.1 Promuovere i meccanismi di solidarietà fra Comuni                                                                                                                                  | Sindaco                                                 | 1            | 1             | Unione Reno Galliera                                  |      |      |      |
| 4. POLITICHE SOCIALI E SERVIZI ALLA PERSONA | 4.1 Centralità della persona e benessere della comunità                                  | 4.1.1 Mantenere e incrementare il livello dei servizi socio-sanitari                                                                                                                     | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali | 12           | 7             | Unione Reno Galliera /Distretto di Pianura Est        |      |      |      |
|                                             |                                                                                          | 4.1.2 Monitorare lo standard dei servizi per indirizzare in maniera coerente le risorse                                                                                                  | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali | 12           | 7             | Unione Reno Galliera /Distretto di Pianura Est        |      |      |      |
|                                             | 4.2 Fare rete. Coesione attraverso la collaborazione, la partecipazione e la solidarietà | 4.2.1 Sviluppare progetti di scambio intergenerazionale e favorire progetti per l'inclusione sociale e l'educazione civica                                                               | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali | 12           | 8             | Unione Reno Galliera /Distretto di Pianura Est        |      |      |      |
|                                             |                                                                                          | 4.2.2 Sostenere l'esperienza della Consulta delle Associazioni e del Volontariato                                                                                                        | Assessore alle Associazioni                             | 12           | 8             | Unione Reno Galliera /Distretto di Pianura Est        |      |      |      |
|                                             |                                                                                          | 4.2.3 Contrasto alle vecchie e nuove povertà, contrasto all'isolamento sociale.                                                                                                          | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali | 12           | 8             | Unione Reno Galliera /Distretto di Pianura Est        |      |      |      |
|                                             |                                                                                          | 4.2.4 Favorire progetti ed attività dedicate a promuovere il lavoro in collaborazione con l'Unione Reno Galliera ed il Distretto Pianura Est                                             | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali | 12           | 8             | Unione Reno Galliera /Distretto di Pianura Est        |      |      |      |
|                                             | 4.3 Strutture e servizi per la Comunità                                                  | 4.3.1 Monitorare il funzionamento dello "sportello badanti"                                                                                                                              | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali | 12           | 3             | Unione Reno Galliera/Ufficio di Piano                 |      |      |      |
|                                             |                                                                                          | 4.3.4 Creare un luogo di aggregazione                                                                                                                                                    | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali | 12           | 8             | Area Gestione del Territorio/Unione Reno Galliera     |      |      |      |
|                                             | 4.4. Vivere bene l'anzianità                                                             | 4.4.1 Implementazione di azioni per la prevenzione dell'isolamento degli anziani e messa in rete dei progetti attivi sul territorio a favore dell'anzianità attiva.                      | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali | 12           | 3             | Unione Reno Galliera/Distretto Pianura Est            |      |      |      |
|                                             |                                                                                          | 4.4.2 Realizzazione di progetti per supportare gli anziani nel quotidiano                                                                                                                | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali | 12           | 3             | Unione Reno Galliera                                  |      |      |      |

| Indirizzi strategici                        | Obiettivi strategici                                                     | Obiettivi operativi                                                                                                                 | Referente politico                                           | Missio<br>ni | Progr<br>amma | Resp.le Area                                      | 2026 | 2027 | 2028 |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------------------------------------------|------|------|------|
| 4. POLITICHE SOCIALI E SERVIZI ALLA PERSONA | 4.5. Politiche di pace, integrazione e diritti umani                     | 4.5.1 Favorire attività e progetti per la cultura della legalità                                                                    | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali      | 12           | 7             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             |                                                                          | 4.5. 2 Promozione di percorsi che favoriscano il dialogo tra provenienze e culture diverse                                          | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali      | 12           | 4             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             |                                                                          | 4.5.3 Promozione dell'integrazione dei disabili e tutte le realtà presenti sul territorio (scuola, lavoro, sanità, tempo libero..). | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali      | 12           | 2             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             |                                                                          | 4.5.4 Promozione di percorsi per le pari opportunità e contrasto agli stereotipi di genere                                          | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali      | 12           | 4             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             | 4.6 Politiche abitative                                                  | 4.6.1 Ricerca di nuovi strumenti e sinergie con Acer per fronteggiare situazioni di disagio abitativo                               | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali      | 12           | 6             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             | 4.7. Politiche giovanili                                                 | 4.7.1 Studio di fattibilità per l'individuazione di spazi dedicati ai giovani                                                       | Assessore Politiche Giovanili                                | 6            | 2             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             |                                                                          | 4.7.2 Supporto e promozione dell'associazionismo giovanile e delle realtà presenti nel territorio                                   | Assessore Politiche Giovanili                                | 6            | 2             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             |                                                                          | 4.7.3 Collegamento e collaborazione con altre realtà educative che si occupano dei temi giovanili                                   | Assessore Politiche Giovanili                                | 6            | 2             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
| 5. SCUOLA E FAMIGLIE                        | 5.1 Scuola e Servizi Educativi - Sostegno al diritto di studio per tutti | 5.1.1 Incrementare la qualità del servizio educativo del nido                                                                       | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali      | 4            | 1             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             |                                                                          | 5.1.2 Sostegno al Piano Offerta Formativa delle scuole                                                                              | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali      | 4            | 2             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             |                                                                          | 5.1.3. Attivazione di progetti di sostegno alla genitorialità                                                                       | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali      | 4            | 7             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             |                                                                          | 5.1.4 Consulta e patto di collaborazione tra rappresentanti dei genitori e amministrazione comunale                                 | Assessore Scuola e Servizi Educativi, Politiche Sociali      | 4            | 7             | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                             |                                                                          | 5.1.5 Messa in sicurezza ed interventi di ristrutturazione degli edifici scolastici                                                 | Assessore all'Urbanistica, Edilizia Privata, Lavori Pubblici | 4            | 2             | Area Gestione del Territorio/Unione Reno Galliera |      |      |      |

| Indirizzi strategici                             | Obiettivi strategici                                                             | Obiettivi operativi                                                                                                                                 | Referente politico                                                                                  | Missioni | Programma | Resp.le Area                                      | 2026 | 2027 | 2028 |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|---------------------------------------------------|------|------|------|
| 6. CULTURA                                       | 6.1. Teatri                                                                      | 6.1.1 Progetto di mantenimento e miglioramento del livello qualitativo della rassegna teatrale e di sensibilizzazione alla cultura teatrale         | Assessore alla Cultura                                                                              | 5        | 2         | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                                  | 6.2. Lettura                                                                     | 6.2.1 La biblioteca: dentro e fuori di sé                                                                                                           | Assessore alla Cultura                                                                              | 5        | 2         | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                                  | 6.3. Musica e cinema                                                             | 6.3.1 Organizzazione concerti, cinema estivo e documentari                                                                                          | Assessore alla Cultura                                                                              | 5        | 2         | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
|                                                  | 6.4 Laboratori                                                                   | 6.4.1 Favorire l'avvio di laboratori artistici e culturali                                                                                          | Assessore alla Cultura                                                                              | 5        | 2         | Unione Reno Galliera                              |      |      |      |
| 7. SPORT                                         | 7.1 Sport all'aperto                                                             | 7.1.1 Potenziamento delle dotazioni sportive impiantistiche all'aperto                                                                              | Assessore ad Associazioni, Sport, Politiche Giovanili, Attività Produttive e Turismo, Comunicazione | 6        | 1         | Area Gestione del Territorio/Unione Reno Galliera |      |      |      |
| 8. TERRITORIO, AMBIENTE, ENERGIA, SOSTENIBILITA' | 8.1 Mobilità sostenibile e sicura                                                | 8.1.1 Ciclabili utili, belle e sicure                                                                                                               | Assessore Lavori Pubblici e Ambiente                                                                | 10       | 5         | Area Gestione del Territorio                      |      |      |      |
|                                                  |                                                                                  | 8.1.2 Trasporto pubblico e studenti                                                                                                                 |                                                                                                     | 10       | 5         |                                                   |      |      |      |
|                                                  |                                                                                  | 8.1.3 Interventi sulla viabilità                                                                                                                    |                                                                                                     | 10       | 5         |                                                   |      |      |      |
|                                                  | 8.2 Parchi e verde pubblico                                                      | 8.2.1 Potenziare/realizzare percorsi vita                                                                                                           |                                                                                                     | 10       | 5         | Area Gestione del Territorio                      |      |      |      |
|                                                  |                                                                                  | 8.2.2 Migliorare la cura del verde e rendere i parchi più accessibili                                                                               |                                                                                                     | 9        | 2         |                                                   |      |      |      |
|                                                  |                                                                                  | 8.2.3 Valorizzare i corsi d'acqua presenti sul territorio                                                                                           |                                                                                                     |          |           |                                                   |      |      |      |
|                                                  | 8.3 Promozione della cultura della sostenibilità e della indipendenza energetica | 8.3.1 Realizzazione di progetti di educazione ambientale e promozione della conoscenza dei 17 obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite | Assessore Ambiente                                                                                  | 9        | 2         | Area Gestione del Territorio/Unione Reno Galliera |      |      |      |
|                                                  |                                                                                  | 8.3.2 Riduzione dello spreco alimentare                                                                                                             | Assessore Ambiente                                                                                  | 9        | 2         |                                                   |      |      |      |
|                                                  |                                                                                  | 8.3.3 Potenziamento del piedi-bus e verifica fattibilità del bici-bus                                                                               | Assessore Ambiente                                                                                  | 9        | 2         |                                                   |      |      |      |
|                                                  |                                                                                  | 8.3.4 Promozione/realizzazione di comunità energetiche                                                                                              | Assessore Ambiente                                                                                  | 9        | 2         |                                                   |      |      |      |
|                                                  | 8.5 Promuovere il passaggio alla mobilità elettrica                              | 8.5.1 Promozione dell'uso di auto elettriche                                                                                                        | Assessore Ambiente                                                                                  | 17       | 1         | Area Gestione del Territorio                      |      |      |      |

| Indirizzi strategici                                      | Obiettivi strategici                                    | Obiettivi operativi                                                                                                   | Referente politico                                           | Missio<br>ni | Progr<br>amma | Resp.le Area                 | 2026 | 2027 | 2028 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------------------|------|------|------|
| 8. TERRITORIO,<br>AMBIENTE,<br>ENERGIA,<br>SOSTENIBILITA' | 8.6 Sostenibilità energetica                            | 8.6.1 PAESC: Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima.                                                     | Assessore Ambiente                                           | 17           | 1             | Unione Reno Galliera         |      |      |      |
|                                                           |                                                         | 8.6.2 Sviluppo politiche di attuazione del PAESC                                                                      | Assessore Ambiente                                           | 17           | 1             |                              |      |      |      |
|                                                           |                                                         | 8.6.3 Azioni di lotta e di adattamento ai cambiamenti climatici                                                       | Assessore Ambiente                                           | 17           | 1             |                              |      |      |      |
|                                                           | 8.7 Qualità dell'aria                                   | 8.7.1 Azioni finalizzate al miglioramento della qualità dell'aria                                                     | Assessore Ambiente                                           | 17           | 1             | Area Gestione del Territorio |      |      |      |
|                                                           | 8.8 Gestione dei rifiuti                                | 8.8.1 Promuovere l'economia circolare e la riduzione della produzione di rifiuti                                      | Assessore all'Ambiente                                       | 9            | 3             | Area Gestione del Territorio |      |      |      |
|                                                           |                                                         | 8.8.2 Mantenere le attività con la "Rete Rifiuti Zero" e le Guardie Ecologiche Volontarie                             | Assessore all'Ambiente                                       | 9            | 3             | Area Gestione del Territorio |      |      |      |
|                                                           |                                                         | 8.8.3 Promuovere azioni e progetti per il riuso dei beni                                                              | Assessore all'Ambiente                                       | 9            | 3             | Area Gestione del Territorio |      |      |      |
|                                                           | 8.9 Riqualificazione energetica del patrimonio comunale | 8.9.1 Progettazione ed attivazione di interventi finalizzati alla riqualificazione energetica del patrimonio comunale | Assessore all'Ambiente                                       | 17           | 1             | Area Gestione del Territorio |      |      |      |
|                                                           | 8.10. Viabilità                                         | 8.10.1 Viabilità, manutenzione straordinaria delle strade e messa in sicurezza incroci                                | Assessore all'Urbanistica, Edilizia Privata, Lavori Pubblici | 10           | 5             | Area Gestione del Territorio |      |      |      |
|                                                           | 8.11 Valorizzazione del patrimonio comunale             | 8.11.2 Gestione e manutenzione ordinaria e straordinari degli immobili comunali                                       | Sindaco/Assessore Lavori Pubblici                            | 8            | 1             | Area Gestione del Territorio |      |      |      |

| Indirizzi strategici                   | Obiettivi strategici                                               | Obiettivi operativi                                                                                                                            | Referente politico           | Missio<br>ni | Progr<br>amma | Resp.le Area                                            | 2026 | 2027 | 2028 |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|---------------|---------------------------------------------------------|------|------|------|
| 9. SICUREZZA E<br>PROTEZIONE<br>CIVILE | 9.1. Protezione Civile,<br>mitigazione e prevenzione<br>dei rischi | 9.1.1 Potenziamento del sistema locale di<br>protezione Civile                                                                                 | Sindaco                      | 11           | 1             | Area Gestione del<br>Territorio/Unione Reno<br>Galliera |      |      |      |
|                                        |                                                                    | 9.1.2 Valutazione del rischio e redazione<br>piano di adattamento                                                                              | Sindaco                      | 11           | 1             | Area Gestione del<br>Territorio/Unione Reno<br>Galliera |      |      |      |
|                                        | 9.2 Comunità<br>Resiliente:informazioni e<br>partecipazione        | 9.2.1 Miglioramento della consapevolezza dei<br>rischi e dei comportamenti corretti da<br>adottare in caso di necessità                        | Sindaco                      | 11           | 1             | Area Gestione del<br>Territorio/Unione Reno<br>Galliera |      |      |      |
|                                        | 9.3. Polizia Locale e<br>sicurezza di prossimità                   | 9.3.1 Miglioramento della sicurezza stradale                                                                                                   | Sindaco                      | 3            | 1             | Area Gestione del<br>Territorio/Unione Reno<br>Galliera |      |      |      |
|                                        |                                                                    | 9.3.2 Miglioramento della sicurezza urbana                                                                                                     | Sindaco                      | 3            | 1             | Area Gestione del<br>Territorio/Unione Reno<br>Galliera |      |      |      |
|                                        |                                                                    | 9.3.3 Controllo di vicinato                                                                                                                    | Sindaco                      | 3            | 1             | Area Gestione del<br>Territorio/Unione Reno<br>Galliera |      |      |      |
|                                        | 9.4. Manutenzione Argine<br>del fiume Reno                         | 9.4.1 Attività di controllo e manutenzione<br>degli argini                                                                                     | Sindaco                      | 9            | 6             | Area Gestione del<br>Territorio/Unione Reno<br>Galliera |      |      |      |
|                                        | 9.5 Progetto "Argile mi sta<br>a cuore"                            | 9.5.1 Attività al fine di sviluppare i<br>comportamenti corretti dei cittadini finalizzati<br>alla prevenzione e riduzione del rischio infarto | Sindaco                      | 11           | 1             | Area Gestione del<br>Territorio/Unione Reno<br>Galliera |      |      |      |
|                                        | 9.6. Procedure derivanti da<br>calamità naturali                   | 9.6.1 Mantenimento della capacità di<br>gestione delle fasi post emergenziali                                                                  | Sindaco                      | 11           | 2             | Area Gestione del<br>Territorio/Unione Reno<br>Galliera |      |      |      |
|                                        | 9.7. Mitigazione rischio<br>idraulico                              | 9.7.1 Manutenzione straordinaria fogne e<br>realizzazione vasche di laminazione                                                                | Assessore Lavori<br>Pubblici | 8            | 1             | Area Gestione del<br>Territorio/Unione Reno<br>Galliera |      |      |      |

| Indirizzi strategici                  | Obiettivi strategici                                                                                                | Obiettivi operativi                                                                                                                                | Referente politico                                                                                  | Missioni | Programma | Resp.le Area                                      | 2026 | 2027 | 2028 |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|---------------------------------------------------|------|------|------|
| 10 ECONOMIA E SVILUPPO DEL TERRITORIO | 10.1. Favorire l'insediamento di nuove attività commerciali nel territorio comunale, salvaguardando quelle presenti | 10.1.1 Attivazione di agevolazioni a favore del commercio e delle attività artigianali nelle aree soggette a maggiore desertificazione commerciale | Assessore ad Associazioni, Sport, Politiche Giovanili, Attività Produttive e Turismo, Comunicazione | 14       | 2         | Area Gestione del Territorio/Unione Reno Galliera |      |      |      |
|                                       |                                                                                                                     | 10.1.2 Rafforzamento del ruolo dello "Sportello Integrato" dell'Unione Reno Galliera a supporto delle attività produttive                          | Assessore ad Associazioni, Sport, Politiche Giovanili, Attività Produttive e Turismo, Comunicazione | 14       | 2         | Area Gestione del Territorio/Unione Reno Galliera |      |      |      |
|                                       | 10.2. Attività produttive - Marketing territoriale                                                                  | 10.2.1 Progettazione ed attuazione iniziative di valorizzazione artigianali/industriali del Capoluogo e della Frazione                             | Assessore ad Associazioni, Sport, Politiche Giovanili, Attività Produttive e Turismo, Comunicazione | 14       | 2         | Area Gestione del Territorio/Unione Reno Galliera |      |      |      |
|                                       | 10.3. Valorizzazione del turismo in pianura                                                                         | 10.3.1. Prosecuzione delle attività in collaborazione con altri Enti al fine di sostenere ed incentivare le attività legate al turismo locale      | Assessore ad Associazioni, Sport, Politiche Giovanili, Attività Produttive e Turismo, Comunicazione | 7        | 1         | Area Gestione del Territorio/Unione Reno Galliera |      |      |      |
|                                       | 10.4. Progetto @-argile-fibra ottica e servizi innovativi                                                           | 10.4.1 Completamento dell'infrastruttura e potenziamento rete pubblica e privata                                                                   | Assessore Sicurezza territoriale, protezione civile, polizia municipale                             | 8        | 1         | Area Gestione del Territorio                      |      |      |      |

## 5.1 Missioni e programmi in relazione agli obiettivi strategici ed operativi

|                                                                                                                                                                                         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>                                                                                                                                                                         | <b>1</b> | <b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI E DI GESTIONE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>PROGRAMMA</b>                                                                                                                                                                        | <b>1</b> | <b>ORGANI ISTITUZIONALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                                                                             |          | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1.1. Favorire l'accesso ai servizi per i cittadini                                                                                                                                      |          | 1.1.1 Gestire strumenti web istituzionali garantendo altri canali di informazione per chi non ha il computer                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.2 Favorire la cittadinanza attiva e la partecipazione                                                                                                                                 |          | 1.2.1 Rafforzare l'esperienza del Consiglio Comunale dei Ragazzi promuovendo il coinvolgimento di tutta la scuola                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                         |          | 1.2.2 Organizzazione di incontri con la popolazione su argomenti di interesse generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1.3 Presidiare l'Agenzia regionale (ATERSIR) che si occupa del servizio idrico e rifiuti ed il Comitato guida metropolitano che si occupa della gara per la gestione delle reti del gas |          | 1.3.1 Presidiare la procedura per il nuovo affidamento della gestione delle reti del gas<br>1.3.2 Presidiare la gestione del Servizio Idrico Integrato<br>1.3.3 Mantenere un rappresentante dell'Unione Reno Galliera all'interno dell'Agenzia Regionale (Atersir) e del Comitato Guida metropolitano<br>1.3.4 Presidiare il servizio di gestione rifiuti a seguito nuovo affidamento |
| 3.1 Governo dell'Unione                                                                                                                                                                 |          | 3.1.1 Sostenere l'istituzione e il funzionamento di commissioni consiliari sia permanenti che tematiche a supporto del ruolo decisivo dei Consigli Comunali e del Consiglio dell'Unione                                                                                                                                                                                               |
| 3.3 Garantire livelli minimi standard di servizio                                                                                                                                       |          | 3.3.1 Promuovere meccanismi di solidarietà tra i Comuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

### Finalità da conseguire

- Consolidare e migliorare l'attività di comunicazione istituzionale attraverso tutti i canali (periodico Qui Argile, newsletter, Facebook e sito internet);
- Consolidare il servizio di informazione al cittadino e segnalazione tramite WhatsApp;
- Rafforzare attivamente il senso civico della collettività attraverso la partecipazione alle attività dell'amministrazione;
- Avvicinare il cittadino all'istituzione;
- Favorire occasioni di scambio da parte del Consiglio Comunale dei Ragazzi con altre realtà sul territorio locale e nazionale, con la scuola e la cittadinanza;
- Proseguire l'esperienza del progetto "Attiviamoci";
- Mantenere alta la celebrazione del 25 Aprile;
- Rafforzare la collaborazione con le associazioni Libera e ANED
- Le reti del gas e quelle dell'acqua sono un patrimonio molto prezioso. Quando esse sono gestite da enti privati è opportuno che gli enti pubblici, quali regolatori della gestione, garantiscano che la spesa a carico dei cittadini sia corretta;
- Reti gas: gestire al meglio le reti del gas;
- Servizio Idrico Integrato: contenere le tariffe, pianificare adeguati investimenti necessari a ridurre le perdite della rete e a rinnovare la rete fognaria separando le acque nere da quelle bianche;
- Rifiuti: collaborare con Atersir nella gestione del nuovo affidamento del servizio rifiuti tramite la partecipazione ai consigli locali, alla cabina di regia e alle altre attività che si renderanno necessarie.
- Favorire l'istituzione e il funzionamento di commissioni consiliari sia permanenti che tematiche a supporto del ruolo decisivo dei Consigli Comunali e del Consiglio dell'Unione.

### Risorse umane

- Area Istituzionale e Demoanagrafica;
- Area Economico-Finanziaria;
- Area Gestione del Territorio;
- Unione Reno Galliera.

### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario del comune.

### Risorse finanziarie

|                                                | Anno 2026  |          | Anno 2027  |          | Anno 2028  |          |
|------------------------------------------------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                                                | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   | 4.350,00   | 2%       | 4.350,00   | 2.01%    | 4.350,00   | 2.02%    |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             | 11.000,00  | 5.06%    | 11.000,00  | 5.07%    | 11.000,00  | 5.12%    |
| Acquisto di beni e servizi                     | 140.790,00 | 64.76%   | 140.790,00 | 64.9%    | 140.790,00 | 65.49%   |
| Trasferimenti correnti                         | 1.500,00   | 0.69%    | 1.500,00   | 0.69%    |            | 0%       |
| Interessi passivi                              | 47.275,00  | 21.74%   | 46.805,00  | 21.57%   | 46.330,00  | 21.55%   |
| Rimborsi e poste correttive delle entrate      |            | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| Altre spese correnti                           | 12.500,00  | 5.75%    | 12.500,00  | 5.76%    | 12.500,00  | 5.81%    |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |            | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| TOTALE PROGRAMMA                               | 217.415,00 |          | 216.945,00 |          | 214.970,00 |          |

|                                                                                                                        |          |                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>                                                                                                        | <b>1</b> | <b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI E DI GESTIONE</b>                                                                                                                                   |
| <b>PROGRAMMA</b>                                                                                                       | <b>3</b> | <b>GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO</b>                                                                                                                  |
| <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                            |          | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                                                                              |
| 2.1 Contenimento della spesa corrente                                                                                  |          | 2.1.1 Contenimento dei consumi energetici ed incremento della produzione di energia rinnovabile<br>2.1.2 Efficiente gestione e programmazione delle manutenzioni di immobili e impianti |
| 2.2. Ricerca ed impiego di risorse finanziarie straordinarie finalizzate alla realizzazione di investimenti e progetti |          | 2.2.1 Limitare l'utilizzo di entrate straordinarie nella spesa corrente<br>2.2.2 Potenziamento della ricerca di risorse alternative per finanziare opere pubbliche e progetti           |

### Finalità da conseguire

- I tagli ai trasferimenti subiti negli anni e le poche entrate straordinarie impongono di perseguire una attenta gestione della spesa corrente per mantenere il livello dei servizi e contenere la tassazione comunale ed il costo delle tariffe. L'obiettivo sarà perseguito con particolare attenzione al contenimento dei consumi (utenze), al controllo della gestione, mantenendo la spesa corrente il più possibile indipendente dagli oneri di urbanizzazione e contenendo il ricorso al debito.
- Rinnovare e potenziare gli spazi di affissione e realizzare spazi pubblicitari comunali (rotonde).
- Ricerca finanziamenti esterni tramite la partecipazione a bandi metropolitani/regionali/statali/europei.

### Risorse umane

- Area Economico-Finanziaria
- Area Gestione del Territorio;

### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario dell'Ente.

### Risorse finanziarie

|                                      | Anno 2026         |          | Anno 2027         |          | Anno 2028         |          |
|--------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|                                      | entità            | % su Tot | entità            | % su Tot | entità            | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente         | 159.363,00        | 77.35%   | 159.363,00        | 78.11%   | 159.363,00        | 78.88%   |
| Imposte e tasse a carico dell'ente   | 10.670,00         | 5.18%    | 10.670,00         | 5.23%    | 10.670,00         | 5.28%    |
| Acquisto di beni e servizi           | 36.000,00         | 17.47%   | 34.000,00         | 16.66%   | 32.000,00         | 15.84%   |
| Altre spese correnti                 |                   | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Acquisizioni di attività finanziarie |                   | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>              | <b>206.033,00</b> |          | <b>204.033,00</b> |          | <b>202.033,00</b> |          |

|                                                    |          |                                                                             |
|----------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>                                    | <b>1</b> | <b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI E DI GESTIONE</b>                       |
| <b>PROGRAMMA</b>                                   | <b>4</b> | <b>GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI</b>                  |
| <b>Obiettivo strategico</b>                        |          | <b>Obiettivo operativo</b>                                                  |
| 2.3 Lotta all'evasione tributaria e all'abusivismo |          | 2.3.1 Contrasto all'evasione ed elusione fiscale                            |
|                                                    |          | 2.3.2. Collaborazione con l'Agenzia delle Entrate per la lotta all'evasione |

#### Finalità da conseguire

- Continuare ed incrementare la lotta all'evasione tributaria, per ridurre al minimo i fondi di dubbia esigibilità e all'abusivismo;
- Collaborazione con l'Agenzia delle entrate per la lotta all'evasione;

#### Risorse umane

- Area Economico-Finanziaria
- Area Gestione del Territorio;

#### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario dell'Ente.

#### Risorse finanziarie

|                                                | Anno 2026        |          | Anno 2027        |          | Anno 2028        |          |
|------------------------------------------------|------------------|----------|------------------|----------|------------------|----------|
|                                                | entità           | % su Tot | entità           | % su Tot | entità           | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   | 34.315,00        | 75.24%   | 34.315,00        | 78.69%   | 34.315,00        | 80.53%   |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             | 2.295,00         | 5.03%    | 2.295,00         | 5.26%    | 2.295,00         | 5.39%    |
| Acquisto di beni e servizi                     | 8.000,00         | 17.54%   | 6.000,00         | 13.76%   | 5.000,00         | 11.73%   |
| Trasferimenti correnti                         |                  | 0%       |                  | 0%       |                  | 0%       |
| Rimborsi e poste correttive delle entrate      | 1.000,00         | 2.19%    | 1.000,00         | 2.29%    | 1.000,00         | 2.35%    |
| Altre spese correnti                           |                  | 0%       |                  | 0%       |                  | 0%       |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |                  | 0%       |                  | 0%       |                  | 0%       |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>45.610,00</b> |          | <b>43.610,00</b> |          | <b>42.610,00</b> |          |

**Altri programmi.****Risorse finanziarie****Missione 1 Programma 2 – Segreteria generale**

|                                                | Anno 2026  |          | Anno 2027  |          | Anno 2028  |          |
|------------------------------------------------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                                                | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   | 97.645,00  | 58.23%   | 97.645,00  | 58.58%   | 97.645,00  | 58.58%   |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             | 6.510,00   | 3.88%    | 6.510,00   | 3.91%    | 6.510,00   | 3.91%    |
| Acquisto di beni e servizi                     | 7.650,00   | 4.56%    | 6.650,00   | 3.99%    | 6.650,00   | 3.99%    |
| Trasferimenti correnti                         | 27.000,00  | 16.1%    | 27.000,00  | 16.2%    | 27.000,00  | 16.2%    |
| Rimborsi e poste correttive delle entrate      | 27.880,00  | 16.63%   | 27.880,00  | 16.73%   | 27.880,00  | 16.73%   |
| Altre spese correnti                           | 1.000,00   | 0.6%     | 1.000,00   | 0.6%     | 1.000,00   | 0.6%     |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |            | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| TOTALE PROGRAMMA                               | 167.685,00 |          | 166.685,00 |          | 166.685,00 |          |

**Missione 1 Programma 5 – Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

|                                                | Anno 2026  |          | Anno 2027 |          | Anno 2028  |          |
|------------------------------------------------|------------|----------|-----------|----------|------------|----------|
|                                                | entità     | % su Tot | entità    | % su Tot | entità     | % su Tot |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             | 8.000,00   | 1.96%    | 8.000,00  | 100%     | 8.000,00   | 2.6%     |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 400.000,00 | 98.04%   |           | 0%       | 300.000,00 | 97.4%    |
| TOTALE PROGRAMMA                               | 408.000,00 |          | 8.000,00  |          | 308.000,00 |          |

**Missione 1 Programma 6 – Ufficio Tecnico**

|                                                | Anno 2026    |          | Anno 2027  |          | Anno 2028  |          |
|------------------------------------------------|--------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                                                | entità       | % su Tot | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   | 121.195,00   | 8.62%    | 121.195,00 | 85.09%   | 121.195,00 | 91.52%   |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             | 8.085,00     | 0.58%    | 8.085,00   | 5.68%    | 8.085,00   | 6.11%    |
| Acquisto di beni e servizi                     | 16.150,00    | 1.15%    | 13.150,00  | 9.23%    | 3.150,00   | 2.38%    |
| Rimborsi e poste correttive delle entrate      |              | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| Altre spese correnti                           |              | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 1.260.000,00 | 89.65%   |            | 0%       |            | 0%       |
| Altre spese in conto capitale                  |              | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| TOTALE PROGRAMMA                               | 1.405.430,00 |          | 142.430,00 |          | 132.430,00 |          |

**Missione 1 Programma 7 – Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile**

|                                    | Anno 2026         |          | Anno 2027         |          | Anno 2028         |          |
|------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|                                    | entità            | % su Tot | entità            | % su Tot | entità            | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente       | 165.755,00        | 76.58%   | 165.755,00        | 76.93%   | 155.755,00        | 82.87%   |
| Imposte e tasse a carico dell'ente | 11.550,00         | 5.34%    | 11.550,00         | 5.36%    | 10.550,00         | 5.61%    |
| Acquisto di beni e servizi         | 34.500,00         | 15.94%   | 33.500,00         | 15.55%   | 17.000,00         | 9.04%    |
| Trasferimenti correnti             | 2.000,00          | 0.92%    | 2.000,00          | 0.93%    | 2.000,00          | 1.06%    |
| Altre spese correnti               | 2.650,00          | 1.22%    | 2.650,00          | 1.23%    | 2.650,00          | 1.41%    |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>            | <b>216.455,00</b> |          | <b>215.455,00</b> |          | <b>187.955,00</b> |          |

**Missione 1 Programma 8 – Statistica e sistemi informativi**

|                                                | Anno 2026       |          | Anno 2027       |          | Anno 2028       |          |
|------------------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                                | entità          | % su Tot | entità          | % su Tot | entità          | % su Tot |
| Acquisto di beni e servizi                     | 3.000,00        | 100%     | 3.000,00        | 100%     | 3.000,00        | 100%     |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>3.000,00</b> |          | <b>3.000,00</b> |          | <b>3.000,00</b> |          |

**Missione 1 Programma 10 – Risorse umane**

|                                    | Anno 2026        |          | Anno 2027        |          | Anno 2028        |          |
|------------------------------------|------------------|----------|------------------|----------|------------------|----------|
|                                    | entità           | % su Tot | entità           | % su Tot | entità           | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente       | 42.686,00        | 43.37%   | 43.205,00        | 43.65%   | 43.205,00        | 43.65%   |
| Imposte e tasse a carico dell'ente | 3.346,00         | 3.4%     | 3.390,00         | 3.43%    | 3.390,00         | 3.43%    |
| Acquisto di beni e servizi         | 9.600,00         | 9.75%    | 9.600,00         | 9.7%     | 9.600,00         | 9.7%     |
| Altre spese correnti               | 42.780,00        | 43.47%   | 42.780,00        | 43.22%   | 42.780,00        | 43.22%   |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>            | <b>98.412,00</b> |          | <b>98.975,00</b> |          | <b>98.975,00</b> |          |

**Missione 1 Programma 11 – Altri servizi generali**

|                                                | Anno 2026         |          | Anno 2027         |          | Anno 2028         |          |
|------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|                                                | entità            | % su Tot | entità            | % su Tot | entità            | % su Tot |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             |                   | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Acquisto di beni e servizi                     | 203.600,00        | 21.34%   | 168.600,00        | 18.31%   | 146.600,00        | 16.35%   |
| Trasferimenti correnti                         | 631.671,00        | 66.21%   | 631.633,00        | 68.59%   | 631.650,00        | 70.44%   |
| Interessi passivi                              | 10.075,00         | 1.06%    | 9.890,00          | 1.07%    | 9.710,00          | 1.08%    |
| Rimborsi e poste correttive delle entrate      | 500,00            | 0.05%    | 500,00            | 0.05%    | 500,00            | 0.06%    |
| Altre spese correnti                           | 71.000,00         | 7.44%    | 71.000,00         | 7.71%    | 69.000,00         | 7.69%    |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |                   | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Contributi agli investimenti                   | 37.212,00         | 3.9%     | 39.300,00         | 4.27%    | 39.300,00         | 4.38%    |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>954.058,00</b> |          | <b>920.923,00</b> |          | <b>896.760,00</b> |          |

|                  |          |                                        |
|------------------|----------|----------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>3</b> | <b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>     |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>1</b> | <b>POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA</b> |

| <b>Obiettivo strategico</b>                       | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.3. Polizia Municipale e sicurezza di prossimità | 9.3.1 Miglioramento della sicurezza stradale<br>9.3.2 Miglioramento della sicurezza urbana<br>9.3.3 Controllo di vicinato |

### **Finalità da conseguire**

Al fine di migliorare la sicurezza urbana, stradale e rispetto ai crimini comuni occorre ottimizzare i sistemi di presidio del territorio sia con la componente umana che con la dotazione di nuove tecnologie:

- Monitoraggio e verifica servizi Polizia Locale;
- Ascolto e segnalazione delle problematiche;
- Potenziamento della presenza delle pattuglie sul territorio;
- Integrazione tra Corpo di Polizia Locale, Carabinieri e Vigilanza Privata;
- Potenziamento della rete di videosorveglianza ed utilizzo delle nuove tecnologie per la sicurezza;
- Predisposizione di materiale informativo sulla sicurezza da distribuire alla popolazione;
- Relazione con il sistema di servizi socio-assistenziali per l'attivazione di azioni di: prevenzione / repressione (eventuale) / recupero.
- Attivazione di gruppi di controllo di vicinato, coinvolgendo le associazioni e creando una rete affidabile di coordinatori territoriali;
- Istituzione di un Fondo vittime truffe e raggiri;
- Creazione manuale sicurezza;
- Corsi di educazione stradale nella scuola e difesa personale femminile;
- Contrasto e prevenzione alle dipendenze.

### **Enti esterni coinvolti**

- Corpo di Polizia Municipale dell'Unione Reno Galliera
- Arma dei Carabinieri
- Altre Forze dell'Ordine
- Sistema dei Servizi Socio Assistenziali

|                  |          |                                         |
|------------------|----------|-----------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>4</b> | <b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>1</b> | <b>ISTRUZIONE PRESCOLASTICA</b>         |

| <b>Obiettivo strategico</b>                                              | <b>Obiettivo operativo</b>                                    |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 5.1 Scuola e Servizi Educativi - Sostegno al diritto di studio per tutti | 5.1.1 Incrementare la qualità del servizio educativo del nido |

### Finalità da conseguire

Programmazione e riorganizzazione di servizi per la prima infanzia in ottica sovracomunale per garantire il mantenimento e l'offerta di servizi di qualità con l'introduzione di forme innovative di servizi per la prima infanzia, attraverso anche il potenziamento del coordinamento pedagogico attivato nell'ambito dell'Unione Reno Galliera.

### Risorse umane

Unione Reno Galliera

### Risorse finanziarie

|                              | <b>Anno 2026</b> |                 | <b>Anno 2027</b> |                 | <b>Anno 2028</b> |                 |
|------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                              | <b>entità</b>    | <b>% su Tot</b> | <b>entità</b>    | <b>% su Tot</b> | <b>entità</b>    | <b>% su Tot</b> |
| Trasferimenti correnti       |                  | 0%              |                  | 0%              |                  | 0%              |
| Interessi passivi            | 91.305,00        | 100%            | 90.390,00        | 100%            | 89.475,00        | 100%            |
| Contributi agli investimenti |                  | 0%              |                  | 0%              |                  | 0%              |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>      | <b>91.305,00</b> |                 | <b>90.390,00</b> |                 | <b>89.475,00</b> |                 |

|                  |          |                                                     |
|------------------|----------|-----------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>4</b> | <b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>             |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>2</b> | <b>ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA</b> |

| <b>Obiettivo strategico</b>                                               | <b>Obiettivo operativo</b>                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1. Scuola e Servizi educativi- Sostegno al diritto di studio per tutti. | 5.1.2 Sostegno al Piano Offerta formativa delle scuole                              |
|                                                                           | 5.1.5 Messa in sicurezza ed interventi di ristrutturazione degli edifici scolastici |

### Finalità da conseguire

- Manutenzione straordinaria e ordinaria degli edifici scolastici in modo da garantire un ambiente confortevole e sicuro agli studenti;
- Costruzione di nuova Scuola secondaria di I grado e demolizione di quella esistente;
- Sostegno al Piano dell'Offerta Formativa delle scuole con Progetti rivolti alle scuole in tutti gli ambiti previsti dall'accordo di programma con l'Istituto Comprensivo e sostegno all'integrazione degli alunni con disabilità per una scuola che sia sempre più inclusiva.

### Risorse umane

- Area Gestione del Territorio;
- Unione Reno Galliera
- Distretto socio-sanitario
- Associazioni - Parrocchie

### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario dell'Ente.

### Risorse finanziarie

|                                                | Anno 2026           |          | Anno 2027         |          | Anno 2028         |          |
|------------------------------------------------|---------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|                                                | entità              | % su Tot | entità            | % su Tot | entità            | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   |                     | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             |                     | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Acquisto di beni e servizi                     | 102.000,00          | 2.46%    | 101.000,00        | 17.79%   | 97.000,00         | 17.21%   |
| Trasferimenti correnti                         | 466.661,00          | 11.23%   | 466.661,00        | 82.21%   | 466.661,00        | 82.79%   |
| Interessi passivi                              |                     | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Altre spese correnti                           |                     | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 3.585.500,00        | 86.31%   |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Altre spese in conto capitale                  |                     | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>4.154.161,00</b> |          | <b>567.661,00</b> |          | <b>563.661,00</b> |          |

|                  |          |                                         |
|------------------|----------|-----------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>4</b> | <b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>7</b> | <b>DIRITTO ALLO STUDIO</b>              |

| <b>Obiettivo strategico</b>                                              | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1 Scuola e Servizi Educativi - Sostegno al diritto di studio per tutti | 5.1.3 Attivazione di progetti di sostegno alla genitorialità<br>5.1.4 Consulta e patto di collaborazione tra rappresentanti dei genitori e Amministrazione Comunale |

#### **Finalità da conseguire**

- Implementazione di percorsi a sostegno della genitorialità e attivazione di competenze che accompagnino i genitori nell'educazione dei figli dalla nascita all'adolescenza e in particolare nelle situazioni di criticità;
- Istituzione di una consulta per l'elaborazione di un patto di collaborazione tra rappresentanti dei genitori e Amministrazione comunale su temi educativi e scolastici.

#### **Risorse umane**

- Unione Reno Galliera
- Distretto socio-sanitario
- Associazioni - Parrocchie

|                  |          |                                                                     |
|------------------|----------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>5</b> | <b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>2</b> | <b>ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI SETTORE CULTURALE</b>   |

| <b>Obiettivo strategico</b> | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                                  |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1 Teatri                  | 6.1.1 Progetto di mantenimento e miglioramento del livello qualitativo della rassegna teatrale e di sensibilizzazione alla cultura teatrale |
| 6.2. Lettura                | 6.2.1 La biblioteca: dentro e fuori di sé                                                                                                   |
| 6.3 Musica e Cinema         | 6.3.1 Organizzazione concerti, cinema estivo e documentari                                                                                  |
| 6.4 Laboratori              | 6.4.1 Favorire l'avvio di laboratori artistici e culturali                                                                                  |

### **Finalità da conseguire**

La rassegna di teatro per ragazzi ha raggiunto alti livelli qualitativi e può oggi vantare la presenza di importanti compagnie di livello nazionale.

Impegno a sostenere e rafforzare il livello qualitativo raggiunto della rassegna di teatro per ragazzi con una particolare attenzione allo sviluppo di temi che possano accompagnarne e sostenerne la crescita culturale e soprattutto la crescita come individui.

Azioni di programmazione condivisa e diffusione delle rassegne teatrali e musicali presenti sui comuni della Reno-Galliera affinché possano essere percepite sempre più come un unico cartellone ricco di opportunità diversificate (prosa, musica, danza) in grado di suscitare e soddisfare la più ampia domanda teatrale e musicale di qualità del territorio.

Potenziamento dell'offerta di materiale librario, multimediale e on line attraverso:

- la condivisione degli acquisti; la predisposizione di capitolati unici in URG e la circolazione delle dotazioni di Biblioteche associate, al fine di razionalizzare la spesa ed ampliare la quantità e qualità dei titoli disponibili. Sostegno all'investimento pro capite per l'acquisto di libri per mantenere lo standard della biblioteca di Castello d'Argile;
- Potenziamento dello scambio gratuito dei libri in diversi luoghi;
- Incentivazione alla lettura attraverso progetti rivolti ai bambini e ai ragazzi, sia all'interno della biblioteca sia nelle scuole, conoscenza della biblioteca e apprendimento delle modalità di ricerca e fruizione del patrimonio documentale disponibile;
- Presentazione di libri ed attività di incentivazione alla lettura rivolte agli adulti, anche in luoghi e con modalità non convenzionali;
- Rassegne di cinema estivo e proiezione di documentari in collaborazione con i comuni del distretto culturale, associazioni e/o strutture locali, al fine di ottimizzare, valorizzare e sfruttare le potenzialità presenti ed attirare un numero sempre maggiore di spettatori.
- Incentivare l'avvio di laboratori artistici e culturali dedicati a differenti fasce di età.

### **Risorse umane**

Unione Reno Galliera

## Risorse finanziarie

|                                                | Anno 2026  |          | Anno 2027  |          | Anno 2028  |          |
|------------------------------------------------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                                                | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   |            | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             |            | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| Acquisto di beni e servizi                     | 23.240,00  | 16.62%   | 22.240,00  | 16.02%   | 21.240,00  | 15.41%   |
| Trasferimenti correnti                         | 116.600,00 | 83.38%   | 116.600,00 | 83.98%   | 116.600,00 | 84.59%   |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |            | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| Contributi agli investimenti                   |            | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| TOTALE PROGRAMMA                               | 139.840,00 |          | 138.840,00 |          | 137.840,00 |          |

## Altri programmi.

### Missione 5 Programma 1 – Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

|                   | Anno 2026 |          | Anno 2027 |          | Anno 2028 |          |
|-------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|                   | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot |
| Interessi passivi | 8.240,00  | 100%     | 8.140,00  | 100%     | 8.035,00  | 100%     |
| TOTALE PROGRAMMA  | 8.240,00  |          | 8.140,00  |          | 8.035,00  |          |

|                  |          |                                                  |
|------------------|----------|--------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>6</b> | <b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>1</b> | <b>SPORT E TEMPO LIBERO</b>                      |

|                             |                                                                        |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo strategico</b> | <b>Obiettivo operativo</b>                                             |
| 7.1 Sport all'aperto        | 7.1.1 Potenziamento delle dotazioni sportive impiantistiche all'aperto |

#### Finalità da conseguire:

- Incentivazione dello sport all'aria aperta tramite il potenziamento/riqualificazione del percorso vita del Capoluogo affinché sia luogo a misura di bambino/adulto/anziato, la cui progettazione possa essere anche frutto di un percorso partecipato.
- Realizzazione di campetti multidisciplinari.
- Realizzazione di una struttura coperta per campo da tennis e zona pluriuso
- Dare vita a una festa dello sport che accomuni tutte le realtà del paese.

#### Risorse umane

- Area Gestione del Territorio;
- Unione Reno Galliera

#### Risorse finanziarie

|                                                | Anno 2026         |          | Anno 2027        |          | Anno 2028        |          |
|------------------------------------------------|-------------------|----------|------------------|----------|------------------|----------|
|                                                | entità            | % su Tot | entità           | % su Tot | entità           | % su Tot |
| Acquisto di beni e servizi                     | 47.400,00         | 13.06%   | 46.400,00        | 98.92%   | 43.400,00        | 99.15%   |
| Trasferimenti correnti                         |                   | 0%       |                  | 0%       |                  | 0%       |
| Interessi passivi                              | 675,00            | 0.19%    | 505,00           | 1.08%    | 370,00           | 0.85%    |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 315.000,00        | 86.76%   |                  | 0%       |                  | 0%       |
| Altre spese in conto capitale                  |                   | 0%       |                  | 0%       |                  | 0%       |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>363.075,00</b> |          | <b>46.905,00</b> |          | <b>43.770,00</b> |          |

|                  |          |                                                  |
|------------------|----------|--------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>6</b> | <b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>2</b> | <b>GIOVANI</b>                                   |

| <b>Obiettivo strategico</b> | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.7. Politiche giovanili    | 4.7.1 Studio di fattibilità per l'individuazione di spazi dedicati ai giovani                     |
|                             | 4.7.2 Supporto e promozione dell'associazionismo giovanile e delle realtà presenti nel territorio |
|                             | 4.7.3 Collegamento e collaborazione con altre realtà educative che si occupano dei temi giovanili |

#### **Finalità da conseguire**

Uno dei maggiori obiettivi dell'Amministrazione nel campo delle politiche giovanili, non è solo quello di pensare ad attività specifiche, ma di inserire tali politiche all'interno delle politiche più generali dell'ente, in raccordo con la programmazione progettuale dell'ambito distrettuale.

#### **Risorse umane**

Unione Reno Galliera

|                  |          |                                              |
|------------------|----------|----------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>7</b> | <b>TURISMO</b>                               |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>1</b> | <b>SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO</b> |

| <b>Obiettivo strategico</b>                 | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                                    |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.3. Valorizzazione del turismo in pianura | 10.3.1. Prosecuzione delle attività in collaborazione con altri Enti al fine di sostenere ed incentivare le attività legate al turismo locale |

### **Finalità da conseguire**

Valorizzazione del turismo in pianura, tramite:

- la partecipazione del Comune ad Orizzonti di Pianura, un progetto che vede la collaborazione dei Comuni dell'Unione e di altri Comuni per pubblicizzare, sostenere ed incentivare le attività legate al turismo della zona;
- percorsi tematici e strutturazione proposte turistiche con Bologna Welcome;
- la riscoperta e valorizzazione delle nostre tradizioni eno-gastronomiche.
- adesione al progetto Extra Bo creato da Bologna Welcome al fine di promuovere e commercializzare i prodotti turistici di Bologna e della relativa area metropolitana.

### **Risorse umane**

- Area Gestione del Territorio;

### **Enti esterni coinvolti**

- Unione Reno Galliera
- Associazioni di categoria

|                  |          |                                                     |
|------------------|----------|-----------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>8</b> | <b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>1</b> | <b>URBANISTICA ED ASSETTO DEL TERRITORIO</b>        |

| <b>Obiettivo strategico</b>                            | <b>Obiettivo operativo</b>                                                       |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 8.11 Valorizzazione del patrimonio comunale            | 8.11.2 Gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili comunali |
| 9.7 Mitigazione rischio idraulico                      | 9.7.1 Manutenzione straordinaria fogne e realizzazione vasche di laminazione     |
| 10.4 Progetto @rgile-fibra ottica e servizi innovativi | 10.4.1 Completamento dell'infrastruttura e potenziamento rete pubblica e privata |

### **Finalità da conseguire**

- Sviluppo di procedure per la gestione e la manutenzione del patrimonio comunale che includa monitoraggio dei consumi, programmazione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie ed ottimizzazione della gestione degli impianti;
- Realizzazione casse di espansione al servizio di nuovi comparti urbanistici; verifica necessità interventi straordinari nella rete fognaria;
- Riqualficazione Piazza Caduti 2 Agosto 1980;
- Ampliamento cimiteri comunali;
- Intervento manutenzione e efficientamento energetico municipio;
- Messa in sicurezza e riqualficazione energetica del magazzino comunale sito in Via del Mincio.

### **Risorse umane**

Area Gestione del Territorio in collaborazione con l'Unione Reno Galliera.

### **Risorse strumentali**

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario dell'Ente.

### **Enti esterni coinvolti**

- Lepida SpA
- Regione Emilia Romagna
- Hera SpA
- Operatori TLC

### **Azioni Collegate**

1. Offerta di servizi innovativi e ad alta velocità per famiglie, privati, professionisti, imprese e forme associative della società, tramite operatori di TLC
2. Sviluppo e rilascio di servizi innovativi della pubblica amministrazione per privati e imprese

## Risorse finanziarie

|                                                | Anno 2026  |          | Anno 2027  |          | Anno 2028 |          |
|------------------------------------------------|------------|----------|------------|----------|-----------|----------|
|                                                | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot | entità    | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   | 34.600,00  | 26.41%   | 34.600,00  | 23.57%   | 34.600,00 | 46.76%   |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             | 2.315,00   | 1.77%    | 2.315,00   | 1.58%    | 2.315,00  | 3.13%    |
| Acquisto di beni e servizi                     | 500,00     | 0.38%    | 500,00     | 0.34%    | 500,00    | 0.68%    |
| Interessi passivi                              | 3.660,00   | 2.79%    | 3.625,00   | 2.47%    | 3.585,00  | 4.84%    |
| Rimborsi e poste correttive delle entrate      |            | 0%       |            | 0%       |           | 0%       |
| Altre spese correnti                           |            | 0%       |            | 0%       |           | 0%       |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 86.935,00  | 66.36%   | 102.740,00 | 70%      | 30.000,00 | 40.54%   |
| Contributi agli investimenti                   | 3.000,00   | 2.29%    | 3.000,00   | 2.04%    | 3.000,00  | 4.05%    |
| Altre spese in conto capitale                  |            | 0%       |            | 0%       |           | 0%       |
| TOTALE PROGRAMMA                               | 131.010,00 |          | 146.780,00 |          | 74.000,00 |          |

|                  |          |                                                                     |
|------------------|----------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>9</b> | <b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>2</b> | <b>TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE</b>                 |

| <b>Obiettivo strategico</b>                                                      | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.2 Parchi e verde pubblico                                                      | 8.2.2 Migliorare la cura del verde e rendere i parchi più accessibili<br>8.2.3 Valorizzare i corsi d'acqua presenti sul territorio                                                                                                                                                                                                  |
| 8.3 Promozione della cultura della sostenibilità e della indipendenza energetica | 8.3.1. Realizzazione di progetti di educazione ambientale e promozione della conoscenza dei 17 obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite<br>8.3.2 Riduzione dello spreco alimentare<br>8.3.3. Potenziamento del piedi-bus e verifica fattibilità del bici-bus<br>8.3.4 Promozione/realizzazione di comunità energetiche |

#### **Finalità da conseguire**

- Avvio di una campagna di monitoraggi ambientali (aria, inquinamento elettromagnetico, amianto, acqua) che si aggiungono a quelli già in corso relativi alla bonifica dell'ex Area Grazia.
- Promuovere la piantumazione di alberi sul territorio.
- Proseguire il progetto "Un albero per ogni nato", migliorare la cura dei parchi anche sostenendo "patti con la cittadinanza".
- Realizzazione di una comunità energetica sul territorio comunale.

#### **Risorse umane**

Area Gestione del Territorio

#### **Risorse strumentali**

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario dell'Ente.

#### **Risorse finanziarie**

|                                                | <b>Anno 2026</b>  |                 | <b>Anno 2027</b>  |                 | <b>Anno 2028</b>  |                 |
|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|                                                | <b>entità</b>     | <b>% su Tot</b> | <b>entità</b>     | <b>% su Tot</b> | <b>entità</b>     | <b>% su Tot</b> |
| Redditi da lavoro dipendente                   | 114.910,00        | 62.46%          | 114.910,00        | 63.15%          | 114.910,00        | 63.49%          |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             | 6.565,00          | 3.57%           | 6.565,00          | 3.61%           | 6.565,00          | 3.63%           |
| Acquisto di beni e servizi                     | 62.500,00         | 33.97%          | 60.500,00         | 33.25%          | 59.500,00         | 32.88%          |
| Trasferimenti correnti                         |                   | 0%              |                   | 0%              |                   | 0%              |
| Altre spese correnti                           |                   | 0%              |                   | 0%              |                   | 0%              |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |                   | 0%              |                   | 0%              |                   | 0%              |
| Altri trasferimenti in conto capitale          |                   | 0%              |                   | 0%              |                   | 0%              |
| Altre spese in conto capitale                  |                   | 0%              |                   | 0%              |                   | 0%              |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>183.975,00</b> |                 | <b>181.975,00</b> |                 | <b>180.975,00</b> |                 |

|                  |          |                                                                     |
|------------------|----------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>9</b> | <b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>3</b> | <b>RIFIUTI</b>                                                      |

| <b>Obiettivo strategico</b> | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.8 Gestione dei rifiuti    | 8.8.1 Promuovere l'economia circolare e la riduzione della produzione di rifiuti          |
|                             | 8.8.2 Mantenere le attività con la "Rete Rifiuti Zero" e le Guardie ecologiche volontarie |
|                             | 8.8.3 Promuovere azioni e progetti per il riuso dei beni                                  |

### Finalità da conseguire

La riduzione della produzione di rifiuti ed il riciclo di quelli prodotti rappresentano un obiettivo fondamentale per lo sviluppo sostenibile. La buona gestione dei rifiuti è inoltre indispensabile per realizzare politiche di economia circolare. Per questo motivo è necessario:

- verificare l'eventuale passaggio alla misurazione puntuale del rifiuto;
- promuovere il compostaggio domestico e di comunità, l'utilizzo di pannolini lavabili, le eco-feste, la riduzione degli imballaggi, la riduzione dell'utilizzo della plastica;
- incentivare il conferimento presso il CRR introducendo premialità;
- potenziare i controlli dei conferimenti dell'indifferenziato controllare la qualità delle raccolte differenziate;
- promuovere il riuso dei beni, la riduzione dello spreco alimentare, momenti di formazione/informazione sulla gestione dei rifiuti;
- verificare possibili azioni di miglioramento del servizio;
- proseguire lo sviluppo della filiera locale del cippato, implementare sistemi di gestione in telecontrollo degli impianti

### Risorse umane

Area Gestione del Territorio

### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario dell'Ente.

### Risorse finanziarie

|                                                | Anno 2026         |          | Anno 2027         |          | Anno 2028         |          |
|------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|                                                | entità            | % su Tot | entità            | % su Tot | entità            | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   | 31.865,00         | 3.68%    | 31.865,00         | 3.68%    | 31.865,00         | 3.68%    |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             | 150,00            | 0.02%    | 150,00            | 0.02%    | 150,00            | 0.02%    |
| Acquisto di beni e servizi                     | 826.889,00        | 95.48%   | 826.889,00        | 95.48%   | 825.889,00        | 95.48%   |
| Trasferimenti correnti                         | 4.150,00          | 0.48%    | 4.150,00          | 0.48%    | 4.150,00          | 0.48%    |
| Interessi passivi                              | 1.965,00          | 0.23%    | 1.945,00          | 0.22%    | 1.925,00          | 0.22%    |
| Rimborsi e poste correttive delle entrate      | 1.000,00          | 0.12%    | 1.000,00          | 0.12%    | 1.000,00          | 0.12%    |
| Altre spese correnti                           |                   | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |                   | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Contributi agli investimenti                   |                   | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Altre spese in conto capitale                  |                   | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>866.019,00</b> |          | <b>865.999,00</b> |          | <b>864.979,00</b> |          |

|                  |          |                                                                     |
|------------------|----------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>9</b> | <b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>6</b> | <b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE</b>                |

|                                    |                                                         |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo strategico</b>        | <b>Obiettivo operativo</b>                              |
| 9.4 Manutenzione argine fiume Reno | 9.4.1 Attività di controllo e manutenzione degli argini |

### Finalità da conseguire

Attività di controllo e manutenzione degli argini in costante collaborazione Regione Emilia Romagna al fine di coadiuvare ed incrementare le attività di prevenzione della Regione.

### Risorse umane

Unione Reno Galliera

### Enti esterni coinvolti

- Ministero dell'Ambiente
- Regione E.R.
- Autorità e Servizio Tecnico Bacino del Reno
- Città Metropolitana di Bologna
- Portatori di interesse locali

### Azioni collegate

Verifica fattibilità  
Verifica fondi disponibili  
Identificazione partenariato  
Progettazione  
Programma di Azione  
Implementazione

### Altri programmi

### Risorse finanziarie

### Missione 9 Programma 4 – Servizio idrico integrato

|                                                | Anno 2026       |          | Anno 2027       |          | Anno 2028       |          |
|------------------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                                | entità          | % su Tot | entità          | % su Tot | entità          | % su Tot |
| Acquisto di beni e servizi                     | 1.500,00        | 30.96%   | 1.500,00        | 31.32%   | 1.500,00        | 31.65%   |
| Trasferimenti correnti                         |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| Interessi passivi                              | 3.345,00        | 69.04%   | 3.290,00        | 68.68%   | 3.240,00        | 68.35%   |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| Contributi agli investimenti                   |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| Altre spese in conto capitale                  |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>4.845,00</b> |          | <b>4.790,00</b> |          | <b>4.740,00</b> |          |

|                  |           |                                              |
|------------------|-----------|----------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>10</b> | <b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>    |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>5</b>  | <b>VIABILITA' ED INFRASTRUTTURE STRADALI</b> |

| <b>Obiettivo strategico</b>        | <b>Obiettivo operativo</b>                                                 |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 8.1. Mobilità sostenibile e sicura | 8.1.1 Ciclabili utili, belle e sicure                                      |
|                                    | 8.1.2 Trasporto pubblico e studenti                                        |
|                                    | 8.1.3 Interventi sulla viabilità                                           |
| 8.2 Parchi e verde pubblico        | 8.2.1 Potenziare/realizzare percorsi vita                                  |
| 8.10 Viabilità                     | 8.10.1. Viabilità, manutenzione straordinaria e messa in sicurezza incroci |

### Finalità da conseguire

- Realizzazione del percorso ciclabile per collegare via Zambeccari al centro abitato;
- Programmazione cadenzata nell'arco del mandato amministrativo di manutenzione della viabilità che oltre all'asfaltatura dei tratti in peggior stato di conservazione preveda la messa in sicurezza e la sistemazione di incroci e percorsi pericolosi;
- Manutenzione viabilità secondaria e strade bianche;
- Messa in sicurezza dei percorsi pedonali ed eliminazione delle barriere architettoniche;
- Verificare la regolamentazione della viabilità presso le scuole;
- Negoziare un miglioramento del servizio del trasporto pubblico, con particolare attenzione agli studenti ed ai collegamenti della frazione;
- Incentivare il trasporto ecosostenibile; sperimentare altre modalità di trasporto per la frazione;
- Ottenere corse più frequenti e rapide dei mezzi pubblici da e per Bologna; richiedere maggiori frequenze delle corse dei treni presso la stazione di San Giorgio di Piano;

### Risorse umane

- Area Gestione del Territorio
- Unione Reno Galliera

### Risorse strumentali

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario dell'Ente.

### Risorse finanziarie

|                                                | Anno 2026           |          | Anno 2027         |          | Anno 2028         |          |
|------------------------------------------------|---------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|                                                | entità              | % su Tot | entità            | % su Tot | entità            | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   | 67.330,00           | 4.47%    | 68.955,00         | 22.46%   | 68.955,00         | 22.79%   |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             | 19.220,00           | 1.28%    | 19.365,00         | 6.31%    | 19.365,00         | 6.4%     |
| Acquisto di beni e servizi                     | 182.500,00          | 12.12%   | 182.500,00        | 59.44%   | 178.500,00        | 59%      |
| Interessi passivi                              | 28.225,00           | 1.87%    | 27.725,00         | 9.03%    | 27.220,00         | 9%       |
| Altre spese correnti                           | 8.490,00            | 0.56%    | 8.490,00          | 2.77%    | 8.490,00          | 2.81%    |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 1.200.000,00        | 79.69%   |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Contributi agli investimenti                   |                     | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| Altre spese in conto capitale                  |                     | 0%       |                   | 0%       |                   | 0%       |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>1.505.765,00</b> |          | <b>307.035,00</b> |          | <b>302.530,00</b> |          |

|                  |           |                                     |
|------------------|-----------|-------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>11</b> | <b>SOCCORSO CIVILE</b>              |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>1</b>  | <b>SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE</b> |

| <b>Obiettivo strategico</b>                                  | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.1. Protezione Civile, mitigazione e prevenzione dei rischi | 9.1.1 Potenziamento del sistema locale di protezione Civile                                                                              |
|                                                              | 9.1.2 Valutazione del rischio e redazione piano di adattamento                                                                           |
| 9.2 Comunità resiliente: informazioni e partecipazione       | 9.2.1 Miglioramento della consapevolezza dei rischi e dei comportamenti corretti da adottare in caso di necessità                        |
| 3.2 Rafforzamento dell'Unione                                | 3.2.1 Rafforzare il servizio intercomunale di Protezione civile                                                                          |
| 9.5 Progetto "Argile mi sta a cuore"                         | 9.5.1 Attività al fine di sviluppare i comportamenti corretti dei cittadini finalizzati alla prevenzione e riduzione del rischio infarto |

### **Finalità da conseguire**

- Potenziamento del sistema locale di protezione civile a livello comunale e intercomunale, nella componente pubblica e del Volontariato specializzato.
- Adeguamento degli strumenti di gestione della funzione di protezione civile comunale attraverso:
  - Revisione sistema di reperibilità, allertamento e turnazione
  - Formazione ai Dipendenti comunali
  - Esercitazioni interne
- Le attività ripensate in tempo di pandemia hanno anche permesso ai servizi sociali dei Comuni di intercettare una nuova platea di soggetti bisognosi di protezione sociale sconosciuta ai Servizi, in parte generata dall'impatto della crisi economica che ha prodotto nuove povertà e in parte all'emergere di nuovi bisogni legati all'emergenza sanitaria. L'emergenza è stata occasione per sperimentare servizi "a distanza" che potranno essere usati anche in futuro. Via telefono, video-chiamata e altre modalità, sono stati rivolti al supporto alle persone con disabilità e alle loro famiglie, all'accompagnamento di bambini e adolescenti nella didattica a distanza, alla gestione della solitudine dei più anziani o soli.
- Realizzazione area ammassamento soccorritori Protezione civile.

#### **Unione Reno Galliera:**

- Aggiornamento del Piano di protezione civile
- Sistemi di allertamento della popolazione (cd. "ultimo miglio")

#### **Volontariato:**

- Consolidamento nucleo ANA Argile – Mascarino
- Formazione e esercitazioni
- Convenzione con ARI-BO Associazione Radioamatori Italiana – Sezione di Bologna.
- Relazione con Pubblica Assistenza Sant'Agostino Soccorso o altre Associazioni di Volontariato sanitario
- Sviluppo di iniziative info-formative rivolte alla popolazione, alle Scuole e alle Associazioni per migliorare la consapevolezza dei rischi e dei comportamenti corretti e auto-protettivi da adottare in caso di necessità:
  - Incontri pubblici che tratteranno differenti tematiche
  - Diffusione di materiali informativi
  - Azioni partecipate di presidio del territorio
  - Prevenzione caduta alberi.
- Collaborazione con Istituto Scolastico Comprensivo "E. Cavicchi" anche tramite P.O.F. (Programma di Offerta Formativa);
- Progetto per migliorare la cultura e la capacità di prevenzione e di intervento in caso di arresti cardiaci o altre patologie simili;

- Miglioramento della sicurezza di settore negli spazi pubblici e adeguamento alla normativa vigente;
- Sviluppo di comportamenti corretti finalizzati alla prevenzione o alla riduzione del rischio infarto;
- Diffusione di defibrillatori semiautomatici sul territorio (Scuole, Palestre – campi sportivi – Circoli, Parrocchia, luoghi pubblici, ...);
- Formazione a operatori scolastici, sportivi, sociali, per diffusione attitudine e prontezza;
- Verifica e aggiornamento del partenariato con ASL;
- Incontro info-formativi con la popolazione;
- Individuazione e coordinamento dei potenziali “donatori”.

#### **Risorse umane**

- Area Istituzionale Demoanagrafica
- Area Economico Finanziaria
- Area Gestione del Territorio

#### **Enti esterni coinvolti**

- Unione Reno Galliera / Servizio Sanitario Regionale
- Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile / Strutture Operative del servizio di protezione civile
- Città Metropolitana di Bologna
- Associazioni di Volontariato specializzato di P.C.
- ASL

#### **Risorse finanziarie**

|                                                | Anno 2026       |          | Anno 2027       |          | Anno 2028       |          |
|------------------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                                | entità          | % su Tot | entità          | % su Tot | entità          | % su Tot |
| Acquisto di beni e servizi                     | 3.500,00        | 100%     | 3.500,00        | 100%     | 3.500,00        | 100%     |
| Trasferimenti correnti                         |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| Altre spese in conto capitale                  |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>3.500,00</b> |          | <b>3.500,00</b> |          | <b>3.500,00</b> |          |

|                  |           |                                                   |
|------------------|-----------|---------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>11</b> | <b>SOCCORSO CIVILE</b>                            |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>2</b>  | <b>INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI</b> |

| <b>Obiettivo strategico</b>                  | <b>Obiettivo operativo</b>                                                 |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 9.6 Procedure derivanti da calamità naturali | 9.6.1 Mantenimento della capacità di gestione delle fasi post emergenziali |

#### **Finalità da conseguire**

- Ristrutturare gli edifici danneggiati dalle calamità naturali rendendoli, compatibilmente con le risorse disponibili, più sicuri, energeticamente più efficienti, più adeguati all'utilizzo a cui sono destinati.
- Gestire l'assegnazione di risorse ai cittadini e alle imprese danneggiate.

#### **Risorse umane**

- Area Istituzionale Demoanagrafica
- Area Economico Finanziaria
- Area Gestione del Territorio

#### **Enti esterni coinvolti**

- Unione Reno Galliera
- Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile / Strutture Operative del servizio di protezione civile

## **OBIETTIVI OPERATIVI RELATIVI AI SERVIZI ALLA PERSONA GESTITI DALL'UNIONE RENO GALLIERA**

L'Amministrazione Comunale attraverso i servizi conferiti all'Unione Reno Galliera intende mantenere, potenziare e razionalizzare tutta la rete dei servizi (dall'infanzia agli anziani) anche in prospettiva dei cambiamenti normativi che interverranno con il riordino delle forme pubbliche di gestione del sistema dei servizi sociali e socio sanitari.

La realtà odierna ci pone di fronte ad un contesto economico e sociale di maggiore vulnerabilità e di rischio. L'Amministrazione conferma la volontà di sostenere ed agire politiche di coesione sociale, nell'ottica di interventi innovativi e flessibili e di razionalizzazione e miglioramento della qualità dei servizi offerti.

Vengono di seguito indicati i principali obiettivi operativi suddivisi per missioni e programmi.

|                  |           |                                                      |
|------------------|-----------|------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>12</b> | <b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>2</b>  | <b>INTERVENTI PER LA DISABILITA'</b>                 |

| <b>Obiettivo strategico</b>                          | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5. Politiche di pace, integrazione e diritti umani | 4.5.3 Promozione dell'integrazione dei disabili e tutte le realtà presenti sul territorio (scuola, lavoro, sanità, tempo libero..). |

#### **Finalità da conseguire**

- Diffusione della conoscenza della Convenzione Internazionale dei Diritti delle persone con disabilità per l'abbattimento delle barriere culturali che ostacolano l'integrazione.
- Partecipazione attiva delle persone con disabilità alla vita della comunità e prosecuzione degli interventi per l'abbattimento delle barriere architettoniche.
- Installazione di giochi inclusivi nei parchi per bambini con disabilità.

|                  |           |                                                      |
|------------------|-----------|------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>12</b> | <b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>3</b>  | <b>INTERVENTI PER GLI ANZIANI</b>                    |

| <b>Obiettivo strategico</b>              | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                                                         |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.3. Strutture e servizi per la Comunità | 4.3.1 Monitorare il funzionamento dello “sportello badanti”                                                                                                        |
| 4.4. Vivere bene l’anzianità             | 4.4.1 Implementazione di azioni per la prevenzione dell’isolamento degli anziani e messa in rete dei progetti attivi sul territorio a favore dell’anzianità attiva |
|                                          | 4.4.2 Realizzazione di progetti per supportare gli anziani nel quotidiano                                                                                          |

#### **Finalità da conseguire**

- Promozione e realizzazione di Azioni e percorsi per la prevenzione dell’isolamento degli anziani;
- Sostegno alla domiciliarità attraverso la programmazione dei progetti distrettuali con interventi a favore degli anziani e delle famiglie;
- Studio di fattibilità e realizzazione di un progetto per il recapito spesa a domicilio e consegna farmaci;
- Monitorare il funzionamento dello “sportello badanti” per aiutare e orientare le famiglie che necessitano di tali servizi di cura e assistenza;
- Attivazione corsi di formazione mirata all’uso del computer e di internet per integrare ed aggregare gli anziani;
- Realizzazione di progetti volti allo scambio intergenerazionale di esperienze ed abilità;
- Realizzazione di iniziative di informazione e di sensibilizzazione degli anziani per evitare e prevenire truffe e raggiri;
- Valorizzare la qualità dello sportello sociale.

|                  |           |                                                                  |
|------------------|-----------|------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>12</b> | <b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>             |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>4</b>  | <b>INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE</b> |

| <b>Obiettivo strategico</b>                                        | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5 Politiche di pace, integrazione e diritti umanitari            | 4.5.2. Promozione di percorsi che favoriscano il dialogo tra provenienza e culture diverse |
| 8.4. Politiche di pace, integrazione disabilità e pari opportunità | 4.5.4 Promozione di percorsi per le pari opportunità e contrasto agli stereotipi di genere |

#### **Finalità da conseguire**

- Realizzazione progetti per promuovere e garantire le pari opportunità: genere, cultura e integrazione anche in un'ottica sovracomunale per favorire l'integrazione sociale e diminuire il divario di genere e cultura.
- In collaborazione con i comuni del Distretto Pianura Est realizzazione di progetti atti a promuovere e garantire le pari opportunità e contrasto alle discriminazioni per favorire l'integrazione sociale e diminuire il divario di genere e cultura.

#### **Risorse finanziarie**

|                                                | <b>Anno 2026</b> |                 | <b>Anno 2027</b> |                 | <b>Anno 2028</b> |                 |
|------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                                | <b>entità</b>    | <b>% su Tot</b> | <b>entità</b>    | <b>% su Tot</b> | <b>entità</b>    | <b>% su Tot</b> |
| Acquisto di beni e servizi                     | 10.257,50        | 25.48%          |                  | 0               |                  | 0               |
| Trasferimenti correnti                         |                  | 0%              |                  | 0               |                  | 0               |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 30.000,00        | 74.52%          |                  | 0               |                  | 0               |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>40.257,50</b> |                 |                  |                 |                  |                 |

|                  |           |                                                      |
|------------------|-----------|------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>12</b> | <b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>6</b>  | <b>INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA</b>           |

| <b>Obiettivo strategico</b> | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                             |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.6 Politiche abitative     | 4.6. 1 Ricerca di nuovi strumenti e sinergie con Acer per fronteggiare situazioni di disagio abitativo |

#### **Finalità da conseguire**

- Attivazione di misure di sostegno alle famiglie che si trovano in condizioni di disagio economico con lo scopo di evitare gli sfratti.
- Progettazione condivisa con Acer ed i piani di zona distrettuali per l'implementazione di percorsi per dare risposte all'emergenza abitativa, coinvolgendo oltre all'edilizia sociale anche l'edilizia pubblica;
- Manutenzione straordinaria alloggi ERP.

#### **Risorse finanziarie**

|                                                | <b>Anno 2026</b>  |                 | <b>Anno 2027</b> |                 | <b>Anno 2028</b> |                 |
|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                                | <b>entità</b>     | <b>% su Tot</b> | <b>entità</b>    | <b>% su Tot</b> | <b>entità</b>    | <b>% su Tot</b> |
| Trasferimenti correnti                         |                   | 0%              |                  | 0               |                  | 0               |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 108.390,00        | 100%            |                  | 0               |                  | 0               |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>                        | <b>108.390,00</b> |                 |                  |                 |                  |                 |

|                                                         |           |                                                                                         |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>                                         | <b>12</b> | <b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>                                    |
| <b>PROGRAMMA</b>                                        | <b>7</b>  | <b>PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI</b>         |
| <b>Obiettivo strategico</b>                             |           | <b>Obiettivo operativo</b>                                                              |
| 4.1 Centralità della persona e benessere della Comunità |           | 4.1.1 Mantenere ed incrementare il livello dei servizi socio-sanitari                   |
|                                                         |           | 4.1.2 Monitorare lo standard dei servizi per indirizzare un maniera coerente le risorse |
| 4.5 Politiche di pace, integrazione e diritti umani     |           | 4.5.1 Favorire attività e progetti per la cultura della legalità                        |

#### **Finalità da conseguire**

- Realizzazione di percorsi e di processi di contrasto alla povertà materiale e relazionale in stretta connessione con tutta la comunità (welfare comunitario);
- Sostegno a progetti volti allo scambio intergenerazionale di esperienze e di abilità;
- Promozione di attività che favoriscano l'inclusione e l'educazione civica;
- Sostegno dei progetti di scambio di esperienze e “campi di lavoro nei terreni confiscati alle mafie” rivolti ai giovani;
- Potenziamento dei progetti inerenti le politiche di pace e l'educazione alla legalità rivolti alle scuole e a tutta la cittadinanza, in collaborazione con associazioni quali Libera, Avviso Pubblico ed il Coordinamento nazionale degli Enti per la Pace e la Scuola.

|                                                                                           |           |                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>                                                                           | <b>12</b> | <b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>                                                                                         |
| <b>PROGRAMMA</b>                                                                          | <b>8</b>  | <b>COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO</b>                                                                                                        |
| <b>Obiettivo strategico</b>                                                               |           | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                                   |
| 4.2. Fare rete. Coesione attraverso la collaborazione, la partecipazione e la solidarietà |           | 4.2.1 Sviluppare progetti di scambio intergenerazionale e favorire progetti per l'inclusione sociale e l'educazione civica                   |
|                                                                                           |           | 4.2.2 Sostenere l'esperienza della Consulta delle Associazioni e del volontariato                                                            |
|                                                                                           |           | 4.2.3 Contrasto alle vecchie e nuove povertà, contrasto all'isolamento sociale                                                               |
|                                                                                           |           | 4.2.4 Favorire progetti ed attività dedicate a promuovere il lavoro in collaborazione con l'Unione Reno Galliera ed il Distretto pianura Est |
| 4.3 Strutture e servizi per la Comunità                                                   |           | 4.3.4 Creare un luogo di aggregazione                                                                                                        |

#### **Finalità da conseguire**

- Allargamento della rete delle associazioni e degli organismi di volontariato ed il loro coinvolgimento nella diffusione di una cultura della solidarietà;
- Valorizzazione della consulta del volontariato e delle associazioni quale strumento di dialogo e di lavoro tra le associazioni e le istituzioni pubbliche per individuare nuove forme di sostegno e di attività e progetti;
- Istituzione di gruppi di lavoro tematici;
- Coinvolgimento del volontariato nella pianificazione delle azioni e dei servizi;
- Incremento del numero di interventi/servizi/progetti realizzati attraverso le associazioni del territorio;
- Incremento del numero di cittadini che partecipano ai progetti “partecipativi”;
- Nuove forme di aiuto e assistenza;
- Incontri periodici di formazioni/informazione e confronti aperti alla cittadinanza;
- Mantenimento di un apposito spazio web dove riportare tutte le informazioni per aderire alle varie forme di volontariato ed alle azioni intraprese dalle associazioni;
- Mantenimento e potenziamento del servizio del “banco alimentare” e del “banco infanzia” in collaborazione con il servizio sociale e la Caritas Parrocchiale;
- Completamento della riorganizzazione e nuove assegnazioni degli spazi destinati alle Associazioni di volontariato e giovanili al fine di soddisfare maggiormente le loro esigenze.

**Altri programmi****Risorse finanziarie****Missione 12 Programma 1 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**

|                                                | Anno 2026 |          | Anno 2027 |          | Anno 2028 |          |
|------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|                                                | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| Acquisto di beni e servizi                     | 2.500,00  | 100%     | 2.500,00  | 100%     | 2.500,00  | 100%     |
| Trasferimenti correnti                         |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| Interessi passivi                              |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| TOTALE PROGRAMMA                               | 2.500,00  |          | 2.500,00  |          | 2.500,00  |          |

**Missione 12 Programma 5 – Interventi per le famiglie**

|                                    | Anno 2026  |          | Anno 2027  |          | Anno 2028  |          |
|------------------------------------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                                    | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente       |            | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| Imposte e tasse a carico dell'ente |            | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| Acquisto di beni e servizi         | 10.460,00  | 1.65%    | 10.460,00  | 1.61%    | 9.460,00   | 1.34%    |
| Trasferimenti correnti             | 612.182,00 | 96.57%   | 629.011,00 | 96.68%   | 685.313,00 | 97.1%    |
| Interessi passivi                  | 11.260,00  | 1.78%    | 11.150,00  | 1.71%    | 11.040,00  | 1.56%    |
| Contributi agli investimenti       |            | 0%       |            | 0%       |            | 0%       |
| TOTALE PROGRAMMA                   | 633.902,00 |          | 650.621,00 |          | 705.813,00 |          |

**Missione 12 Programma 9 – Servizio necroscopico e cimiteriale**

|                                                | Anno 2026 |          | Anno 2027 |          | Anno 2028 |          |
|------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|                                                | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente                   |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| Imposte e tasse a carico dell'ente             |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| Acquisto di beni e servizi                     | 42.500,00 | 83.88%   | 42.500,00 | 89.25%   | 42.500,00 | 89.35%   |
| Interessi passivi                              | 5.170,00  | 10.2%    | 5.120,00  | 10.75%   | 5.065,00  | 10.65%   |
| Altre spese correnti                           |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| Altre spese in conto capitale                  | 3.000,00  | 5.92%    |           | 0%       |           | 0%       |
| TOTALE PROGRAMMA                               | 50.670,00 |          | 47.620,00 |          | 47.565,00 |          |

|                  |           |                                                             |
|------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>14</b> | <b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>                  |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>2</b>  | <b>COMMERCIO, RETI DISTRIBUTIVE, TUTELA DEI CONSUMATORI</b> |

| <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                        | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.1. Favorire l'insediamento di nuove attività commerciali nel territorio comunale salvaguardando quelle presenti | 10.1.1 Attivazione di agevolazioni a favore del commercio e delle attività artigianali nelle aree soggette a maggiore desertificazione commerciale |
|                                                                                                                    | 10.1.2 Rafforzamento del ruolo dello Sportello Integrato dell'Unione Reno Galliera a supporto delle attività produttive                            |
| 7.2. Attività produttive- Marketing territoriale                                                                   | 10.2.1 Progettazione ed attuazione iniziative di valorizzazione attività artigianali/industriali del Capoluogo e della Frazione                    |

### Finalità da conseguire

- Realizzare interventi finalizzati a supportare lo sviluppo delle attività commerciali e produttive sul territorio e ad evitare la desertificazione commerciale, soprattutto per le attività di commercio di prossimità;
- Attuazione iniziative per attrarre imprenditori, investitori ed imprese anche attraverso:
  - a) l'offerta di servizi ad alto valore aggiunto(fibra ottica, video sorveglianza,ecc);
  - b) la semplificazione burocratica attraverso lo "Sportello Integrato" presso l'Unione Reno Galliera;
  - c) la partecipazione al progetto di promozione e marketing territoriale "Commercio Unione Reno Galliera 2.0";
  - d) Il monitoraggio dei capannoni sfitti a livello di territorio dell'Unione in collaborazione con le associazioni imprenditoriali;

### Risorse umane

Area Gestione del Territorio

### Enti esterni coinvolti

- Unione Reno Galliera
- Ascom
- Associazioni di categoria

### Risorse finanziarie

|                                    | Anno 2026       |          | Anno 2027       |          | Anno 2028       |          |
|------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                    | entità          | % su Tot | entità          | % su Tot | entità          | % su Tot |
| Redditi da lavoro dipendente       |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| Imposte e tasse a carico dell'ente |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| Acquisto di beni e servizi         |                 | 0%       |                 | 0%       |                 | 0%       |
| Trasferimenti correnti             | 1.000,00        | 100%     | 1.000,00        | 100%     | 1.000,00        | 100%     |
| <b>TOTALE PROGRAMMA</b>            | <b>1.000,00</b> |          | <b>1.000,00</b> |          | <b>1.000,00</b> |          |

**Altri programmi****Risorse finanziarie****Missione 15 Programma 1 – Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro**

|                            | Anno 2026 |          | Anno 2027 |          | Anno 2028 |          |
|----------------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|                            | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot |
| Acquisto di beni e servizi |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| Trasferimenti correnti     | 1.200,00  | 100%     | 1.200,00  | 100%     | 1.200,00  | 100%     |
| TOTALE PROGRAMMA           | 1.200,00  |          | 1.200,00  |          | 1.200,00  |          |

**Missione 16 Programma 1 – Sviluppo del settore agricolo e del sistema Agroalimentare**

|                            | Anno 2026 |          | Anno 2027 |          | Anno 2028 |          |
|----------------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|                            | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot |
| Acquisto di beni e servizi |           | 0%       |           | 0%       |           | 0%       |
| Trasferimenti correnti     | 8.500,00  | 100%     | 8.500,00  | 100%     | 8.500,00  | 100%     |
| TOTALE PROGRAMMA           | 8.500,00  |          | 8.500,00  |          | 8.500,00  |          |

|                  |           |                                                           |
|------------------|-----------|-----------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>17</b> | <b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>1</b>  | <b>FONTI ENERGETICHE</b>                                  |

| <b>Obiettivo strategico</b>                             | <b>Obiettivo operativo</b>                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.2 Rafforzamento dell'Unione                           | 3.2.2 Istituire l'ufficio "Sviluppo sostenibile"                                                                                                                                        |
| 8.5 Promuovere il passaggio alla mobilità elettrica     | 8.5.1 Promozione dell'uso delle auto elettriche                                                                                                                                         |
| 8.6 Sostenibilità energetica                            | 8.6.1 PAESC: Piano d'azione per l'energia sostenibile e il clima<br>8.6.2 Sviluppo politiche di attuazione del PAESC<br>8.6.3 Azioni di lotta e di adattamento ai cambiamenti climatici |
| 8.7 Qualità dell'aria                                   | 8.7.1 Azioni finalizzate al miglioramento della qualità dell'aria                                                                                                                       |
| 8.9 Riqualificazione energetica del patrimonio comunale | 8.9.1 Progettazione ed attivazione di interventi finalizzati alla riqualificazione energetica del patrimonio comunale                                                                   |

### **Finalità da conseguire**

- Gli interventi di adattamento e di lotta ai cambiamenti climatici necessitano di una visione interdisciplinare, capace di aggregare e mettere in relazione sotto di un'unica visione i vari settori dell'ente. Gli interventi di mitigazione e adattamento previsti nel DUP includono quelli sulla mobilità, sui parchi, sulla riqualificazione energetica degli edifici, l'utilizzo di fonti rinnovabili, oltre ad interventi ed attività di carattere culturale;
- Accelerare il passaggio alla mobilità elettrica; effettuare un monitoraggio relativo alla quantità di biomassa legnosa utilizzata per il riscaldamento domestico ed informare sul suo corretto utilizzo;
- Educare al rispetto dei luoghi pubblici, proporre percorsi di educazione ambientale, dedicare una sezione del sito web comunale alla sostenibilità ambientale;
- Verificare la possibilità di installare nel capoluogo una seconda "casetta dell'acqua";
- Strutturare e gestire in Unione l'Ufficio "Sviluppo Sostenibile" al fine di guidare i territori nel percorso della transizione energetica verso gli obiettivi di sostenibilità 2030 e 2050;
- Proseguire la riqualificazione energetica di edifici e impianti comunali diminuendone i consumi energetici ed incrementando l'utilizzo di fonti rinnovabili (impianti fotovoltaici, solare termico, sostituzione infissi, sostituzione impianti di riscaldamento, ecc) sia attraverso investimenti diretti, sia con modalità ESCO o altre;
- Redazione del nuovo PAESC e sviluppo di politiche di adattamento e di lotta ai cambiamenti climatici coerentemente con quanto previsto dallo stesso PAESC;
- Promuovere l'utilizzo di energia rinnovabile e del risparmio energetico presso i privati ed attivare campagne di informazione sull'utilizzo degli impianti domestici.

### **Risorse umane**

Area Gestione del Territorio in collaborazione con l'Ufficio energia Unione Reno Galliera.

### **Risorse strumentali**

Le risorse strumentali impiegate saranno quelle attualmente in dotazione ai servizi ed elencate in modo analitico nell'inventario dell'Ente.

**Altri programmi****Risorse finanziarie****Missione 20 Programma 1 – Fondo di riserva**

|                      | Anno 2026 |          | Anno 2027 |          | Anno 2028 |          |
|----------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|                      | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot |
| Altre spese correnti | 20.831,00 | 100%     | 17.159,00 | 100%     | 16.206,00 | 100%     |
| TOTALE PROGRAMMA     | 20.831,00 |          | 17.159,00 |          | 16.206,00 |          |

**Missione 20 Programma 2 – Fondo crediti di dubbia esigibilità**

|                      | Anno 2026  |          | Anno 2027  |          | Anno 2028  |          |
|----------------------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                      | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot |
| Altre spese correnti | 126.915,00 | 100%     | 126.915,00 | 100%     | 127.382,00 | 100%     |
| TOTALE PROGRAMMA     | 126.915,00 |          | 126.915,00 |          | 127.382,00 |          |

**Missione 20 Programma 3 – Altri fondi**

|                      | Anno 2026 |          | Anno 2027 |          | Anno 2028 |          |
|----------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|                      | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot |
| Altre spese correnti | 56.250,00 | 100%     | 56.250,00 | 100%     | 56.250,00 | 100%     |
| TOTALE PROGRAMMA     | 56.250,00 |          | 56.250,00 |          | 56.250,00 |          |

**Missione 50 Programma 2 – Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**

|                                                            | Anno 2026  |          | Anno 2027 |          | Anno 2028 |          |
|------------------------------------------------------------|------------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|                                                            | entità     | % su Tot | entità    | % su Tot | entità    | % su Tot |
| Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 331.490,00 | 100%     | 65.550,00 | 100%     | 57.065,00 | 100%     |
| TOTALE PROGRAMMA                                           | 331.490,00 |          | 65.550,00 |          | 57.065,00 |          |

**Missione 60 Programma 1 – Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere**

|                                                                | Anno 2026    |          | Anno 2027    |          | Anno 2028    |          |
|----------------------------------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|
|                                                                | entità       | % su Tot | entità       | % su Tot | entità       | % su Tot |
| Interessi passivi                                              |              | 0%       |              | 0%       |              | 0%       |
| Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | 1.000.000,00 | 100%     | 1.000.000,00 | 100%     | 1.000.000,00 | 100%     |
| TOTALE PROGRAMMA                                               | 1.000.000,00 |          | 1.000.000,00 |          | 1.000.000,00 |          |

**Missione 99 Programma 1 – Servizi per conto terzi – Partite di giro**

|                         | Anno 2026  |          | Anno 2027  |          | Anno 2028  |          |
|-------------------------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                         | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot | entità     | % su Tot |
| Servizi per conto terzi | 742.215,00 | 100%     | 742.215,00 | 100%     | 742.215,00 | 100%     |
| TOTALE PROGRAMMA        | 742.215,00 |          | 742.215,00 |          | 742.215,00 |          |

## 6. VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI

### Società partecipate

Con riferimento alla gestione dei servizi pubblici l'ente si affida alle seguenti società partecipate. La situazione al 31 dicembre 2024 è la seguente:

| DENOMINAZIONE     | CAPITALE SOCIALE | % POSSESSO |
|-------------------|------------------|------------|
| <i>HERA Spa</i>   | 1.440.800.000,00 | 0,00041%   |
| <i>LEPIDA Spa</i> | 69.881.000,00    | 0,0014%    |

Come anticipato nella Sezione Strategica del DUP, le partecipazioni possedute dal Comune di Castello d'Argile, non raggiungono la quota utile per permettere all'ente di attuare politiche di indirizzo nei confronti della società, tantomeno assegnare obiettivi agli organismi facenti parte del gruppo "amministrazione pubblica".

Al fine di poter meglio valutare le partecipazioni possedute dall'ente ed i principali dati sulla gestione delle società stesse, si rinvia pertanto alle seguenti tabelle riepilogative che mettono in rilievo sia dati di natura giuridica che economica alla data del 31/12/2024:

| HERA SPA                                                     |                      |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------------------|
| Servizioli erogatori                                         | Multiutility energia |                  |                  |
|                                                              | Anno 2022            | Anno 2023        | Anno 2024        |
| <i>Capitale sociale</i>                                      | 1.450.300.000,00     | 1.443.000.000,00 | 1.440.800.000,00 |
| <i>Patrimonio netto della società al 31 dicembre</i>         | 3.644.700.000,00     | 3.751.600.000,00 | 3.986.900.000,00 |
| <i>Utile netto esercizio (conto economico della società)</i> | 305.300.000,00       | 483.200.000,00   | 535.900.000,00   |
| <i>Utile netto a favore dell'Ente</i>                        | 723,50               | 753,75           | 844,50           |

| LEPIDA SPA                                                   |                                                                               |               |               |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Servizioli erogatori                                         | Pianificazione, sviluppo e gestione delle infrastrutture di telecomunicazioni |               |               |
|                                                              | Anno 2022                                                                     | Anno 2023     | Anno 2024     |
| <i>Capitale sociale</i>                                      | 69.881.000,00                                                                 | 69.881.000,00 | 69.881.000,00 |
| <i>Patrimonio netto della società al 31 dicembre</i>         | 74.125.434,00                                                                 | 74.354.587,00 | 74.467.125,00 |
| <i>Utile netto esercizio (conto economico della società)</i> | 283.704,00                                                                    | 226.156,00    | 129.816,00    |
| <i>Utile netto a favore dell'Ente</i>                        | 0,00                                                                          | 0,00          | 0,00          |

## 7. FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

### COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2026 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2026/2028

| MISSIONI E PROGRAMMI |                                                                                                                            | Fondo pluriennale<br>vincolato al 31<br>dicembre<br>dell'esercizio 2026 |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>01</b>            | <b>MISSIONE 1 Servizi istituzionali e generali e di gestione</b>                                                           |                                                                         |
| <b>7</b>             | <b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>                                                    | <b>2.650,00</b>                                                         |
|                      | Cap. 9005.5000 Cod. 01.07.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - SALARIO ACCESSORIO PERS. S.C. - ANAGRAFE | 2.000,00                                                                |
|                      | Cap. 9100.5000 Cod. 01.07.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - ONERI PREV. ASS. PERS.                   | 480,00                                                                  |
|                      | Cap. 9740.5000 Cod. 01.07.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - IRAP PERSONALE                           | 170,00                                                                  |
| <b>10</b>            | <b>Risorse umane</b>                                                                                                       | <b>30.710,00</b>                                                        |
|                      | Cap. 8920.5000 Cod. 01.10.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - IRAP FONDO SALARIO                       | 1.960,00                                                                |
|                      | Cap. 89020.5000 Cod. 01.10.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - FONDO SALARIO ACCESSORIO DIPENDENTI     | 23.000,00                                                               |
|                      | Cap. 89021.5000 Cod. 01.10.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - ONERI SU FONDO SALARIO ACCESSORIO       | 5.750,00                                                                |
|                      | <b>TOTALE MISSIONE 1 Servizi istituzionali e generali e di gestione</b>                                                    | <b>33.360,00</b>                                                        |
| <b>10</b>            | <b>MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità</b>                                                                       |                                                                         |
| <b>5</b>             | <b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>                                                                                 | <b>1.990,00</b>                                                         |
|                      | Cap. 73001.5000 Cod. 10.05.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - SALARIO ACCESSORIO PERS. STRADE         | 1.500,00                                                                |
|                      | Cap. 73100.5000 Cod. 10.05.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - ONERI PREV. ASS. PERS. STRADE           | 360,00                                                                  |
|                      | Cap. 73121.5000 Cod. 10.05.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - IRAP PERSONALE STRADE                   | 130,00                                                                  |
|                      | <b>TOTALE MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità</b>                                                                | <b>1.990,00</b>                                                         |
|                      | <b>TOTALE</b>                                                                                                              | <b>35.350,00</b>                                                        |

### COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2027 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2026/2028

| MISSIONI E PROGRAMMI |                                                                                                                            | Fondo pluriennale<br>vincolato al 31<br>dicembre<br>dell'esercizio 2027 |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>01</b>            | <b>MISSIONE 1 Servizi istituzionali e generali e di gestione</b>                                                           |                                                                         |
| <b>7</b>             | <b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>                                                    | <b>2.650,00</b>                                                         |
|                      | Cap. 9005.5000 Cod. 01.07.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - SALARIO ACCESSORIO PERS. S.C. - ANAGRAFE | 2.000,00                                                                |
|                      | Cap. 9100.5000 Cod. 01.07.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - ONERI PREV. ASS. PERS.                   | 480,00                                                                  |
|                      | Cap. 9740.5000 Cod. 01.07.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - IRAP PERSONALE                           | 170,00                                                                  |
| <b>10</b>            | <b>Risorse umane</b>                                                                                                       | <b>30.710,00</b>                                                        |
|                      | Cap. 8920.5000 Cod. 01.10.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - IRAP FONDO SALARIO                       | 1.960,00                                                                |
|                      | Cap. 89020.5000 Cod. 01.10.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - FONDO SALARIO ACCESSORIO DIPENDENTI     | 23.000,00                                                               |
|                      | Cap. 89021.5000 Cod. 01.10.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - ONERI SU FONDO SALARIO ACCESSORIO       | 5.750,00                                                                |
|                      | <b>TOTALE MISSIONE 1 Servizi istituzionali e generali e di gestione</b>                                                    | <b>33.360,00</b>                                                        |
| <b>10</b>            | <b>MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità</b>                                                                       |                                                                         |
| <b>5</b>             | <b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>                                                                                 | <b>1.990,00</b>                                                         |
|                      | Cap. 73001.5000 Cod. 10.05.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - SALARIO ACCESSORIO PERS. STRADE         | 1.500,00                                                                |
|                      | Cap. 73100.5000 Cod. 10.05.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - ONERI PREV. ASS. PERS. STRADE           | 360,00                                                                  |
|                      | Cap. 73121.5000 Cod. 10.05.1 Pdc U.1.10.02.01.001<br>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - IRAP PERSONALE STRADE                   | 130,00                                                                  |
|                      | <b>TOTALE MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità</b>                                                                | <b>1.990,00</b>                                                         |
|                      | <b>TOTALE</b>                                                                                                              | <b>35.350,00</b>                                                        |

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2028 DI RIFERIMENTO  
DEL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2026/2028**

| MISSIONI E PROGRAMMI |                                                                         | Fondo pluriennale<br>vincolato al 31<br>dicembre<br>dell'esercizio 2028 |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>01</b>            | <b>MISSIONE 1 Servizi istituzionali e generali e di gestione</b>        |                                                                         |
| <b>7</b>             | <b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b> | <b>2.650,00</b>                                                         |
|                      | Cap. 9005.5000 Cod. 01.07.1 Pdc U.1.10.02.01.001                        | 2.000,00                                                                |
|                      | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - SALARIO ACCESSORIO PERS. S.C. - ANAGRAFE  |                                                                         |
|                      | Cap. 9100.5000 Cod. 01.07.1 Pdc U.1.10.02.01.001                        | 480,00                                                                  |
|                      | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - ONERI PREV. ASS. PERS.                    |                                                                         |
|                      | Cap. 9740.5000 Cod. 01.07.1 Pdc U.1.10.02.01.001                        | 170,00                                                                  |
|                      | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - IRAP PERSONALE                            |                                                                         |
| <b>10</b>            | <b>Risorse umane</b>                                                    | <b>30.710,00</b>                                                        |
|                      | Cap. 8920.5000 Cod. 01.10.1 Pdc U.1.10.02.01.001                        | 1.960,00                                                                |
|                      | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - IRAP FONDO SALARIO                        |                                                                         |
|                      | Cap. 89020.5000 Cod. 01.10.1 Pdc U.1.10.02.01.001                       | 23.000,00                                                               |
|                      | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - FONDO SALARIO ACCESSORIO DIPENDENTI       |                                                                         |
|                      | Cap. 89021.5000 Cod. 01.10.1 Pdc U.1.10.02.01.001                       | 5.750,00                                                                |
|                      | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - ONERI SU FONDO SALARIO ACCESSORIO         |                                                                         |
|                      | <b>TOTALE MISSIONE 1 Servizi istituzionali e generali e di gestione</b> | <b>33.360,00</b>                                                        |
| <b>10</b>            | <b>MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità</b>                    |                                                                         |
| <b>5</b>             | <b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>                              | <b>1.990,00</b>                                                         |
|                      | Cap. 73001.5000 Cod. 10.05.1 Pdc U.1.10.02.01.001                       | 1.500,00                                                                |
|                      | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - SALARIO ACCESSORIO PERS. STRADE           |                                                                         |
|                      | Cap. 73100.5000 Cod. 10.05.1 Pdc U.1.10.02.01.001                       | 360,00                                                                  |
|                      | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - ONERI PREV.ASS.PERS.STRADE                |                                                                         |
|                      | Cap. 73121.5000 Cod. 10.05.1 Pdc U.1.10.02.01.001                       | 130,00                                                                  |
|                      | FONDO PLURIENNALE VINCOLATO - IRAP PERSONALE STRADE                     |                                                                         |
|                      | <b>TOTALE MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità</b>             | <b>1.990,00</b>                                                         |
|                      | <b>TOTALE</b>                                                           | <b>35.350,00</b>                                                        |

**DUP**

**Documento Unico di Programmazione 2026/2028**

**Sezione Operativa (SeO)**

**\*\*\*\*\***

**PARTE SECONDA**

## 1. PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che vengono ricompresi in questa sezione del DUP.

Come previsto dall'art. 37 comma 2 del D.Lgs. 36/2023 (codice dei contratti pubblici) il programma triennale dei lavori pubblici contiene i lavori il cui importo è pari o superiore a € 150.000,00. Di seguito sono riportate le schede del programma triennale delle OOPP 2026/2028 il cui schema è stato approvato con deliberazione GC 106 del 14/11/2025 dichiarata immediatamente eseguibile.

| N° Prog. (1) | CODICE ISTAT |       |      | DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                                                                         | Priorità | STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA |              |            |              |  |
|--------------|--------------|-------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------|--------------|------------|--------------|--|
|              | Reg.         | Prov. | Com. |                                                                                                                                     |          | Primo Anno                    | Secondo Anno | Terzo Anno | Totale       |  |
| 1            | 008          | 037   | 017  | Intervento di demolizione e ricostruzione scuola secondaria di primo grado A. gessi del capoluogo (parte PNRR)                      | 2        | 3.585.500,00                  | -            | -          | 3.585.500,00 |  |
| 1            | 008          | 037   | 017  | Ampliamento dell'impiantot sportivo comunale mediante la realizzazione di una struttura coperta per campo da tennis e zona pluriuso | 1        | 862.510,00                    | -            | -          | 862.510,00   |  |
| 1            | 008          | 037   | 017  | Interventi di messa in sicurezza strade (PNRR)                                                                                      | 1        | 950.000,00                    | -            | -          | 950.000,00   |  |
| 1            | 008          | 037   | 017  | Interventi di miglioramento del centro sportivo di Castello d'Argile (PNRR)                                                         | 2        | 315.000,00                    | -            | -          | 315.000,00   |  |
| 1            | 008          | 037   | 017  | Interventi manut. straord. e messa in sicurezza patrimonio stradale di collegamento tra infrastrutture sociali                      | 2        | 400.000,00                    | -            | -          | 400.000,00   |  |
| 1            | 008          | 037   | 017  | Messa in sicurezza e riqualificazione energetica del Magazzino comunale sito in via del Mincio 3                                    | 1        | 260.000,00                    |              | -          | 260.000,00   |  |
| 1            | 008          | 037   | 017  | Riqualificazione della Piazza Caduti 2 Agosto 1980 a Mascarino                                                                      | 2        | 250.000,00                    |              | -          | 250.000,00   |  |
| 1            | 008          | 037   | 017  | Ampliamento dei cimiteri comunali                                                                                                   | 2        |                               | 1.200.000,00 | -          | 1.200.000,00 |  |
| 1            | 008          | 037   | 017  | Intevento di manutenzione ed efficientamento energetico municipio                                                                   | 2        | -                             | -            | 300.000,00 | 300.000,00   |  |
| Totale       |              |       |      |                                                                                                                                     |          | 6.623.010,00                  | 1.200.000,00 | 300.000,00 | 8.123.010,00 |  |

| TIPOLOGIA RISORSE                                      | ARCO TEMPORALE DI VALIDITA' DEL PROGRAMMA |                                        |                                      |                     |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|
|                                                        | Disponibilità finanziaria primo anno      | Disponibilità finanziaria secondo anno | Disponibilità finanziaria terzo anno | Importo Totale      |
| Entrate aventi destinazione vincolata per legge        | 5.026.727,12                              | -                                      | -                                    | 5.026.727,12        |
| Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo        | 362.510,00                                | -                                      | -                                    | 362.510,00          |
| Entrate acquisite mediante apporto di capitali privati | 166.272,88                                | -                                      | -                                    | 166.272,88          |
| Stanziamenti di bilancio                               | 250.000,00                                | 1.200.000,00                           | 300.000,00                           | 1.750.000,00        |
| Trasferimenti di immobili                              | 70.000,00                                 | -                                      | -                                    | 70.000,00           |
| Altro                                                  | 747.500,00                                | -                                      | -                                    | 747.500,00          |
| <b>Totali</b>                                          | <b>6.623.010,00</b>                       | <b>1.200.000,00</b>                    | <b>300.000,00</b>                    | <b>8.123.010,00</b> |

## 2. RISORSE FINANZIARIE DA DESTINARE AI FABBISOGNI DI PERSONALE

La programmazione delle risorse finanziarie, per tutti gli anni previsti dal DUP, da destinare ai fabbisogni di personale è determinata sulla base della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, tenendo conto delle esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi.

La programmazione di tali risorse finanziarie costituisce il presupposto necessario per la formulazione delle previsioni della spesa di personale del bilancio di previsione e per la predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale nell'ambito della sezione Organizzazione e Capitale umano del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.

Con deliberazione GC n. 18 del 28/02/2025 è stato approvato il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO) per il periodo 2025/2027.

Con deliberazione GC n. 66 del 27/06/2025 è stato aggiornato il PIAO, più specificatamente la sottosezione 3.3 "Piano triennale dei fabbisogni di personale".

### 3. PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Al comma 1 dell'art. 58 del D.L. 112/2008 convertito nella Legge 6/08/2008 n. 133 e s.m.i. si dispone che gli Enti Locali, con delibera del proprio organo di governo, individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Così facendo viene redatto il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari quale allegato al bilancio di previsione.

Sono previsti immobili suscettibili di dismissione nelle annualità 2026 e 2027 e più precisamente:

#### Anno 2026

##### SCHEDA N. 1

|                                   |                                                                                                                            |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descrizione e ubicazione immobile | Alienazione di un immobile attualmente ad uso attività produttiva sito in Via Ungaretti n. 12 A, B, C, D Castello d'Argile |
| Dati catastali                    | Foglio 28 mappale 144 sub 1 graffato con il sub 3 categoria D8 RC € 5.478,00                                               |
|                                   | Foglio 28 mappale 144 sub 2 graffato con il sub 4 categoria D8 RC € 1.818,00                                               |
| Consistenza                       | Superficie mq 1700 circa                                                                                                   |
| Destinazione urbanistica          | Ambiti produttivi comunali esistenti ASP-C2                                                                                |
| Valore di mercato                 | € 315.000,00 (Valori OMI)                                                                                                  |

##### SCHEDA N. 2

|                                   |                                                                                                                   |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descrizione e ubicazione immobile | Lotto Comune Comparto 9.1                                                                                         |
| Dati catastali                    | Foglio 16 Mappale 659                                                                                             |
| Consistenza                       | Superficie mq 1250 circa                                                                                          |
| Destinazione urbanistica          | Ambiti di potenziale localizzazione di nuovi insediamenti urbani ANS -C; Ambiti agricoli di rilievo paesaggistico |
| Valore di mercato                 | € 135.000,00                                                                                                      |

#### Anno 2027

##### SCHEDA N. 3

|                                   |                                                                                                                         |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descrizione e ubicazione immobile | Alienazione di una porzione dell'area verde posta in via Ferrari snc nell'abitato della frazione di Mascarino-Venezzano |
| Dati catastali                    | Foglio 28 mappale 300 (parte)                                                                                           |
| Consistenza                       | Superficie mq 70 circa                                                                                                  |
| Destinazione urbanistica          | Art. 31 – dotazioni per attrezzature e spazi collettivi                                                                 |
| Valore di mercato                 | € 80.000,00                                                                                                             |

#### SCHEDA N. 4

|                                   |                                                                                                             |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descrizione e ubicazione immobile | Alienazione di una porzione dell'area di sosta posta in via Maddalena snc nell'abitato di Castello d'Argile |
| Dati catastali                    | Foglio 26 Mappale 282 (parte)                                                                               |
| Consistenza                       | Superficie mq 50 circa                                                                                      |
| Destinazione urbanistica          | Art. 31 – dotazioni per attrezzature e spazi collettivi                                                     |
| Valore di mercato                 | € 60.000,00                                                                                                 |

#### 4. PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

Ai sensi dell'art. 37 comma 3 del D. Lgs. 36 del 31/03/2023 (codice dei contratti pubblici) gli Enti individuano il programma triennale degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a € 140.000,00.

Di seguito sono riportate le schede del programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025/2027 il cui schema è stato approvato con deliberazione GC 106 del 14/11/2025 dichiarata immediatamente eseguibile.

PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028  
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI CASTELLO D'ARGILE  
ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

| SETTORE   | DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                           | Priorità | STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA |              |            |              |  |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------|--------------|------------|--------------|--|
|           |                                                                                       |          | Primo Anno                    | Secondo Anno | Terzo Anno | Totale       |  |
| Forniture | Fornitura e posa di strutture per la copertura delle aree di sosta in Via Maddalena 4 | 2        | 1.000.000,00                  |              | -          | 1.000.000,00 |  |
|           | Totale                                                                                |          | 1.000.000,00                  | -            | -          | 1.000.000,00 |  |

| TIPOLOGIA RISORSE                                      | ARCO TEMPORALE DI VALIDITA' DEL PROGRAMMA |                                        |                                      |                |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|----------------|
|                                                        | Disponibilità finanziaria primo anno      | Disponibilità finanziaria secondo anno | Disponibilità finanziaria terzo anno | Importo Totale |
| Entrate aventi destinazione vincolata per legge        | -                                         | -                                      | -                                    | -              |
| Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo        | -                                         | -                                      | -                                    | -              |
| Entrate acquisite mediante apporto di capitali privati | -                                         | -                                      | -                                    | -              |
| Stanziamenti di bilancio                               | 1.000.000,00                              |                                        | -                                    | 1.000.000,00   |
| Trasferimenti di immobili                              | -                                         | -                                      | -                                    | -              |
| Altro                                                  | -                                         | -                                      | -                                    | -              |
| Totali                                                 | 1.000.000,00                              | -                                      | -                                    | 1.000.000,00   |

#### 5. SPESE PER INCARICHI DI COLLABORAZIONE

##### A) QUADRO NORMATIVO

##### A.1) Legge n. 244/2007

Sulla base di quanto previsto dal comma 56 dell'art. 3 della legge n. 244/2007, modificato dall'art. 46, comma 3, del D.L. n. 112/2008, convertito con Legge n. 133/2008, il limite della spesa annua per gli incarichi di collaborazione (senza distinzione), è fissato nel bilancio preventivo e non più nel Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi.

La Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie, con la Delibera n. 6/08, precisa che “il limite massimo di spesa deve essere fissato discrezionalmente dall’Ente con particolare riguardo alla spesa per il personale, attraverso una previsione annuale.”

A.2) Decreto Legge n. 66/2014 (L. n. 89/2014)

Più recentemente l’articolo 14, commi 1 e 2, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, conv. in legge n. 89/2014, ha imposto obiettivi di contenimento della spesa pubblica relativi alle spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza e per co.co.co., prevedendo dal 2014 limiti parametrati all’ammontare della spesa di personale sostenuta dall’amministrazione conferente, desunta dal conto annuale del personale dell’anno 2012. Tali limiti sono i seguenti:

| Tipologia di incarico                     | Spesa personale < a 5 ml di euro | Spesa personale > o = a 5 ml di euro |
|-------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| Incarichi di studio, ricerca e consulenza | max 4,2%                         | max 1,4%                             |
| Co.co.co.                                 | max 4,5%                         | max 1,1%                             |

#### B) DETERMINAZIONE DEI LIMITI DI SPESA

Richiamata la suddetta normativa, l’Ente intende fissare il limite di spesa per il conferimento degli incarichi di collaborazione genericamente intesi nella misura del 8% rispetto alla spesa di personale risultante dal Conto annuale del personale anno 2012 inviato alla RSG, pari a € 1.363.310,00. Pertanto il limite di spesa per il conferimento degli incarichi esterni per il triennio 2026-2028 risulta pari a € 109.064,80, come risulta dal seguente calcolo:

|                                                                         |                |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Spesa di personale anno 2012 risultante dal Conto annuale del personale | € 1.363.310,00 |
| Limite di spesa 2026-2028 (8%)                                          | € 109.064,80   |

Vengono esclusi dal computo della spesa per incarichi di collaborazione i seguenti incarichi esterni:

1. incarichi relativi alla progettazione delle OO.PP. allocati al titolo II della spesa e ricompresi nel programma triennale delle OO.PP. approvato dal Consiglio Comunale;
2. incarichi assegnati per resa di servizi o adempimenti obbligatori per legge per i quali manca qualsiasi facoltà discrezionale dell’amministrazione in quanto trattasi di competenze attribuite dall’ordinamento all’amministrazione stessa.
3. incarichi finanziati integralmente con risorse esterne la cui spesa non grava sul bilancio dell’Ente (Deliberazione Corte dei Conti – Sezione Regionale per la Puglia n. 7 del 29 aprile 2008).

In conclusione, tenuto conto anche dei limiti previsti dal d.L. n. 66/2014 per il conferimento degli incarichi di studio, ricerca e consulenza e per gli incarichi di collaborazione, i limiti risultano essere i seguenti:

| Tipologia di incarico                      | Limite        | % |
|--------------------------------------------|---------------|---|
| Incarichi di studio, ricerca e consulenza  | €. 0,00       | 0 |
| Co.co.co.                                  | €. 0,00       | 0 |
| Altre tipologie di incarichi professionali | €. 109.064,80 | 8 |
| TOTALE                                     | €. 109.064,80 |   |

C) COERENZA SPESE PER INCARICHI DI COLLABORAZIONE 2025-2027 CON I LIMITI

C.1) INCARICHI DI STUDIO, RICERCA E CONSULENZA

| Codice       | SIOPE | Descrizione | Importo 2026 | Importo 2027 | Importo 2028 |
|--------------|-------|-------------|--------------|--------------|--------------|
|              |       |             | €            | €            | €            |
| TOTALE (C.1) |       |             | € 0,00       | € 0,00       | € 0,00       |

C.2) COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE

| Codice       | SIOPE | Descrizione | Importo 2026 | Importo 2027 | Importo 2028 |
|--------------|-------|-------------|--------------|--------------|--------------|
|              |       |             | €            | €            | €            |
| TOTALE (C.2) |       |             | € 0,00       | € 0,00       | € 0,00       |

C.3) ALTRI INCARICHI PROFESSIONALI

| Codice       | Escluso                                                               | SIOPE | Descrizione                                                             | Importo 2026 | Importo 2027 | Importo 2028 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 1.03.01/3800 | <u>ESCLUSO</u><br><u>dal</u><br><u>conteggio</u><br><u>del limite</u> |       | Area Economico<br>Finanziaria<br>Compensi organo di<br>Revisione        | € 10.500,00  | € 10.500,00  | € 10.500,00  |
| 1.10.01/8300 |                                                                       |       | Area Gestione del<br>Territorio<br>Spese per incarichi<br>professionali | € 12.000,00  | € 10.000,00  | € 0,00       |
| TOTALE (C.3) |                                                                       |       |                                                                         | € 22.500,00  | € 22.500,00  | € 10.500,00  |

Riepilogo

| Tipologia di incarico                              | Limite        | Importo 2026 | Importo 2027 | Importo 2028 |
|----------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| C.1) Incarichi di studio,<br>ricerca e consulenza  | €. 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| C.2) Co.co.co.                                     | €. 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| C.3) Altre tipologie di<br>incarichi professionali | €. 109.064,80 | 12.000,00    | 10.000,00    | 0,00         |